

سند راهبردی مرجعیت علمی



به همت:

کمیته مرجعیت علمی مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی
دکتر سارا اسمعیل زاده
محمود کهن
دکتر حاتم گودینی
دکتر مصطفی قربانی
دکتر مهدی احمدیان عطاری
دکتر زهره محمودی
دکتر الناز دانشزاد
دکتر مهدی رضایی
دکتر محمد اسمعیل آبدر
زهراسیر محمدی

تحت نظارت:

دکتر شهرام صیادی
دکتر شهروز یزدانی
دکتر علیرضا جشنی مطلق

سال ۱۴۰۰



ردیف	عنوان	صفحه
۱	حوزه سلامت زنان و بهداشت مادران و نوزادان (بهداشت باروری)	۸
	اهداف	۹
۲	رسالت	۹
۳	چشم انداز	۹
۴	بیانیه رسالت	۱۰
۵	فلسفه ارزش	۱۰
۶	ذینفعان	۱۰
۷	نقاط قوت	۱۲
۸	نقاط ضعف	۱۲
۹	فرصتها	۱۳
۱۰	تهدید	۱۳
۱۱	نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه زنان در زمینه راهبرد تمایز موضوعی	۱۴
۱۲	نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه زنان در زمینه راهبرد تعالی موسسه ای	۱۷
۱۳	نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه زنان در زمینه راهبرد راهبری ملی	۲۲
۱۴	نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه زنان در زمینه راهبرد فرادستی بین المللی	۲۴
۱۵	راهبردهای توسعه حوزه سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد	۲۶
۱۶	تمهیدات راهبردی حوزه سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد	۳۳
۱۷	حوزه داروسازی صنعت محور	۴۳
۱۸	اهداف	۴۶
۱۹	رسالت	۴۶
۲۰	بیانیه رسالت	۴۶
۲۱	چشم انداز	۴۷
۲۲	فلسفه ارزش	۴۷
۲۳	ذینفعان	۴۷
۲۴	نقاط قوت	۴۸
۲۵	نقاط ضعف	۴۹

ردیف	عنوان	صفحه
۲۶	فرصتها	۴۹
۲۷	تهدید	۴۹
۲۸	نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه داروسازی صنعت محور در زمینه راهبرد تمایز موضوعی	۵۰
۲۹	نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه داروسازی صنعت محور در زمینه راهبرد تعالی موسسه ای	۵۵
۳۰	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بیماریهای غیرواگیر در زمینه راهبرد راهبری ملی	۶۲
۳۱	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بیماریهای غیرواگیر در زمینه راهبرد فرادستی بین المللی	۶۴
۳۲	راهبردهای توسعه حوزه داروسازی صنعت محور	۶۵
۳۳	تمهیدات راهبردی حوزه داروسازی صنعت محور	۷۵
۳۴	حوزه بیماریهای غیرواگیر	۸۲
۳۵	اهداف	۸۴
۳۶	رسالت	۸۴
۳۷	چشم انداز	۸۴
۳۸	بیانیه رسالت	۸۵
۳۹	فلسفه ارزش	۸۵
۴۰	ذینفعان	۸۶
۴۱	نقاط قوت	۸۶
۴۲	نقاط ضعف	۸۶
۴۳	فرصتها	۸۷
۴۴	تهدید	۸۷
۴۵	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بیماریهای غیرواگیر در زمینه راهبرد تمایز موضوعی	۸۸
۴۶	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بیماریهای غیرواگیر در زمینه راهبرد تعالی موسسه ای	۹۰
۴۷	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بیماریهای غیرواگیر در زمینه راهبرد راهبری ملی	۹۴
۴۸	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بیماریهای غیرواگیر در زمینه راهبرد فرادستی بین المللی	۹۶
۴۹	راهبردهای توسعه حوزه بیماریهای غیرواگیر	۹۷
۵۰	تمهیدات راهبردی حوزه بیماریهای غیرواگیر	۱۰۴
۵۱	حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱۱۳
۵۲	اهداف	۱۱۸

ردیف	عنوان	صفحه
۵۳	رسالت	۱۱۹
۵۴	چشم انداز	۱۱۹
۵۵	بیانیه رسالت	۱۱۹
۵۶	فلسفه ارزش	۱۲۰
۵۷	ذینفعان	۱۲۱
۵۸	نقاط قوت	۱۲۱
۵۹	نقاط ضعف	۱۲۲
۶۰	فرصتها	۱۲۲
۶۱	تهدید	۱۲۳
۶۲	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در زمینه راهبرد تمایز موضوعی	۱۲۴
۶۳	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در زمینه راهبرد تعالی موسسه ای	۱۲۸
۶۴	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در زمینه راهبرد راهبردی ملی	۱۳۴
۶۵	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در زمینه راهبرد فرادستی بین المللی	۱۳۷
۶۶	راهبردهای توسعه حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱۳۸
۶۷	تمهیدات راهبردی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱۴۹
۶۸	حوزه امنیت غذا و فرآورده های غذایی	۱۶۵
۶۹	اهداف	۱۶۶
۷۰	رسالت	۱۶۶
۷۱	چشم انداز	۱۶۶
۷۲	بیانیه رسالت	۱۶۶
۷۳	فلسفه ارزش	۱۶۷
۷۴	نقاط قوت	۱۶۷
۷۵	نقاط ضعف	۱۶۷

ردیف	عنوان	صفحه
۷۶	فرصت ها	۱۶۸
۷۷	تهدید	۱۶۸
۷۸	ذینفعان	۱۶۸
۷۹	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه امنیت غذا و فرآورده های غذایی در زمینه راهبرد تمایز موضوعی	۱۶۹
۸۰	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه امنیت غذا و فرآورده های غذایی در زمینه راهبرد تعالی موسسه ای	۱۸۰
۸۱	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه امنیت غذا و فرآورده های غذایی در زمینه راهبرد راهبری ملی	۱۸۳
۸۲	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی امنیت غذا و فرآورده های غذایی در زمینه راهبرد فرادستی بین المللی	۱۸۳
۸۳	راهبردهای توسعه حوزه امنیت غذا و فرآورده های غذایی	۱۸۵
۸۴	تمهیدات راهبردی حوزه امنیت غذا و فرآورده های غذایی	۱۹۵
۸۵	حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	۲۰۹
۸۶	اهداف	۲۱۱
۸۷	رسالت	۲۱۱
۸۸	چشم انداز	۲۱۱
۸۹	بیانیه رسالت	۲۱۲
۹۰	فلسفه ارزش	۲۱۲
۹۱	ذینفعان	۲۱۳
۹۲	نقاط قوت	۲۱۳
۹۳	نقاط ضعف	۲۱۴
۹۴	فرصتها	۲۱۴
۹۵	تهدید	۲۱۴
۹۶	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در زمینه راهبرد تمایز موضوعی	۲۱۶

ردیف	عنوان	صفحه
۹۷	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در زمینه راهبرد تعالی موسسه ای	۲۱۸
۹۸	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در زمینه راهبرد راهبری ملی	۲۲۲
۹۹	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در زمینه راهبرد فرادستی بین المللی	۲۲۴
۱۰۰	راهبردهای توسعه حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	۲۲۵
۱۰۱	تمهیدات راهبردی حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	۲۳۳
۱۰۲	حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا دانشگاه علوم پزشکی البرز	۲۴۰
۱۰۳	اهداف	۲۴۲
۱۰۴	رسالت	۲۴۳
۱۰۵	چشم انداز	۲۴۳
۱۰۶	فلسفه ارزش	۲۴۵
۱۰۷	نقاط قوت	۲۴۵
۱۰۸	نقاط ضعف	۲۴۵
۱۰۹	فرصتها	۲۴۶
۱۱۰	تهدید	۲۴۶
۱۱۱	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا دانشگاه علوم پزشکی البرز در زمینه راهبرد تمایز موضوعی	۲۴۷
۱۱۲	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در زمینه راهبرد تعالی موسسه ای	۲۵۰
۱۱۳	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در زمینه راهبرد راهبری ملی	۲۵۳
۱۱۴	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در زمینه راهبرد فرادستی بین المللی	۲۵۷
۱۱۵	استراتژیهای برنامه راهبردی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۲۶۱
۱۱۶	حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور	۲۷۳
۱۱۷	اهداف	۲۷۵
۱۱۸	رسالت	۲۷۵

ردیف	عنوان	صفحه
۱۱۹	چشم انداز	۲۷۶
۱۲۰	بیانیه رسالت	۲۷۶
۱۲۱	فلسفه ارزش	۲۷۷
۱۲۲	ذینفعان	۲۷۷
۱۲۳	نقاط قوت	۲۷۸
۱۲۴	نقاط ضعف	۲۷۸
۱۲۵	فرصتها	۲۷۹
۱۲۶	تهدید	۲۷۹
۱۲۷	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور در زمینه راهبرد تمایز موضوعی	۲۸۰
۱۲۸	۱ نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور در زمینه راهبرد تعالی موسسه ای	۲۸۴
۱۲۹	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور در زمینه راهبرد راهبری ملی	۲۹۱
۱۳۰	نقشه راه نیل به مرجعیت علمی حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور در زمینه راهبرد فرادستی بین المللی	۲۹۳
۱۳۱	راهبردهای توسعه حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور	۲۹۴
۱۳۲	تمهیدات راهبردی حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور	۳۰۱



حوزه سلامت زنان و بهداشت مادران و نوزادان (بهداشت باروری)

جمعیت استان البرز نسبت به سایر شهرهای بزرگ ایران جوانتر است و یکی از بالاترین میزان های رشد موالید را دارا می باشد. سالانه بیش از ۱۴ هزار تولد نوزاد در بیمارستان کمالی استان البرز انجام می شود سبب بهبود و توسعه این حوزه در استان می گردد. از انجاییکه دانشگاه علوم پزشکی البرز دانشگاهی نوپا می باشد از مزیت رقابتی محیطی جهت محاسبه مزیت رقابتی این رشته استفاده شد.

امکانات و بیمارستانهای استان در راستای حوزه زنان دارا بودن مرکز آموزشی درمانی کمالی استان البرز با دارا بودن ۵۲۰ تخت مصوب، ۷ تخت اتاق عمل و بخش های بستری ^۱NICU و ^۲NICU ، بخش زنان ۱ و ۲ ، بخش جراحی، بخش ژنیکولوژی، بخش زایمان -بخش نوزادان، بخش CCU ، بخش ICU و بخش پاراکلینیکی کلینیک های تخصصی و فوق تخصصی درحیطه های زنان و کودکان نقش مهمی در رفاه حال بیماران و بهبود سلامت جامعه در حیطه زنان و نوزادان دارد . همچنین این مرکز اولین مرکز دولتی دارنده MRI و مرکز فوق تخصصی درمان ناباروری دولتی دراستان البرز می باشد .

اهداف حوزه

- GO1- تربیت فارغ التحصیلان مستعد و کوشا در حوزه زنان و مامایی و نوزادان
- GO2- توانمندسازی اعضای هیات علمی، پرسنل و محققین در حوزه سلامت زنان و نوزادان
- GO3- تعیین مشکلات و اولویت بندی نیازهای پژوهشی و گرایش تحقیقات به سمت اولویت های پژوهشی در حوزه سلامت زنان، نوزادان و فرزندآوری
- GO4- افزایش تعداد پروژه های پژوهشی کاربردی حوزه سلامت زنان، نوزادان و فرزندآوری
- GO5- ثبت و اجرای فرایندهای دانشورانه، دانش پژوهانه، نوآورانه با تاکید بر حوزه سلامت زنان، مادران و نوزادان
- GO6- گسترش ارتباط با صنعت و شرکت های دانش بنیان حوزه سلامت زنان، نوزادان و فرزندآوری
- GOV- ایجاد رشته های جدید بین رشته ای زنان، مامایی و سایر رشته ها مبتنی بر نیاز در دانشگاه/ دانشکده
- GO8- درخواست توسعه رشته مقاطع ارشد و دکتری و دستیاری (در رشته های جدید بین رشته ای) بر اساس اولویت ها و مبتنی بر مزیت های منطقه آمایشی
- GO9- جذب دانشجوی خارجی در رشته های مرتبط با سلامت زنان و نوزادان
- GO10- انتقال توانمندی ها به جامعه و بهره برداری از مرکز آموزش مهارت های عملی و حرفه ای در زمینه مهارت های مورد نیاز سلامت زنان و نوزادان
- GO11- ارتباط با وزارت بهداشت و درمان جهت مشارکت در سیاستگذاریهای مرتبط با سلامت زنان، نوزادان و فرزندآوری
- GO12- برگزاری وبینارها، سمینارها و همایش های علمی ملی در حوزه سلامت زنان، نوزادان و فرزندآوری

رسالت (Mission) :

مأموریت این حوزه تولید، کاربرد و انتقال دانش بوسیله تربیت دانشجو، انجام تحقیقات بنیادی، ارائه خدمات کاربردی در سطح جامعه، برنامه ریزی و همچنین مشارکت در سیاستگذاریهای منطقه ای و ملی جهت صیانت از جمعیت و فرزندآوری و ارتقا سلامت زنان، مادران و نوزادان می باشد.

چشم انداز (Vision) :

ما برآنیم که در ۵ سال آینده: با استفاده از تجربیات، توان و استعداد بالقوه و بالفعل اساتید و محققین علاقمند و توانمند مرتبط با این حوزه، برنامه ریزی های مفید و مناسب و سیاستگذاریهای کلان انجام داده و به عنوان برترین، و فعالترین حوزه ارتقا سلامت زنان، مادران، نوزادان و فرزندآوری در منطقه آمایشی در جهت نیل به مرجعیت علمی و تمایز رسالت باشیم.

بیانیه	رسالت	Mission	:
رسالت حوزه سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد در زمینه های ذیل می باشد:			

- تربیت دانشجویان توانمند در زمینه سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد
- تربیت دانشجویان توانمند در زمینه نازایی و خدمات مشاوره نازایی
- تربیت دانشجوی بین المللی در زمینه سلامت سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد
- ارائه خدمات مشاوره ای و کاربردی در جهت صیانت از جمعیت و فرزند آوری
- ارائه خدمات بالینی در زمینه بارداری، زنان و زایمان
- ارائه خدمات بالینی در زمینه ناباروری و بهبود کیفیت باروری
- ارائه خدمات بالینی در زمینه بیماریهای زنان، شناخت، پیشگیری و درمان مشکلات این حوزه
- انجام تحقیقات بنیادی جهت صیانت از جمعیت و فرزند آوری
- انجام تحقیقات بنیادی حوزه سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد
- آموزش و ترویج یافته‌های علمی از طریق همایشها و سمینارهای دوره ای در سطح ملی و منطقه ای
- ایجاد و راه اندازی مرکز تحقیقات مرتبط با سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد
- تالیف و ترجمه کتب مرتبط با سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد
- برقراری ارتباط با رسانه ملی و ارائه برنامه های آموزشی در حوزه سلامت زنان و نوزادان و فرزندآوری
- تجاری سازی و ارتباط با صنعت به منظور رفع نیازهای حوزه سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد

فلسفه و ارزش ها:

- حرکت در مسیر راهبرد کلان چهارم نقشه مهندسی فرهنگی کشور در زمینه طرح جوانی جمعیت و حمایت از خانواده
- حرکت در مسیر توسعه پایدار و عدالت اجتماعی
- پاسداری از ارزشهای والای انسانی و رعایت اخلاق حرفه ای
- احترام به حقوق جامعه انسانی
- رعایت حقوق انسانها و کرامت ایشان در امر پژوهش و آموزش و برنامه ریزی
- تحقیق بر اساس نیازهای جامعه و اولویتهای پژوهشی
- رعایت عدالت در فرصت ها براساس نیاز سنجی و اولویت ها
- ارج نهادن به جایگاه والای زن و خانواده
- احساس مسئولیت و پاسخگویی به ذینفعان

ذینفعان:

- مردم و جامعه
- دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- صنعت
- جامعه، انجمن ها و سازمانهای مرتبط با گروه پزشکی داخل و خارج از کشور

- نهادهای دولتی، غیر دولتی و مردمی
- متقاضیان ورود به دانشگاه در مقاطع مختلف تحصیلی
- دانشجویان ایرانی ممتاز خارج از کشور
- سازمان جهانی بهداشت
- مراکز ارائه خدمات بهداشتی درمانی
- مدیران عالی و اجرایی کشور
- متقاضیان روابط بین دانشگاه

نقاط قوت برنامه (Strength)

- S1- وجود اعضا هیات علمی متخصص و متعهد و جوان در حوزه سلامت باروری، تخصص زنان و اطفال
- S2- حضور دانشجویان با استعداد و رتبه های پایین کشوری به علت قرابت این استان با استان تهران
- S3- وجود کلینیک های ویژه آموزشی در سطح استان
- S4- وجود مراکز بهداشتی متعدد در سطح استان
- S5- وجود بیمارستانهای آموزشی مجهز و دارای تعداد مراجعه کننده بالا در سطح استان
- S6- بیشترین آمار ولادت و بیمارستانهای مجهز به NICU
- S7- وجود ضوابط اداری کارآمد در جهت تسریع پژوهش
- S8- وجود ارتباط قوی بین اعضای هیئت علمی پایه و بالینی در سطوح سلامت زنان، مادران و نوزادان
- S9- وجود مجله با رتبه علمی - پژوهشی
- S10- وجود کتابخانه مرکزی و دیجیتال
- S11- وجود نظام ارزشیابی فعالیت های پژوهشی
- S12- برگزاری گارگاههای آموزشی در مرکز توسعه و مطالعات جهت آموزش جدید ترین شیوه های آموزشی و راههای نیل به مرجعیت علمی
- S13- استفاده از جدید ترین و پیشرفته ترین تجهیزات آزمایشگاهی و طبق استانداردهای روز برای ارائه خدمات مربوطه و انجام تحقیقات کاربردی
- S14- کوتاه بودن فرایند تصویب طرحهای تحقیقاتی
- S15- هدایت پایان نامه های دانشجویان کارشناسی ارشد و رزیدنتی در زمینه فرزند آوری و سلامت زنان

نقاط ضعف برنامه (Weakness)

- W1- محدودیت ارتباط اعضای هیات علمی با مراکز معتبر بین المللی
- W2- نبود بیمارستان جامع زنان در سطح استان
- W3- ضعف ارتباط با صنعت و شرکت های دانش بنیان و آشنایی محدود اکثر اعضای هیات علمی و محققین با مراحل ثبت و تولید محصولات فناورانه جدید

- W۴- ضعف در ترجمان و انتقال نتایج پژوهش های انجام شده در حوزه زنان
- W۵- عدم توجه کافی به برنامه ریزی و تامین نیروی انسانی
- W۶- کمبود عضو هیئت علمی بالینی در حوزه زنان
- W۷- نبود کلینیک سلامت جنسی و خانواده در استان

فرصتها (Opportunities)

- O۱- نزدیکی استان البرز به پایتخت
- O۲- جمعیت جوان و در سنین باروری و نسبتا بالای استان البرز
- O۳- توجه ویژه زوجین و خانواده ها به اقدامات تشخیص و درمان
- O۴- فراهم بودن امکان خصوصی سازی و جذب اسپانسر در زمینه تولیدات دانشی و پژوهشی
- O ۵ - امکان فعالیت و همکاری با سایر مراکز دانشگاهی (دانشگاه آزاد، پیام نور، تربیت معلم) در سطح استان
- O۶- داشتن روابط استراتژیک با کشور های همسایه عراق و افغانستان و نیازهای این کشورها جهت تربیت نیرو در زمینه سلامت زنان
- O۷- وجود توجه ویژه در سیاستهای کشوری به فرزندآوری و افزایش جمعیت
- O۸- حمایت ستاد معاونت علمی و فناوری نهاد ریاست جمهوری از پژوهشهادر جهت صیانت از جمعیت و فرزندآوری
- O۹ - همکاری و ارتباط نزدیک دانشگاه با رسانه های جمعی استان
- ۰۱۰- استفاده از امکانات و تجهیزات استان تهران در صورت نیاز به علت قرابت استان البرز با پایتخت

تهدیدها (Threats)

- T۱- کمبود بودجه
- T۲ - محدودیت در رشته ها و نیز پذیرش دانشجویان تحصیلات تکمیلی در شورای گسترش وزارت بهداشت
- T۳- ضعف در پذیرش دانشجویان غیر ایرانی بدلیل محدودیتهای و موازین خارج از حیطه آموزش و پژوهش
- T۴- مسایل مربوط به نیروی کار، نیروی انسانی مورد نیاز و تامین آن (تخصص، جذب و...)

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه زنان در وضعیت مزیت رقابتی قوی

[illegible]

		جذب دانشجوی	افزایش جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی، دستیاری در رشته های بهداشت باروری و زنان به میزان ۳ درصد از سهمیه موجود													
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

									سیاستگذار سلامت زنان در سطح استانی ، کشوری،وزارت بهداشت درمان وآموزش پزشکی						
		مداخلات و پویش های اجتماعی	مشارکت در برنامه های آموزشی روز مادر، روز دختر، سرطان پستان ،هفته سلامت												
			ارائه خدمات سلامت زنان و مشاوره رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز												
			شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای و سلامت زنان رایگان												
		آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی ارتقای سلامت زنان در جامعه												
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی													
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای سلامت زنان در جامعه													
		Year ⇨	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه زنان در وضعیت مزیت رقابتی قوی

راهنمای راهبردی ملی	بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل						جذب دانشجویان خارجی در رشته های سلامت زنان										
		مدارک و گواهینامه های بین المللی												کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروههای آموزشی مرتبط				
		برنامه های تبادل استاد												عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای مورد تایید وزارت بهداشت				
		برنامه های تبادل دانشجو												برنامه ریزی جهت تبادل دانشجویان جهت آموزشهای مهارتی به واسطه بیمارستانهای آموزشی مناسب				
		پرسنل بین المللی												فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی				
		برنامه های فرامرزی آموزشی												فراهم آوردن عقد تفاهم نامه با				

														کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی مرتبط با سلامت زنان در سطح بین المللی
	پروژه های مشترک پژوهشی				انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی									
	مهارت های زبان آموزی				فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه ،گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی									
	کسب اعتبار بین المللی													ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی
	گرانتهای بین المللی													ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنه تحقیقاتی
	شبکه های بین المللی													-

		فرصت های سفر و رفت و آمد														فراهم آوردن امکان فرصت های مطالعاتی و شرکت در همایش ها
نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه زنان در وضعیت مزیت رقابتی قوی																
فرآیند ارزیابی پیشگامی	پیشگامی	تحقیقات پیشرو							انجام بیشترین تحقیقات در سطح سلامت زنان و نوزادان							
		معادلسازی و انتقال مدرک	-													
	شبکه سازی	تاسیس شبکه مجازی ملی														برنامه ریزی جهت طراحی و راه اندازی شبکه مجازی ملی
	ارزش زایی	توسعه نوآوری														تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری
		کارآفرینی														تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی
		راه اندازی شرکت های دانش بنیان														تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هینات امنای دانشگاه
		خدمت سازی / محصول سازی														تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	

		فناوری پیشرو								طراحی و ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه سلامت زنان و نوزادان						
		بیشترین مقالات								ارائه بیشترین مقالات در حوزه سلامت زنان						
		بیشترین کتب									ارائه بیشترین کتب در حوزه سلامت زنان					
	پیشتازی	بیشترین محققین									برورش بیشترین محققین در حوزه سلامت زنان					
		بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع									تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه سلامت زنان					
	تاثیر	همایش جهانی									برگزاری همایش جهانی در حوزه سلامت زنان و نوزادان					
		شبکه جهانی									-					
		فورووم جهانی									-					
	کیفیت	ژورنال های جهانی (بیشترین IF)									-					
		کتاب مرجع جهانی									-					
		بهترین دانشمندان									-					
		بهترین موسسات									-					
		بهترین خدمات									-					
		Year ⇨	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		13

راهبردهای توسعه حوزه سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد

از آنجاییکه حوزه سلامت زنان و نوزادان از مزیت رقابتی قوی در استان البرز برخوردار بود با توجه نقشه راه یک دوره زمانی ۱۳ ساله در نظر گرفته شد و برنامه راهبردی به صورت دو برنامه شش ساله نوشته شد. در برنامه فعلی دو راهبرد تمایز، تعالی و راهبری ملی جهت برنامه اول و در برنامه دوم راهبری ملی و فرا دستنی در نظر گرفته شده است.

جدول شماره ۱: راهبردها و فعالیتها ی حوزه سلامت زنان در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تمرکز	۱. رسالت تمایز یافته	تدوین و اطلاع رسانی بیانیه رسالت توسعه رشته سلامت زنان و بهداشت مادران و نوزادان (بهداشت باروری) در دانشگاه	تدوین رسالت و اهداف حوزه سلامت زنان در رابطه با آموزش و پژوهش و ارائه خدمات و کاربست دانش منطبق با رسالت دانشگاه و بر اساس نیازهای جامعه، نظام ارائه خدمات سلامت، اسناد بالادستی، ارزشها و مسئولیت اجتماعی به ترتیب اولویت و مبتنی بر شواهد وجود	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. برنامه راهبردی تمایز یافته	۱- تشکیل کمیته جامع سلامت زنان	تشکیل کمیته جامع سلامت زنان با همکاری رشته های مامایی، تخصص زنان- روانشناسی و روانپزشکی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰
		۲- برنامه ریزی جهت اقدامات راهبردی و راه اندازی بیمارستان جامع زنان	تشکیل کارگروه با ریاست دانشگاه، ریاست بیمارستان منتخب، معاونت آموزشی معاونت درمان، معاونت توسعه، مدیر گروه زنان و اعضا، مدیر گروه مامایی و اعضا، مدیر گروه نوزادان و اعضا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۰
همراستایی	۱- حاکمیت آکادمیک	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه رشته سلامت زنان و بهداشت مادران و نوزادان (بهداشت باروری) در دانشگاه	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه رشته سلامت زنان و بهداشت مادران و نوزادان (بهداشت باروری) بر اساس چهار رویکرد تمایز، تعالی، راهبری و فرادستی در دانشگاه	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲- تامین و تخصیص مالی	تصویب سیاست های حمایت مالی به میزان ۳ درصد از توسعه رشته سلامت زنان و بهداشت مادران و نوزادان	۱- تدوین نظام بودجه ریزی عملیاتی در راستای توسعه حوزه سلامت زنان در جذب هیئت علمی- بهبود زیر ساختها ۲- تشکیل جلسات با معاونت توسعه و درمان جهت تخصیص بودجه به تمایز حوزه سلامت زنان ۳- بررسی و آگاهی دقیق بر فرایندهای دانشگاه در تخصیص مالی ۳ درصد به تمایز حوزه سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۲
	۱- توسعه هیات علمی رشته	تصویب سیاستهای حمایت به میزان ۳ درصد و تامین منابع انسانی از توسعه تمایز حوزه سلامت زنان در معاونت توسعه دانشگاه	۴- جذب منابع مالی بیرونی و تامین منابع مالی جدید از محل درآمد زایی ۵- شناسایی خیرین و ایجاد ساز و کاری برای ارتباط مستمر با آنان جهت جلب مشارکت آنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
توسعه کمی	۲- توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته			
	۳- توسعه مقاطع مرتبط به رشته	۱- تصویب سیاستهای حمایت به میزان ۳ درصد در توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط در حوزه سلامت زنان در معاونت آموزشی دانشگاه ۲- تهیه کربکولوم رشته های تحصیلات تکمیلی جدید مرتبط با حوزه سلامت زنان	۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی جهت توسعه رشته ها و مقاطع تحصیلات تکمیلی مرتبط به تمایز حوزه سلامت زنان ۳- بررسی و آگاهی دقیق از فرایندهای توسعه رشته های دانشگاه در تخصیص ۳ درصد به رشته ها و مقاطع حوزه سلامت زنان ۴- برنامه ریزی جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته های فلوشیپ ناباروری- فلوشیپ پره ناتال ۵- برنامه ریزی جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته های کارشناسی ارشد مامایی ویژه، بهداشت باروری، بهداشت مادر و کودک، مامایی در ناباروری و مراکز کمک باروری، زنان آسیب پذیر ۶- ارتقاء کیفی دوره های تحصیلات تکمیلی با همکاری معاونت پژوهش و فناوری دانشگاه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۲

	۷- توسعه برنامه های میان رشته ای از طریق فراهم آوردن زمینه های همکاری بین دانشکده ای ۸- تعامل با معاونت پژوهشی برای اختصاص و جذب حمایت مالی از پروژه های ارشد و دکتری			
در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۱	۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی ۲- ارائه درخواست به شورای گسترش دانشگاه	۱- تصویب سیاستهای افزایش جذب دانشجوی تحصیلات تکمیلی به میزان ۳ درصد در رشته ها و مقاطع مرتبط در حوزه سلامت زنان در معاونت آموزشی دانشگاه ۲- افزایش نسبت جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی به کارشناسی	۴- جذب دانشجوی	

جدول شماره ۲: راهبردها و فعالیتهای حوزه سلامت زنان در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
ظرفیت سازی	۱. تیم سازی	۱- تشکیل هسته فرزندآوری و کمیته صیانت از جمعیت	مشارکت با گروههای زنان-اورولوژی-روانپزشکی-روانشناسی جهت تشکیل هسته فرزندآوری و کمیته صیانت از جمعیت به تولیت معاونت بهداشتی در راستای برنامه توسعه کشور	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. توانمندسازی	۱- فراهم آوردن فرصتهای مطالعاتی در خارج از کشور جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی	۱- تشکیل جلسات و برنامه ریزی با معاونت توسعه و آموزشی جهت تخصیص سهمیه فرصتهای مطالعاتی به اعضای هیئت علمی مرتبط با سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۶
	۳- آموزش کارکنان	۲- برنامه ریزی جهت تدوین دوره های مهارتی بالینی کوتاه مدت برای آموزش کارکنان	۱- انجام نیاز سنجی از زنان نیازمند خدمات سلامت زنان ۲- انجام نیاز سنجی از کارکنان ارائه دهنده خدمات سلامت زنان ۳- تشکیل تیمهای تدوین و برنامه ریزی دوره مهارتی بالینی کوتاه مدت	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۴
فرهنگ سازی	۱- برگزاری جشنواره ها	برنامه ریزی جهت برگزاری جشنواره های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی استانی و کشوری	۱- برگزاری جلسات با گروههای مرتبط با حوزه سلامت زنان و نوزادان ۲- برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب اسپانسر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۴
	۲- اعطای جوایز	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه آموزش فرزندآوری وصیانت از جمعیت	۱- تدوین و برنامه ریزی مسابقات و برنامه های فرهنگی در زمینه صیانت از جمعیت و فرزندآوری سالم و اعطای جایزه ۲- فراخوان طرحهای پژوهشی و ارائه گرنت به پروپوزالهای نو آورانه در زمینه سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳ در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
بهبود	۱- مدیریت	۱- اصلاح و ارتقای	۱- تشکیل جلسات با معاونت درمان و بهداشت	در دست

کیفیت	فرایندها	فرایندهای آموزشی در حوزه سلامت زنان	۲- آسان سازی و بسترسازی فرایندهای آموزش از راه دور در دوران بارداری، شیردهی- بلوغ- سلامت جنسی، سلامت باروری- یائسگی	اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۶
	۲- بازنگری برنامه های درسی	۱- بازنگری برنامه درسی رشته های متناسب با سلامت زنان	۱- بازنگری سر فصل دروس سایر رشته های موجود متناسب با حوزه سلامت زنان ۲- بازنگری سر فصل دروس با رشته های موجود متناسب با حوزه سلامت زنان با تحوالات روز جهان و نیازهای کشور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶
	استانداردسازی	استاندارد سازی ارائه خدمات سلامت زنان بر اساس توزیع نیروی انسانی کشوری ومعیارهای بین المللی	۱- بررسی نحوه ارائه خدمات با استانداردهای ملی و بین المللی ۲- برگزاری جلسات پیرامون استانداردسازی خدمات حوزه سلامت زنان با معاونت درمان، بهداشت و آموزش ۳- جذب بودجه و تامین نیروی انسانی و هزینه مالی خدمات استاندارد سازی بوسیله برگزاری جلسات با معاونت توسعه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶
	ارزشیابی ممیزی	ارزشیابی برنامه های مرتبط با ارائه خدمات در حوزه سلامت زنان	۱- ارزشیابی برنامه های سلامت باروری و ارائه خدمات ۲- ارزشیابی بیمارستانهای دوستدار کودک ۳- ارزشیابی بیمارستانهای دوستدار مادر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶
	کسب اعتبار	جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمینه پژوهشهای مرتبط با سلامت زنان	۱- جستجو در موسسات داخلی و خارجی و شناسایی موسسات ارائه دهنده گرنت در حوزه سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۵
	الگوبرداری	الگوبرداری از دانشگاههای معتبر ملی و بین در ارائه آموزشها و خدمات مرتبط با سلامت زنان	۱- جستجو در دانشگاههای داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات ۲- فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات مرتبط با سلامت زنان در سایر کشورها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۵

جدول شماره ۳: راهبردها و فعالیتهای حوزه سلامت زنان در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی درسی رشته	تدوین استانداردهای آموزشی سر فصل دروس رشته های مرتبط با سلامت زنان موجود متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	۱- بررسی استانداردهای آموزشی سلامت زنان در کشورهای خارجی ۲- بررسی استانداردهای آموزشی سلامت زنان در داخل کشور و در دانشگاههای دارای مزیت رقابتی انحصاری و برحسب نیاز کشور ۳- تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری ۴- ارائه پیشنهادات به مرکز مطالعات ۵- ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	در دست اقدام ۱۴۰۷-۱۴۰۶
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	۱- تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با سلامت زنان موجود متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	تشکیل کمیته جامع سلامت زنان با همکاری رشته های مامایی، تخصص زنان- روانشناسی و روانپزشکی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۸
	۳- تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاستها و برنامه های سلامت زنان در کشور	۱- شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با نیاز سلامت زنان و مبتنی بر اطلاعات و شواهد در راستای توسعه سیاستها و برنامه های سلامت زنان در کشور ۲- برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزی پژوهشهای سلامت زنان در وزارت بهداشت و دیگر سازمانهای موثر بر سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۸
	۴- تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی سلامت زنان، مادران و نوزادان	۱- بررسی متون داخلی و خارجی در جهت سلامت زنان، نوزادان و بهداشت باروری ۲- برگزاری مصاحبه های علمی با بزرگان رشته های مرتبط با سلامت زنان ۳- تدوین حیطه های مرتبط با سلامت زنان جهت استخراج کدهای اخلاقی ۴- تشکیل جلسات بحث متمرکز و کسب نظر متخصصان، پیشنویس و تایید کدها	در دست اقدام ۱۴۰۷-۱۴۰۶
توسعه کمی	۵- تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته	ارزشیابی کمی و کیفی دوره های آموزشی و تعیین نقاط قوت و محدودیت های اجرای دوره، در اعتباربخشی درونی و بیرونی توسط دست اندرکاران و مجریان حوزه سلامت زنان در دانشگاهها/ دانشکده ها	۱- تشکیل کمیته خودارزیابی در حوزه سلامت زنان و واجد شرایط اعتباربخشی ۲- انتخاب دبیر کمیته و تدوین جدول زمان بندی فعالیت های خودارزیابی ۳- طراحی استانداردهای خودارزیابی بر اساس استانداردهای آموزشی و ارائه خدمات سلامت زنان ۴- تعیین اعضای تیم ارزشیابی بیرونی و انتخاب سرپرست تیم از بین آنها توسط کمیته تخصصی اعتباربخشی در حوزه سلامت زنان ۵- انجام هماهنگی و تقسیم وظایف بین اعضاء تیم ارزشیابی حوزه سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳ در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
			۱- طراحی پروپوزال نظام مند جهت توسعه حوزه سلامت زنان با توجه به علوم، فناوری، اقتصاد، محیط زیست و جامعه و با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به حوزه زنان در آینده ۲- تطبیق چشم انداز کشور از آینده محتمل و ارزیابی از آینده و مهیا شدن برای بهره گیری از فرصت ها و مواجهه با تهدیدهای محتمل در حوزه سلامت زنان گردد.	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۲
			۱- طراحی برنامه ریزی و طراحی مطالعات نظام مند جهت توسعه حوزه سلامت زنان با توجه به علوم، فناوری، اقتصاد، محیط زیست و جامعه و با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به حوزه زنان	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جایابی دانشجویان فارغ التحصیل از رشته های مرتبط با سلامت زنان	۱- فراهم کردن تسهیلاتی برای جذب و ادامه تحصیل دانشجویان ممتاز در دوره های تحصیلات تکمیلی رشته سلامت زنان در سطح کشور ۲- برآورد نیروی کار در سطح کشوری جهت ارائه خدمات مرتبط با سلامت زنان بر اساس استانداردهای بین المللی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۹-۱۴۱۰
			۱- عضویت در هیئت مدیره انجمنهای مرتبط با حوزه سلامت زنان ۲- مشارکت در برنامه ریزها در زمینه ارائه خدمات آموزشی و سیاستگذاریهای مرتبط با حوزه زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸-۱۴۰۹
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های	مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمنهای مامایی و زنان و زایمان		

گسترش اقدام و دسترسی	تخصصی			۱۴۰۹
	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	برگزاری همایشها و کنگره های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه سلامت زنان	۱- برنامه ریزی جهت برگزاری همایشها، کنگره های ملی در حوزه سلامت زنان با همکاری و تعامل چندین رشته مرتبط با سلامت زنان و بین رشته ای	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته سلامت زنان در سطح ملی و بین المللی	۱- شناسایی و رصد کردن دائمی ظرفیت های بالقوه آموزشی، محیطی و محلی و اجتماعی برای بهره وری مطلوب در سلامت زنان و پاسخگویی پیوسته و پویا به اقتضائات ۲- تدوین فرایندهای رصد علمی رشته سلامت زنان در سطح ملی ۳- تدوین فرایندهای رصد علمی رشته سلامت زنان در سطح بین المللی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه سلامت زنان	۱- برنامه ریزی و هماهنگی با کیت انتشارات دانشگاه جهت تخصیص سهمیه ۳ درصد در جهت انتشار و چاپ کتب مرتبط با حوزه سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۸
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار سلامت زنان در سطح استانی، کشوری، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	۱- ارائه نتایج پژوهشی، سیاستها و فرایندهای جدید مرتبط با سلامت زنان به مقامات مرتبط جهت استفاده در سیاستگزاریها ۲- حضور در برنامه ها و سیاستگزاریهای کشور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
عمومی سازی	مداخلات پوشش های اجتماعی	طراحی و برنامه ریزی پوششهای اجتماعی مرتبط با حوزه سلامت زنان، مادران، فرزندآوری	۱- ارائه خدمات سلامت زنان و مشاوره رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز ۲- شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای و سلامت زنان رایگان ۳- طراحی و برنامه ریزی هفته های مناسب با سلامت زنان- فرزند آوری و طراحی شعارها و اقدامات عملکردی بر اساس روز شمارهای مرتبط با حوزه سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۸
	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی		
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای سلامت زنان در جامعه		
	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی ارتقای سلامت زنان در جامعه	۱- طراحی برنامه های آموزش همگانی در فضاهای عمومی ۲- مشارکت در برنامه های آموزشی روز مادر، روز دختر، سرطان پستان، هفته سلامت	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۸
بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته های سلامت زنان	۱- طراحی مقاطع و رشته های پر متقاضی جهت تربیت دانشجویان بین المللی ۲- ارائه درخواست نیاز سنجی به واحد بین الملل و شناسایی رشته های پر تقاضا در حوزه سلامت زنان	
	مدارک گواهینامه های بین المللی	۱- کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروههای آموزشی مرتبط ۲- برنامه ریزی جهت طراحی دوره های بین الملل در حوزه سلامت زنان	۱- جستجوی دوره های بین المللی توسط واحد بین الملل و گذراندن دوره های بین المللی توسط اعضا ۲- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و توسعه و درخواست بودجه ۳ درصدی ۳- تدوین دوره اهداف و اخذ مجوز از ارگانهای زیر بط و سازمانهای بین الملل جهت اعطای گواهینامه های بین المللی	

	برنامه های تبادل استاد	برنامه ریزی تبادل استاد با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	۱- انعقاد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های معتبر خارجی	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	۲- انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی	دست اقدام در سال ۱۴۱۲- سال ۱۴۱۱
	پرسنل ملی بین	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا ۲- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۳ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا	۱- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۳ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا ۲- برگزاری جلسات با معاونت توسعه جهت اعطای ۳ تسهیلات مالی در جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	برنامه های فرامرزی آموزشی	برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	۱- طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری ۲- اخذ مجوز وزارت بهداشت و مجوزهای سازمان جهانی بین المللی	دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۷
	پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	۱- شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاههای خارجی در حوزه سلامت زنان ۲- عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاههای خارجی	دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۷
	مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه ،گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی	۱- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و تخصیص بودجه جهت آموزش زبان انگلیسی تویط اعضای هیئت علمی	دست اقدام در سال ۱۴۰۴- ۱۴۰۶
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	۱- برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه های سلامت زنان و فراهم کردن امکان مهاجرت دانشجویان با ویزای کار و ایجاد موقعیت شغلی در حوزه های سلامت زنان	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	گرانتهای بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	۱- عقد قرار داد با معاونت پژوهشی جهت انعقاد تفاهم نامه لا دانشگاههای خارج از کشور و دریافت گرانت های بین المللی	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	۱- برنامه ریزی جهت اتخاذ راهبردهای صحیح و آزمون شده در جهت توسعه نوآوری در حوزه سلامت زنان ۲- برنامه ریزی جهت رفع محدودیت های موجود در تخصیص منابع به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه سلامت زنان ۳- تخصیص منابع مالی و امکانات به میزان ۳ درصد به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه سلامت زنان	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	۱- برگزاری نشست هایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، فرصتها و چالش های پیش روی حوزه سلامت زنان ۲- برنامه ریزی جهت خدمات و حمایت های مورد نیاز کسب و کارهای نوآور در حوزه سلامت زنان ، به ویژه با تمرکز به ورود به بازارهای بین المللی مرتبط با این حوزه و تخصیص منابع مالی ۳ درصدی طراحی فرایندها و برنامه های شناسایی کارجویان	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
ارزش زایی	راه اندازی	تدوین و تصویب راه	۱- ارائه یک ایده ی نو و خلاق جهت ثبت شرکت دانش بنیان در حوزه سلامت زنان ۲- برنامه ریزی و هماهنگی با ریاست ،معاونت آموزشی دانشگاه جهت تامین امکانات مالی و	دست اقدام در

شرکت های دانش بنیان	اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه	حمایتی در راه اندازی شرکت دانش بنیان در حوزه ایده های نو و خلاق سلامت زنان	سال ۱۴۱۲
خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	۱- طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه سلامت زنان ۲- نهادسازی مناسب نظام مالی و پولی تخصصی موردنیاز تولید محصولات دانش بنیان حوزه سلامت زنان ۳- ساماندهی و ارتقای نظام استاندارد و آزمون محصولات دانش بنیان حوزه سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲

جدول شماره ۴: راهبردها و فعالیتهای حوزه سلامت زنان در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات در سطح سلامت زنان و نوزادان	۱- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی ارگانها و سازمانها در حوزه سلامت زنان ۲- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳ درصد جهت تحقیقات حوزه های مرتبط با سلامت زنان به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه سلامت زنان و نوزادان	۱- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی ارتباط با صنعت ۲- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳ درصد جهت تحقیقات حوزه های فناورانه مرتبط با سلامت زنان به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات در حوزه سلامت زنان	۱- برنامه ریزی جهت تالنتیه پروپوزالها و چاپ مقالات در حوزه زنان توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته ۲- تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ مقالات اعضای هیئت علمی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب در حوزه سلامت زنان	۱- برنامه ریزی جهت تألیف کتب مرجع در حوزه زنان توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته در موعدهای مقرر ۲- تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ کتب اعضای هیئت علمی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه سلامت زنان	۱- برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روشهای آماری ۲- برگزاری دوره های جیتجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده ۳- ایجاد فرصتهای مطالعاتی برای محققین مرتبط با حوزه سلامت زنان ۴- ارتباط با محققین سایر رشته ها و ارائه طرحهای تحقیقاتی مرتبط با سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	بیشترین موارد ثبت و اختراع	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه سلامت زنان	۱- برنامه ریزی مالی و تخصیص ۳ درصدی بودجه جهت ثبت اختراعات مرتبط با حوزه سلامت زنان	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲

تمهیدات راهبردی حوزه سلامت زنان و بهداشت مادر و نوزاد

جدول شماره ۱: تمهیدات راهبردی حوزه سلامت زنان در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
همراستایی	تصویب سیاست های حمایت مالی به میزان ۳ درصد از توسعه رشته سلامت زنان و بهداشت مادران و نوزادان	نسبت بودجه تخصیص یافته به حوزه سلامت زنان	درصد	- برگزاری جلسات متعدد برای افزایش بودجه و مقدار تخصیص یافته به این حوزه - برگزاری جلسات متعدد جهت افزایش بودجه تخصیص یافته به حوزه سلامت زنان از در آمد خیرین - برگزاری همایش های جلب کمک های مردمی - تشکیل و یا فعال سازی بنیاد خیرین حامی دانشگاه و برگزاری جلسات مستمر آن - پیگیری تامین منابع مالی حاصل از درآمدهای اختصاصی دانشگاه - برگزاری همایش های جلب کمک های مردمی - تشکیل و یا فعال سازی بنیاد خیرین حامی دانشگاه و برگزاری جلسات مستمر آن
		میزان درآمد حاصل از سرمایه گذاری ها و مشارکت های مردمی و نهادهای عمومی و غیردولتی (وقف و خیرین و ...)	درصد	
		میزان درآمد حاصل از فعالیت های کارآفرینانه و تجاری سازی یافته های پژوهشی و درآمد حاصل از فروش مالکیت معنوی	میلیون ریال	
		میزان درآمد حاصل از قراردادهای مشاوره ای و پژوهشی و خدماتی با صنعت	میلیون ریال	
		میزان درآمد حاصل از قراردادهای آموزشی با صنعت (دوره های آموزشی و تخصصی)	میلیون ریال	
		افزایش میزان درآمد حاصل از شهریه دانشجویان شهریه پرداز در رشته سلامت زنان	میلیون ریال	

راهِبر	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
توسعه کمی	توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	بهبودی فضاهای فیزیکی و بناهای موجود در زمینه توسعه حوزه سلامت زنان	متر مربع	- بهسازی فضاهای فیزیکی و بناهای موجود در دانشگاه(مرکز مهارت های بالینی دانشگاه)
		تصویب سیاست های حمایت به میزان ۳ درصد و تامین منابع انسانی جهت توسعه تمایز حوزه سلامت زنان در معاونت توسعه دانشگاه	درصد	- اولویت بندی پروژه های عمرانی متناسب با نیازهای آموزشی، پژوهشی (تجهیز مراکز درمانی، راه اندازی بیمارستان جامع زنان، تاسیس مرکز تحقیقات جامع زنان)
		تدوین برنامه جهت ساخت فضای آموزشی جدید مطابق با ظرفیت پذیرش دانشجو در حوزه سلامت زنان	مترمربع	- افزایش فضای آموزشی مطابق با ظرفیت پذیرش دانشجو
		احداث و تجهیز سالن اجتماعات و آمفی تئاتر جهت مباحثه دانشجویان تحصیلات تکمیلی	مترمربع	- تجهیز کلاس های آموزشی به امکانات آموزشی به روز
		تاسیس کانون های هم اندیشی و کرسی های آزاد اندیشی	تعداد جلسات	
		تولید و انتشار محتوای آموزشی در فضای مجازی در حوزه سلامت زنان	تعداد	
	توسعه کمی اعضای هیئت علمی	برنامه ریزی برای تهیه بانک اطلاعات جامع و یکپارچه و پویا در دانشگاه با ایجاد ارتباط موثر و مستمر بین حوزه های مرتبط با سلامت زنان	تعداد	
		تسهیل روند جذب اعضای هیات علمی و تخصیص سهمیه ۳ درصدی در حوزه های آموزشی، پژوهشی مرتبط با سلامت زنان	تعداد	برگزاری جلسات متعدد با معاونت آموزشی، هیئت جذب و معاونت توسعه جهت افزایش سهمیه جذب هیئت علمی در رشته های مرتبط با حوزه سلامت زنان
		نسبت دانشجو به اعضای هیئت علمی	هیئت علمی جذب شده	
توسعه کمی	توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته		تعداد رشته ایجاد شده	۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی جهت توسعه رشته ها و مقاطع تحصیلات تکمیلی مرتبط به تمایز حوزه سلامت زنان
		ایجاد دوره ها، رشته ها و دروس جدید و اصلاح موارد معمول در حوزه سلامت زنان		۳- بررسی و آگاهی دقیق از فرایندهای توسعه رشته های دانشگاه در تخصیص ۳ درصد به رشته ها و مقاطع حوزه سلامت زنان
				۴- برنامه ریزی جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته های فلوشیپ ناباروری-

فلوشیپ پره ناتال ۵- برنامه ریزی جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته های کارشناسی ارشد مامایی ویژه، بهداشت باروری، بهداشت مادر و کودک، مامایی در ناباروری و مراکز کمک باروری، زنان آسیب پذیر ۶- ارتقاء کیفی دوره های تحصیلات تکمیلی با همکاری معاونت پژوهش و فناوری دانشگاه ۷- توسعه برنامه های میان رشته ای از طریق فراهم آوردن زمینه های همکاری بین دانشکده ای ۸- تعامل با معاونت پژوهشی برای اختصاص و جذب حمایت مالی از پروژه های ارشد و دکتری -تصویب سیاستهای افزایش جذب دانشجوی تحصیلات تکمیلی به میزان ۳ درصد در رشته ها و مقاطع مرتبط در حوزه سلامت زنان در معاونت آموزشی دانشگاه -افزایش نسبت جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی به کارشناسی - تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی -ارائه درخواست به شورای گسترش وزارتخانه	تعداد دانشجوی جذب شده	افزایش تعداد پذیرش دانشجو در رشته - گرایش های تحصیلات تکمیلی در حوزه سلامت زنان	- جذب دانشجو
---	------------------------------	--	---------------------

جدول شماره ۲: تمهیدات راهبردی ها حوزه سلامت زنان در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
ظرفیت سازی	توانمند سازی	افزایش فرصت ارتقا اعضای هیات علمی مرتبط با حوزه سلامت زنان	درصد	- تدوین برنامه ارتقای علمی اعضای هیات علمی - متوازن سازی، اصلاح و تقویت هرم اعضای هیات علمی برای ارتقا به مراتب بالاتر - بهبود نظام ارزیابی اعضای هیات علمی - تهیه کتاب، نرم افزار و بسته های آموزشی و راهنمای عملی جهت ارتقای سطح مهارت علمی اعضای هیات علمی - برگزاری حداقل یک جلسه هم اندیشی بین اساتید پیشکسوت و جوان در هر ترم جهت تبادل دانش - توجه جدی به ارتقای فعالیت های اعضای هیات علمی دارای رکود پژوهشی و هدایت و پشتیبانی علمی آنها - حمایت و تشویق اعضای هیات علمی برای استفاده از دوره های تحقیقاتی و مطالعاتی کوتاه مدت داخل و خارج از کشور
		سرانه آموزش اعضای هیات علمی مرتبط با حوزه سلامت زنان	ساعت در ماه	برگزاری دوره های دانش آفرینی و مهارت افزایی اساتید هر گروه آموزشی در تابستان یا بین ترم ها در حوزه سلامت زنان
		تعداد ماموریت ها و فرصت های مطالعاتی تخصیص یافته به اعضای هیات علمی در حوزه سلامت زنان	تعداد	
فرهنگ سازی	تیم سازی	تدوین ساز و کارهای عملیاتی مناسب به منظور افزایش همکاری بین گروه های آموزشی، بخش ها و دانشکده ها از طریق ایجاد آموزش ها و پژوهش های بین رشته ای و چندگرایشی در حوزه سلامت زنان	تعداد برنامه ها و پروژه های مشترک	مشارکت با گروه های مرتبط با حوزه سلامت جهت تشکیل کمیته های پاینگو در حیطه های آموزشی و پژوهشی
		ایجاد پایگاه اشتراک دانش در حوزه سلامت زنان	تعداد جلسات	تشکیل جلسات هماهنگی با گروه ها و معاونت پژوهشی
		برنامه ریزی جهت برگزاری جشنواره های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی استانی و کشوری	تعداد	- برگزاری جلسات با گروه های مرتبط با حوزه سلامت زنان و نوزادان - برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب اسپانسر - تعیین شاخص های ارزیابی فرهنگ سازمانی مبتنی بر حوزه سلامت زنان در دانشگاهیان و سنجش آن در سال اول برنامه - برگزاری دوره ها و کارگاه های آموزشی در حوزه فرهنگ - برگزاری نمایشگاه ها و همایش ها در زمینه حوزه سلامت زنان - استفاده از ابزارها و فناوری های نوین (بازی های رایانه ای، فیلم، نمایش، اپلیکشن های موبایل و ...) برای آشنایی با خدمات حوزه سلامت زنان
بهبود کیفیت	مدیریت فرایندها	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه آموزش فرزندان و وصیانت از جمعیت	تعداد جوایز	۱- تدوین و برنامه ریزی مسابقات و برنامه های فرهنگی در زمینه صیانت از جمعیت و فرزندآوری سالم و اعطای جایزه ۲- فراخوان طرح های پژوهشی و ارائه گرنت به پروپوزال های نو آورانه در زمینه سلامت زنان
		روان سازی فرایندهای آموزشی و پژوهشی در حوزه سلامت زنان	درصد فرایندهای سازمانی مستند شده در حوزه سلامت زنان	- آسان سازی و بستر سازی فرایندهای آموزش از راه دور در دوران بارداری، شیردهی - بلوغ - سلامت جنسی، سلامت باروری - یائسگی - تدوین برنامه بهینه سازی و ارتقا فرایندهای آموزشی، پژوهشی در حوزه سلامت زنان - به سامانه سپاری (الکترونیکی کردن) ارائه خدمات سلامت زنان - پیاده سازی و ارتقای سیستم های یکپارچه نرم افزاری و کلیه سیستم های اطلاعاتی آموزشی، پژوهشی و ستادی در حوزه سلامت زنان - طراحی مدل سنجش بلوغ فرایندی
بازنگری برنامه های درسی	بازنگری برنامه های درسی	به روز رسانی برنامه های آموزشی و دروس موجود مطابق با دانش روز و نیاز کشور در حوزه سلامت زنان	درصد دروس بازنگری شده	قراردادن دروس مربوط به حوزه سلامت زنان به عنوان درس اختیاری در تمامی رشته های دانشگاهی
				بازنگری سر فصل دروس سایر رشته های موجود متناسب با حوزه سلامت

زنان				
بازنگری سر فصل دروس با رشته های موجود متناسب با حوزه سلامت زنان با تحولات روز جهان و نیازهای کشور				
۱- بررسی نحوه ارائه خدمات با استانداردهای ملی و بین المللی ۲- برگزاری جلسات پیرامون استانداردسازی خدمات حوزه سلامت زنان با معاونت درمان، بهداشت و آموزش ۳- جذب بودجه و تامین نیروی انسانی و هزینه مالی خدمات استاندارد سازی بوسیله برگزاری جلسات با معاونت توسعه	تعداد خدمات استاندارد شده در استان	استاندارد سازی ارائه خدمات سلامت زنان بر اساس توزیع نیروی انسانی کشوری و معیارهای بین المللی	استانداردسازی	
تشکیل کمیته های اعتبار بخشی و ارزشیابی درونی و بیرونی در دانشگاه با همکاری معاونت درمان، بهداشت و آموزش ۱- ارزشیابی برنامه های سلامت باروری و ارائه خدمات ۲- ارزشیابی بیمارستاهای دوستدار کودک ۳- ارزشیابی بیمارستانهای دوستدار مادر ۴- راه اندازی سامانه مربوط به اعتبار بخشی و ارزشیابی در حوزه سلامت زنان ۵- بارگذاری نتایج در سامانه مربوط به خدمات سلامت زنان	تعداد فعالتهای ارزشیابی شده	ارزشیابی برنامه های مرتبط با ارائه خدمات در حوزه سلامت زنان	ارزشیابی و ممیزی	
- جستجو در موسسات داخلی و خارجی و شناسایی موسسات ارائه دهنده گرفت در حوزه سلامت زنان	تعداد گرفت اخذ شده	جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمینه پژوهشهای مرتبط با سلامت زنان	کسب اعتبار	
جستجو در دانشگاههای داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات مرتبط با سلامت زنان در سایر کشورها	تعداد دانشگاه الگو گرفته شده	الگو برداری از دانشگاههای معتبر ملی و بین در ارائه آموزشها و خدمات مرتبط با سلامت زنان	الگو برداری	

جدول شماره ۳: تمهیدات راهبردی حوزه سلامت زنان در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	تدوین استانداردهای آموزشی سر فصل دروس رشته های مرتبط با سلامت زنان موجود متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	تعداد برنامه استاندارد شده	بررسی استانداردهای آموزشی سلامت زنان در کشورهای خارجی -بررسی استانداردهای آموزشی سلامت زنان در داخل کشور و در دانشگاههای دارای مزیت رقابتی انحصاری و برحسب نیاز کشور -تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری -ارائه پیشنهادات به مرکز مطالعات -ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	۱- تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با سلامت زنان موجود متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	تعداد استانداردها	تشکیل کمیته جامع سلامت زنان با همکاری رشته های مامایی ، تخصص زنان- روانشناسی و روانپزشکی تشکیل جلسات منظم پیرامون استاندارد سازی خدمات
	-تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاستها و برنامه های سلامت زنان در کشور	تعداد برنامه	-شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با نیاز سلامت زنان و مبتنی بر اطلاعات و شواهد در راستای توسعه سیاستها و برنامه های سلامت زنان در کشور - برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزی پژوهشهای سلامت زنان در وزارت بهداشت و دیگر سازمانهای موثر بر سلامت زنان
	تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی سلامت زنان، مادران و نوزادان	کدهای مصوب	-بررسی متون داخلی و خارجی در جهت سلامت زنان، نوزادان و بهداشت باروری - برگزاری مصاحبه های علمی با بزرگان رشته های مرتبط با سلامت زنان -تدوین حیطه های مرتبط با سلامت زنان جهت استخراج کدهای اخلاقی -تشکیل جلسات بحث متمرکز و کسب نظر متخصصان، پیشنویس و تایید کدها بازنگری برنامه های آموزشی با محوریت اخلاق حرفه ای با همکاری گروه های آموزشی مرتبط حوزه
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	برنامه ریزی و طراحی مطالعات نظام مند جهت توسعه حوزه سلامت زنان با توجه به علوم، فناوری، اقتصاد، محیط زیست و جامعه و با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به حوزه زنان در آینده ۲- تطبیق چشم انداز کشور از آینده محتمل و ارزیابی از آینده و مهیا شدن برای بهره گیری از فرصت ها و مواجهه با تهدیدهای محتمل در حوزه سلامت زنان گردد .	تعداد مطالعه	طراحی پروپوزال نظام مند جهت توسعه حوزه سلامت زنان با توجه به علوم، فناوری، اقتصاد، محیط زیست و جامعه و با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به حوزه زنان در آینده ۲- تطبیق چشم انداز کشور از آینده محتمل و ارزیابی از آینده و مهیا شدن برای بهره گیری از فرصت ها و مواجهه با تهدیدهای محتمل در حوزه سلامت زنان گردد .
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جابایی دانشجویان فارغ التحصیل از رشته های مرتبط با سلامت زنان	تعداد افراد شاغل در این حوزه	فراهم کردن تسهیلاتی برای جذب و ادامه تحصیل دانشجویان ممتاز در دوره های تحصیلات تکمیلی رشته سلامت زنان در سطح کشور ۲- برآورد نیروی کار در سطح کشوری جهت ارائه خدمات مرتبط با سلامت زنان بر اساس استانداردهای بین المللی
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمنهای مامایی و زنان و زایمان	تعداد اعضای دارای عضویت	-عضویت در هیئت مدیره انجمنهای مرتبط با حوزه سلامت زنان ۲-مشارکت در برنامه ریزیها در زمینه ارائه خدمات آموزشی و سیاستگذاریهای مرتبط با حوزه زنان
	گسترش اقدام و	برگزاری همایشها و کنگره های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه سلامت	تعداد برنامه اجرا شده	برنامه ریزی جهت برگزاری همایشها، کنگره های ملی در حوزه سلامت زنان با همکاری و تعامل چندین رشته مرتبط با سلامت

دست‌رسی	در سطح کشور	زنان	زنان و بین رشته ای
	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته سلامت زنان در سطح ملی و بین المللی	تعداد
	تولید و انتشار کتاب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه سلامت زنان	تعداد کتاب
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار سلامت زنان در سطح استانی ، کشوری، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	تعداد همکاری
عمومی سازی	مداخلات و پویش های اجتماعی	طراحی و برنامه ریزی پویشهای اجتماعی مرتبط با حوزه سلامت زنان، مادران، فرزندآوری	تعداد
	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی	تعداد
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای سلامت زنان در جامعه	
آموزش همگانی	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی ارتقای سلامت زنان در جامعه	تعداد

				دی وی دی و توزیع آن بین مخاطبان - افکار سنجی الکترونیکی مبتنی بر وب ارائه گزارشهای دوره ای و تحلیلی به صورت الکترونیکی و مولتی مدیادر زمینه این حوزه
بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته های سلامت زنان	تعداد دانشجوی جذب شده	طراحی مقاطع و رشته های پر متقاضی جهت تربیت دانشجویان بین المللی ارائه درخواست نیاز سنجی به واحد بین الملل و شناسایی رشته های پر تقاضا در حوزه سلامت زنان
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	۱-کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروههای آموزشی مرتبط ۲-برنامه ریزی جهت طراحی دوره های بین الملل در حوزه سلامت زنان	تعداد	جستجوی دوره های بین المللی توسط واحد بین الملل و گذراندن دوره های بین المللی توسط اعضا ۲-برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و توسعه و درخواست بودجه ۳ درصدی ۳-تدوین دوره اهداف و اخذ مجوز از ارگانهای زیر بط و سازمانهای بین الملل جهت اعطای گواهینامه های بین المللی ۱-انعقاد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های معتبر خارجی
	برنامه های تبادل استاد	برنامه ریزی تبادل استاد با دانشگاهها خارجی و داخای جهت دانش افزایی	تعداد	
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی و داخای جهت دانش افزایی	تعداد	۲- انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی
	پرسنل بین المللی	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	تعداد	برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۳ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا ۲- برگزاری جلسات با معاونت توسعه جهت اعطای ۳ تسهیلات مالی در جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا
	برنامه های فرامرزی آموزشی	برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	تعداد	طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری ۲-اخذ مجوز وزارت بهداشت و مجوزهای سازمان جهانی بین المللی
	پروژه مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	تعداد	۲- شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاههای خارجی در حوزه سلامت زنان ۲-عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاههای خارجی
	مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه ،گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی	دریافت مدرک معتبر	۱-برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و تخصیص بودجه جهت آموزش زبان انگلیسی توسط اعضای هیئت علمی
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	تعداد	۱-برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه های سلامت زنان و فراهم کردن امکان مهاجرت دانشجویان با ویزای کار و ایجاد موقعیت شغلی در حوزه های سلامت زنان
	گرات های بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	تعداد	عقد قرار داد با معاونت پژوهشی جهت انعقاد تفاهم نامه دانشگاههای خارج از کشور و دریافت گرانت های بین المللی
ارزش زایی	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	تعداد	۱) محدودیت های موجود در تخصیص منابع به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه سلامت زنان تخصیص منابع مالی و امکانات به میزان ۳ درصد به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه سلامت زنان -درصد پایان نامه های کاربردی و متناسب با نیازهای استان و کشور در حوزه سلامت زنان - تولید و فروش دانش فنی و تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی در حوزه سلامت زنان - برگزاری نمایشگاه های سالانه برای بازاریابی و فروش محصولات و ایده های دانشگاهیان در بخش های غیردانشگاهی در رابطه با حوزه سلامت زنان - فراهم کردن تسهیلات برای ارائه خدمات کتابخانه ای، منابع علمی پژوهشی و انتشارات به سایر پژوهشگران و مراکز علمی- پژوهشی با دریافت حق الزحمه آن در حوزه سلامت زنان

			- برگزاری سمینارها، همایش‌ها و جشنواره‌ها در حوزه نوآوری و کارآفرینی در حوزه سلامت زنان - ارائه محتوای آموزشی و پژوهشی به روز، مسئله محور و خلاقیت پرور - ایجاد و توسعه شرکت‌های علمی-اقتصادی دانش بنیان برای تجاری شدن نتایج تحقیقات دانشگاهی در حوزه سلامت زنان - ایجاد دوره‌های پیش رشد دانشگاه در حوزه سلامت زنان - ایجاد مراکز رشد و شتابنده در حوزه سلامت زنان - معرفی دانشجویان و دانش آموختگان توانمند برای همکاری با پارک‌ها و مراکز رشد علم و فناوری در حوزه سلامت زنان
کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	تعداد	- تقویت ظرفیت و توانمندی‌های نوآوری و کارآفرینی دانشجویان و دانشگاهیان در حوزه سلامت زنان - فراهم کردن تمهیدات لازم جهت بهره گیری از قابلیت‌ها و ظرفیت‌های کارآفرینانه دانشجویان، دانش آموختگان و دانشگاهیان -برگزاری نشست‌هایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، فرصت‌ها و چالش‌های پیش روی حوزه سلامت زنان - برنامه ریزی جهت خدمات و حمایت‌های مورد نیاز کسب‌وکارهای نوآور در حوزه سلامت زنان ، به ویژه با تمرکز به ورود به بازارهای بین‌المللی مرتبط با این حوزه -تخصیص منابع مالی ۳ درصدی - طراحی فرایندها و برنامه های شناسایی کارجویان
راه اندازی شرکت های دانش بنیان	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه	تعداد	۱- ارائه یک ایده ی نو و خلاق جهت ثبت شرکت دانش بنیان در حوزه سلامت زنان -برنامه ریزی و هماهنگی با ریاست ،معاونت آموزشی دانشگاه جهت تامین امکانات مالی و حمایتی در راه اندازی شرکت دانش بنیان در حوزه ایده های نو و خلاق سلامت زنان
خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	تعداد	-طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه سلامت زنان - نهادسازی مناسب نظام مالی و پولی تخصصی موردنیاز تولید محصولات دانش بنیان حوزه سلامت زنان - ساماندهی و ارتقای نظام استاندارد و آزمون محصولات دانش بنیان حوزه سلامت زنان

جدول شماره ۴: تمهیدات راهبردی حوزه سلامت زنان در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله

دوم

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات در سطح سلامت زنان و نوزادان	تعداد طرح تحقیقاتی	- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی ارگانها و سازمانها در حوزه سلامت زنان ۲- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳ درصد جهت تحقیقات حوزه های مرتبط با سلامت زنان به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه سلامت زنان و نوزادان	تعداد اپلیکیشن طراحی شده	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی ارتباط با صنعت برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳ درصد جهت تحقیقات حوزه های فناورانه مرتبط با سلامت زنان به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات در حوزه سلامت زنان	تعداد مقالات	- برنامه ریزی جهت تهیه پروپوزالها و چاپ مقالات در حوزه زنان توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ مقالات اعضای هیئت علمی
	بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب در حوزه سلامت زنان	تعداد کتب	برنامه ریزی جهت تألیف کتب مرجع در حوزه زنان توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته در موعد زمانی مقرر تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ کتب اعضای هیئت علمی
	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه سلامت زنان	تعداد طرح	- برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روشهای آماری ۲- برگزاری دوره های جتجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده ۳- ایجاد فرصتهای مطالعاتی برای محققین مرتبط با حوزه سلامت زنان ۴- ارتباط با محققین سایر رشته ها و ارائه طرحهای تحقیقاتی مرتبط با سلامت زنان
	بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه سلامت زنان	تعداد اختراع	- برنامه ریزی مالی و تخصیص ۳ درصدی بودجه جهت ثبت اختراعات مرتبط با حوزه سلامت زنان



استان البرز با دارا بودن ۱۳ شهرک و منطقه صنعتی مصوب، ۳۳۳۸ واحد صنعتی، و ۲۴۱ شرکت دانش بنیان به عنوان یکی از قطبهای صنعتی ایران به حساب می آید. همچنین استان البرز دارای بیش از ۳۰ مرکز علمی و دانشگاهی، یک پارک علم و فناوری، ۱۱ مرکز رشد، و ۵ شتابدهنده می باشد. به رغم وجود تعداد قابل ملاحظه صنایع بزرگ دارویی، غذایی، تجهیزات و ملزومات پزشکی، آرایشی و بهداشتی در این استان، دانشگاه علوم پزشکی البرز تنها مرکز علمی- دانشگاهی علوم پزشکی در استان می باشد و بنابراین، نقش و وظیفه تعیین کننده ای در این زمینه به عهده دارد.

تعدد صنایع دارویی، غذایی، آرایشی و بهداشتی در استان البرز، تاسیس دانشکده داروسازی را در این استان به ضروری اجتناب ناپذیر بدل نمود. به همین دلیل و به رغم وجود دانشکده های داروسازی متعدد در سراسر کشور، موافقت اصولی با راه اندازی دانشکده داروسازی البرز به شرط مشارکت صنعت داروسازی از وزارت بهداشت درمان آموزش پزشکی در اسفند ماه سال ۱۳۹۳ انجام پذیرفت و شورای گسترش در سال ۱۳۹۵ موافقت قطعی خود را با تاسیس این دانشکده به شکل «دانشکده کارآفرین و مرتبط با صنعت» اعلام نمود. از آنجا که دانشگاه علوم پزشکی البرز دانشگاهی نوپا می باشد از مزیت رقابتی محیطی جهت محاسبه مزیت رقابتی دانشکده استفاده شد.

این دانشکده هم اکنون دارای ۱۳ عضو هیات علمی و حدود ۳۰۰ دانشجو می باشد. در جلسه هیات رئیسه دانشگاه مورخ ۱۳۹۹/۹/۱۱، داروسازی صنعت محور به عنوان حیطه شماره ۱ مرجعیت علمی دانشگاه علوم پزشکی البرز تعیین و تصویب گردیده است که در کتاب سبز دانشگاه علوم پزشکی البرز -منتشر شده توسط معاونت آموزشی وزارت بهداشت- نیز به همین ترتیب منعکس شده است. در همین سند اشاره شده است که دانشگاه علوم پزشکی البرز می بایست در کوتاه مدت به دنبال گسترش ظرفیت ها در این حوزه، در میان مدت به دنبال به دست گرفتن جایگاه رهبری جامعه علمی کشور در این زمینه و در بلند مدت به دنبال دست گرفتن رهبری جامعه علمی بین المللی و تسلط بر فضای گفتمان علمی جهانی در زمینه داروسازی صنعت محور باشد.

جهت تدوین برنامه راهبردی نیل به رسالت تمایز یافته، در دانشکده کمیته ای با حضور پنج نفر از اعضای هیئت عملی دانشکده تشکیل شد. در این کمیته به سرپرستی جناب آقای دکتر احمدیان، خانم ها دکتر آقابزرگی، صادقی و شریف و آقای دکتر محمدی حضور دارند. ابتدا مراحل انجام کار طراحی شد که به ترتیب عبارت بودند از

✓ مطالعه اسناد بالادستی

✓ مطالعه کانونی (مصاحبه با صاحب نظران)

✓ تدوین ماموریت، چشم انداز و ارزش ها

✓ استخراج اهداف استراتژیک

✓ آنالیز SWOC(T) و تعیین موقعیت استراتژیک

در مرحله اول، کلیه اسناد بالادستی شامل نقشه جامع علمی کشور، نقشه جامع علمی سلامت، ماموریت گرایي در آموزش علوم پزشکی، کتاب زرد و سبز البرز و ... مورد بررسی قرار گرفت و مطابق با چارچوب تدوین شده موارد مورد نیاز استخراج گردید. در مرحله دوم فرم هایی شامل سوالات کلیدی در خصوص برنامه استراتژیک دانشکده و رسالت تمایز یافته در اختیار همه اساتید دانشکده قرار گرفت. به علاوه با صاحب نظرانی از صنعت، دانشگاه علوم پزشکی البرز و سایر دانشگاه های علوم پزشکی کشور مصاحبه هایی به صورت حضوری یا آنلاین انجام گرفت. کلیه اطلاعات جمع آوری شده مورد تحلیل کیفی قرار گرفت و از دل آنها ماموریت، چشم انداز و ارزش ها استخراج گردید. سپس جز به جز ماموریت و چشم انداز جهت تدوین اهداف استراتژیک شاخص گذاری شد. جهت تحلیل SWOC(T) و تبیین موقعیت استراتژیک دانشکده، نیز فرم هایی طراحی و در اختیار مصاحبه شوندگان قرار گرفت. گزارش نتایج این بخش در ادامه می آید.

اهداف

- GO1- افزایش همکاری های دوجانبه دانشکده با صنایع دارویی، مراکز تحقیقاتی و درمانی
- GO2- تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی داروسازی صنعت محور
- GO3- افزایش تعداد اعضای هیئت علمی مورد نیاز دانشکده
- GO4- جذب منابع مالی موردنیاز جهت توسعه یک دانشکده داروسازی صنعت محور و کارآفرین
- GO5- تربیت فارغ التحصیلان و پژوهشگران کارآفرین و فناور
- GO6- توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط با صنعت محوری
- GOV- افزایش تعداد پروژه های مختلف خدماتی و تولیدی مشترک با صنایع دارویی، آرایشی-بهداشتی، غذایی
- GO8- تسهیل ایجاد و توسعه شرکت های دانش بنیان خدماتی، دارویی، غذایی و آرایشی-بهداشتی
- GO9- کمک به افزایش کمی و کیفی محصولات تولید شده توسط صنایع دارویی، آرایشی-بهداشتی و غذایی
- GO10- افزایش تعداد پروژه های صنعت محور و کارآفرینی گرت گرفته در داخل دانشکده
- GO11- تدوین استانداردهای ملی خدمات داروسازی صنعت محور
- GO12- افزایش جذب دانشجویان با رتبه های برتر کنکور سراسری در دانشکده
- GO13- هدایت هدفمند فارغ التحصیلان و پژوهشگران جهت فعالیت و حضور در صنعت داروسازی
- GO14- افزایش تعداد مقالات پراچاع مرتبط با کارآفرینی و داروسازی صنعت محور

رسالت (Mission):

دانشکده داروسازی دانشگاه علوم پزشکی البرز به منظور توسعه یک دانشکده صنعت محور و کارآفرین ایجاد شده است. این مهم از طریق همکاری دوجانبه با صنعت، جذب و تخصیص هدفمند منابع مالی و نیروی انسانی و همچنین توسعه زیرساخت های مرتبط امکان پذیر خواهد بود.

بیانیه رسالت Mission:

دانشکده داروسازی دانشگاه علوم پزشکی البرز در راستای پیاده سازی سند مرجعیت علمی دانشگاه به منظور توسعه دانشکده داروسازی صنعت محور و کارآفرین از طریق برقراری و گسترش همکاری های دو جانبه صنعت و دانشگاه ایجاد شده است.

این دانشکده تلاش خواهد کرد تا با همراستا کردن راهبردهای آموزشی و انطباق با برنامه درسی داروسازی صنعت محور ضمن به کارگیری نیروی انسانی مورد نیاز و جذب و تخصیص هدفمند منابع مالی و فناوری های تخصصی، فارغ التحصیلان و پژوهشگرانی کارآفرین و فناور تربیت کند. موقعیت جغرافیایی ویژه و نزدیکی به مهم ترین صنایع داروسازی کشور، شهرک های مختلف صنعتی و مراکز تحقیقاتی این امکان را برای دانشکده فراهم خواهد کرد تا از طریق توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط و انجام پروژه های مشترک با صنعت، مراکز درمانی و تحقیقاتی، به تولید دانش فنی و خدمات گوناگون آموزشی و تحقیقاتی همت گمارده، توسعه شرکت های دانش بنیان را تسهیل کرده و تولید انواع محصولات دارویی، آرایشی-بهداشتی و غذایی را با توجه به نیاز جامعه بهبود بخشد.

چشم انداز (Vision) :

دانشکده داروسازی دانشگاه علوم پزشکی البرز با مدیریت و تخصیص رسالت مدار منابع مادی و انسانی خواهد توانست به یک دانشکده نمونه نسل سوم و کارآفرین در سطح کشور تبدیل شود و رهبری جامعه علمی کشور در داروسازی صنعت محور را در دست بگیرد. این دانشکده با تکیه بر پویایی و جوانی اعضای هیئت علمی و دانشجویانی با رتبه های برتر کنکور سراسری، بخش عمده ای از نیروی انسانی مورد نیاز صنایع دارویی را تربیت خواهد کرد و بیشترین تعداد مقالات و ابداعات و اختراعات در داروسازی صنعت محور را در کشور خواهد داشت.

فلسفه و ارزش ها:

- کارآفرینی
- تربیت دانش آموختگان اخلاق مدار و حرفه ای
- آموزش و پژوهش صنعت محور و مبتنی بر حل مسئله: رفع چالش های فنی، تحقیقاتی و مدیریتی صنایع و ارتقاء کیفی و کمی صنایع دارویی
- ایجاد محیط آموزشی و پژوهشی مبتنی بر شایسته سالاری و احترام و اعتماد متقابل

ذینفعان:

- دانشجویان
- متقاضیان ورود به دانشگاه در مقاطع مختلف تحصیلی
- صاحبان صنایع دارویی، آرایشی-بهداشتی و غذایی

- مردم
- اعضای هیات علمی
- داروسازان شاغل در بخش‌های مختلف خدماتی، درمانی و صنعتی
- مراکز درمانی
- دانشگاه علوم پزشکی البرز
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- سازمان غذا و دارو
- قوه مجریه
- سایر دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی

نقاط قوت (Strength)

- S1** - توانمندی علمی اعضای هیئت عملی و کارشناسان
- S2** - میانگین سنی پایین کارکنان (اعضای هیئت علمی و کارشناسان)
- S3** - ارائه خدمات آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره‌ای
- S4** - برنامه ریزی در راستای دستیابی به اهداف بلند مدت و چشم انداز دانشکده
- S5** - سازماندهی و هدایت و هماهنگی بخش‌های مختلف در داخل دانشکده
- S6** - حمایت علمی از ایجاد بخش‌های جدید و نوآور
- SV** - رابطه با سرمایه‌گذاران در بخش‌های مختلف صنعتی و تحقیقاتی جهت تامین منابع مالی مورد نیاز طرح‌های پژوهشی و صنعتی
- SA** - انگیزش‌دهی به کارکنان (اعضای هیئت علمی و کارشناسان) جهت ایفای نقش موثر در دستیابی به چشم انداز دانشکده
- S9** - وجود رتبه‌های برتر کنکور سراسری در میان دانشجویان دانشکده

نقاط ضعف (Weakness)

- W1- امکانات آزمایشگاهی دانشکده
- W2- استقلال مالی دانشکده
- W3- تامین منابع مالی
- W4- زیر ساختهای مورد نیاز برای تولید محصولات و خدمات
- W5- مکانیسم های پاداش و جبران نیروی انسانی
- W6- توانایی جذب نیروی انسانی مورد نیاز
- W7- قابلیت جذب نیازهای صنایع دارویی
- W8- نگهداشت نیروی انسانی

فرصتها (Opportunities)

- O1- نزدیکی استان البرز به پایتخت
- O2- نزدیکی به فرودگاه
- O3- نزدیکی به صنایع مختلف، شهرک های دارویی و مراکز تحقیقاتی
- O4- نرخ رشد صنعت دارویی و آرایشی-بهداشتی
- O5- امکان همکاری های دوجانبه با صنایع دارویی، آرایشی-بهداشتی و غذایی
- O6- هرم سنی جمعیت

تهدیدها (Threats)

- T1- مقررات دانشگاه جهت ارتباط برقراری ارتباط با صنعت
- T2- تغییر مدیران دولتی و دانشگاهی
- T3- تغییرات قیمت ارز
- T4- تغییر قوانین، ضوابط و بخشنامه ها

جدول ۱- راهبردهای نیل به مرجعیت علمی در سطوح مختلف

کمیته برنامه ریزی و توسعه	همراهی	رسالت تمایز یافته	اجماع بر روی رسالت تمایز یافته و تدوین و اطلاع رسانی در خصوص بیابانه رسالت و چشم انداز دانشکده داروسازی صنعت محور البرز در دانشگاه	۱۴۰۰- ۱۳۹۹
		برنامه راهبردی تمایز یافته	۱- برنامه ریزی و سازماندهی جهت اقدامات راهبردی برای ارتباط با صنایع دارویی مختلف ۲- برنامه ریزی راهبردی و سازماندهی فعالیت های لازم جهت برقراری ارتباط با مراکز تحقیقاتی، درمانی و آموزشی در کشور	۱۴۰۱- ۱۴۰۰
		حاکمیت آکادمیک	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه دانشکده داروسازی صنعت محور	۱۴۰۰
		تامین و تخصیص مالی	تدوین و تصویب سیاست های هدفمند حمایت مالی از پروژه های پژوهشی صنعت محور در دانشکده	۱۴۰۰- ۱۴۰۱
		توسعه هیئت علمی رشته	جذب ۶ عضو هیئت علمی موردنیاز برای توسعه جنبه های صنعت محوری دانشکده	۱۴۰۴- ۱۴۰۰
	توسعه زیر ساختها و تجهیزات مرتبط با رشته	توسعه زیر ساختها و تجهیزات مرتبط با رشته	۱. تامین زیرساخت های مورد نیاز برای تولید محصولات و خدمات ۲. توسعه زیرساخت های مورد نیاز برای تولید محصولات و خدمات از طریق برقراری ارتباط با صنایع دارویی ۳. مرتفع کردن موانع قانونی توسعه زیرساخت های تولید محصولات و خدمات و امکانات آزمایشگاهی	۱۴۰۴- ۱۴۰۰
		توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته	برنامه ریزی جهت توسعه دوره های آموزشی مرتبط با داروسازی صنعت محور	۱۴۰۲- ۱۴۰۰
		جذب دانشجو	جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی در رشته های فارماسیوتیکس، شیمی دارویی، اقتصاد و مدیریت دارو و بیوتکنولوژی دارویی	۱۴۰۵- ۱۴۰۲
		تیم سازی	۱. ارتقای ساختار سازمانی دانشکده به منظور برقراری ارتباط بهتر با صنایع دارویی مختلف ۲. ایجاد دفتر ارتباط با صنعت در دانشکده	۱۴۰۱- ۱۴۰۰
	توانمند سازی	توانمند سازی	برگزاری کارگاههای آموزشی و پژوهشی جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی و کارشناسان دانشکده	۱۴۰۵- ۱۴۰۰
		آموزش کارمندان	برگزاری کارگاههای توانمندسازی مهارت های عمومی برای کارکنان دانشکده	۱۴۰۵- ۱۴۰۰
		دوره های تحصیلات	فراهم آوردن امکان تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع فلوشیپ و	۱۴۰۵-

		تکمیلی اعضای هیئت علمی	پست دکترا در دانشگاه‌های داخلی و خارجی	۱۴۰۲
	فرهنگ سازی	برگزاری جشنواره ها	مشارکت در برگزاری فن بازارها با همکاری پارک های علم و فناوری	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
		اعطای جوایز	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه داروسازی صنعت محور	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
	بهبود کیفیت	مدیریت فرایندها	۱. تدوین دستورالعمل های اجرایی برای فرایندهای مختلف اداری، پژوهشی و آموزشی و تصویب آنها ۲. تدوین دستورالعمل های ارائه خدمات آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای و تصویب آنها ۳. تدوین دستورالعمل های لازم جهت حمایت از ایجاد بخش های جدید و نوآور ۴. تدوین دستورالعمل های لازم برای ارتباط با صنعت و تصویب آنها	۱۴۰۲- ۱۴۰۱
		بازنگری برنامه های درسی	بازنگری برنامه درسی داروسازی و ایجاد تغییرات متناسب با داروسازی صنعت محور در ۲۰٪ موارد	۱۴۰۲- ۱۴۰۱
		استانداردسازی	استاندارد سازی برنامه درسی داروسازی صنعت محور	۱۴۰۵- ۱۴۰۲
		ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های درسی داروسازی صنعت محور ارزشیابی پژوهش های اجرا شده در دانشکده جهت بررسی میزان همراستایی با داروسازی صنعت محور ارزشیابی همکاری های دوجانبه اجرا شده مابین دانشکده و صنعت	۱۴۰۵- ۱۴۰۰
		کسب اعتبار	۱. جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمینه پژوهشهای مرتبط با داروسازی صنعت محور ۲. ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی ۳. استفاده از توانمندی علمی اعضای هیئت علمی و کارشناسان برای کسب درآمد از محل انجام پروژه های مشترک با صنایع ۴. جذب منابع مالی برای انجام پژوهش ها و طرح های صنعت محور از طریق برقراری ارتباط با صنایع دارویی و سرمایه گذاران	۱۴۰۵- ۱۴۰۰
		الگوبرداری	الگوبرداری از دانشگاههای معتبر ملی و بین المللی در راستای توسعه دانشکده داروسازی صنعت محور	۱۴۰۵- ۱۴۰۰
		بهبود جایگاه در نظام ها رتبه بندی	ارتقا جایگاه دانشکده در نظام رتبه بندی پژوهشی و آموزشی دانشکده های داروسازی سراسر کشور	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
		تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	۱- بازنگری دروس ارائه شده در دانشکده ۲- تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی داروسازی صنعت محور	۱۴۰۵- ۱۴۰۱

۱۴۰۵- ۱۴۰۱	تدوین و تصویب استانداردهای ملی برنامه ریزی داروسازی صنعت محور در شورای دانشگاه	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	تدوین و تصویب استانداردهای ملی خدمات داروسازی صنعت محور در شورا دانشگاه	تدوین راهکارهای ملی رشته	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی حرفه ای داروسازی سنت محور	تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	مشارکت در برنامه ریزی جهت طراحی برنامه اعتبار بخشی سالانه دانشگاه در زمینه داروسازی سلامت محور	تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	همکاری با سایر دانشگاه ها، صنایع دارویی و مراکز تحقیقاتی در مطالعات آینده نگاری داروسازی صنعت محور	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	برنامه ریزی جهت توسعه برنامه های آموزشی و پژوهشی داروسازی صنعت محور در سطح کشور	برنامه ریزی گسترش رشته در سطح کشور	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	۱. نیازسنجی صنعت داروسازی جهت جذب نیروی کار ۲. برنامه ریزی جهت تامین ۲۰ درصد نیروی مورد نیاز صنایع دارویی کشور تا سال ۱۴۱۰	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	تشویق اعضای هیئت علمی برای مشارکت در انجمنهای تخصصی داروسازی در کشور	نقش آفرینی کلیدی در انجمنهای تخصصی	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	برنامه ریزی برای حضور و مشارکت فعال اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی داروسازی	نقش آفرینی کلیدی در بوردهای تخصصی	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	۱. مشارکت در برگزاری همایشهای ملی و بین المللی دارویی در کشور ۲. برگزاری وبینار های آموزشی در زمینه داروسازی سنت محور	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	گسترش اقدام و دسترسی
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی داروسازی سنت محور	برنامه راهبردی رصد علمی	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	تدوین و تالیف کتب تخصصی داروسازی صنعت محور	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	
۱۴۰۵- ۱۴۰۱	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار دارویی در کشور	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	

			مداخلات و پویشهای اجتماعی	۱- مشارکت در پویش های اجتماعی مرتبط با دارو در کشور ۲- شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای دارویی	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
			آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی دارویی	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
	عمومی سازی		حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از طریق کانال استانی البرز	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
			حضور فعال در رسانه های اجتماعی	برنامه ریزی جهت حضور در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای آگاهی های عمومی در خصوص داروسازی صنعت محور	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
	فرآیند ملی سازی		دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته داروسازی	۱۴۰۵- ۱۴۰۳
			مدارک و گواهیهای بین المللی	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروههای آموزشی دانشکده	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
			برنامه تبادل استاد	عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای مورد تایید وزارت بهداشت	۱۴۰۵
			برنامه تبادل دانشجو	برنامه ریزی جهت تبادل دانشجویان جهت آموزش مهارت های مورد نیاز صنعت	۱۴۰۵- ۱۴۰۲
			پرسنل بین المللی	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	۱۴۰۵- ۱۴۰۲
			برنامه های فرامرزی آموزشی	فراهم آوردن عقد تفاهم نامه با کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی دارویی در کشور	۱۴۰۵
			پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
			مهارت زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه، گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی و کارشناسان دانشکده	۱۴۰۳
			کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	۱۴۰۱- ۱۴۰۵
			محتوای بین المللی برنامه های درسی	به روز کردن واحدهای درسی بر اساس محتوای بین المللی و جذب دانشجوی بین الملل	۱۴۰۵
			گرفتهای بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	۱۴۰۵- ۱۴۰۲
			فرصت رفت و آمدهای بین المللی	فراهم آوردن امکان گذراندن فرصتهای مطالعاتی و شرکت در همایش های خارجی اعضای هیئت علمی در خارج از کشور	۱۴۰۵- ۱۴۰۱
	شبکه سازی		تاسیس شبکه مجازی ملی	برنامه ریزی جهت طراحی و راه اندازی شبکه مجازی ملی	۱۴۰۵
			راه اندازی فوروم ملی	مشارکت در برگزاری فوروم های ملی دارویی در کشور	۱۴۰۵

ارزش زایی	توسعه نوآوری	۱. توسعه بخش های نوآور و جدید در دانشکده از طریق همکاری با صنایع، سازمان ها، نهادهای مراکز تحقیقاتی ۲. تسریع توسعه بخش های جدید و نوآور به منظور همگامی با نرخ رشد صنعت ۳. استفاده موثر از توانمندی های اعضای هیئت علمی و کارشناسان دانشکده جهت همکاری با صنعت و ایجاد نوآوری	۱۴۰۵- ۱۴۰۲
		تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی در دانشکده	۱۴۰۳
		حمایت علمی، آزمایشگاهی و خدماتی از راه اندازی شرکت های دانش بنیان دارویی	۱۴۰۳
		۱. بهبود فرایندهای تولید محصولات و خدمات با بهره گیری از تجربیات صنایع مختلف ۲. بهره گیری از زیرساخت های صنایع نزدیک به دانشکده جهت تولید محصولات و خدمات مختلف	۱۴۰۵- ۱۴۰۰
		برنامه ریزی جهت اجرای برنامه های آموزشی برندسازی در داروسازی	۱۴۰۵- ۱۴۰۲
		برنامه ریزی جهت ایجاد بازار برای محصولات نوآور توسعه یافته از پژوهش های انجام شده در دانشکده	۱۴۰۵- ۱۴۰۲
		۱. استفاده از توانمندی علمی اعضای هیئت علمی و کارشناسان برای کسب درآمد از محل انجام پروژه های مشترک با صنایع ۲. کسب درآمد از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای	۱۴۰۵- ۱۴۰۱

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته داروسازی صنعت محور در وضعیت مزیت رقابتی داخلی																			
راهبرد راهبری ملی	تولیت	تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	تدوین استانداردهای آموزشی و سرفصل دروس داروسازی صنعت محور																
		تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته						تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با حوزه داروسازی صنعت محور											
		تدوین راهکارهای ملی رشته						ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه داروسازی صنعت محور											
		تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته						تدوین و تصویب کدهای اخلاقی داروسازی صنعت محور											
		تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته						مشارکت در برنامه ریزی جهت طراحی برنامه اعتبار بخشی سالانه معاونت آموزشی، بهداشتی و درمانی دانشگاه در زمینه داروسازی سلامت محور											
		مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور						همکاری با سایر دانشگاه ها، صنایع دارویی و مراکز تحقیقاتی در مطالعات آینده نگاری											

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه داروسازی صنعت محور در وضعیت مزیت رقابتی داخلی																
راهبرد راهبری ملی	بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل														جذب دانشجویان خارجی در رشته داروسازی
		مدارک و گواهینامه های بین المللی														کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروههای آموزشی دانشکده
		برنامه های تبادل استاد														عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای مورد تایید وزارت بهداشت
		برنامه های تبادل دانشجو														برنامه ریزی جهت تبادل دانشجویان جهت آموزش مهارت های مورد نیاز صنعت
		پرسنل بین المللی														فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی
		برنامه های فرامرزی آموزشی														فراهم آوردن عقد تفاهم نامه با کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی دارویی در کشور
		پروژه های مشترک پژوهشی														انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی
		مهارت های زبان آموزی														فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه، گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی
		کسب اعتبار بین المللی														ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی
		گرائنت های بین المللی														ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه داروسازی صنعت محور در وضعیت مزیت رقابتی داخلی																									
راهبرد فرامستی بین المللی	پیشگامی	تحقیقات پیشرو																		انجام تحقیقات پیشرو در صنعت داروسازی در سطح بین المللی					
		فناوری پیشرو																		توسعه و ارائه فناوری های پیشرو در صنعت داروسازی					
	پیشتازی	بیشترین مقالات																							
		بیشترین کتب																							
		بیشترین محققین																		پرورش بیشترین محققین در حوزه داروسازی صنعت محور					
		بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع																							
	تاثیر	همایش جهانی																		برگزاری همایش جهانی در حوزه داروسازی صنعت محور					
		شبکه جهانی																							
		فوروم جهانی																		برگزاری فوروم جهانی داروسازی صنعت محور					
	کیفیت	ژورنال های جهانی (بیشترین IF)																							
		کتب مرجع جهانی																							
		بهترین دانشمندان																		تربیت بهترین دانشمندان حوزه داروسازی صنعت محور					
		بهترین موسسات																							
		بهترین خدمات																							
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21		

راهبردهای توسعه حوزه داروسازی صنعت محور

از آنجاییکه حوزه داروسازی صنعت محور از مزیت رقابتی داخلی در استان البرز برخوردار است با توجه نقشه راه یک دوره زمانی ۲۱ ساله در نظر گرفته شد و برنامه راهبردی به صورت سه برنامه شش ساله نوشته شد. در برنامه فعلی راهبرد تمایز در برنامه شش ساله اول، راهبرد تعالی و راهبری ملی در برنامه شش ساله دوم و در برنامه سوم، راهبری ملی و فرا دستی در نظر گرفته شده است.

جدول ۱- راهبردها و فعالیت های حوزه داروسازی صنعت محور در راهبرد تمایز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تمرکز	۱. رسالت تمایز یافته	اجماع بر روی رسالت تمایز یافته و اطلاع رسانی در خصوص بیانیه رسالت و چشم انداز دانشکده داروسازی صنعت محور البرز در دانشگاه	بررسی اسناد بالادستی جهت تدوین بیانیه چشم انداز، مأموریت و اهداف دانشکده در راستای دستیابی به رسالت تمایز یافته داروسازی صنعت محور مصاحبه با خبرگان جهت تدوین بیانیه چشم انداز، مأموریت و اهداف دانشکده در راستای دستیابی به رسالت تمایز یافته داروسازی صنعت محور تدوین بیانیه چشم انداز، مأموریت و اهداف دانشکده در راستای دستیابی به رسالت تمایز یافته داروسازی صنعت محور	انجام گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. برنامه راهبردی تمایز یافته	۱- برنامه ریزی و سازماندهی جهت اقدامات راهبردی برای ارتباط با صنایع دارویی مختلف	تشکیل کمیته ارتباط با صنعت در دانشکده	انجام گرفته در سال ۱۴۰۰
			بهبود ارتباط با فعالین صنعت داروسازی جهت جلب اعتماد و همکاری آنان	در دست اقدام ۱۴۰۰- ۱۴۰۱
			بهبود جذب نیازهای آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای صنایع دارویی از طریق دسترسی آسانتر به آنها	در دست اقدام ۱۴۰۰- ۱۴۰۱
		۲- برنامه ریزی راهبردی و سازماندهی فعالیت های لازم جهت برقرای ارتباط با مراکز تحقیقاتی، درمانی و	تشکیل کمیته ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاه ها انجام پروژه های مختلف در حوزه داروسازی صنعت محور با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاه ها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰-

۱۴۰۱		آموزشی در کشور		
صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰	تشکیل کمیته تدوین برنامه استراتژیک و نقشه راه توسعه دانشکده داروسازی صنعت محور	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه دانشکده داروسازی صنعت محور	۱-حاکمیت آکادمیک	همراستایی
صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰	تحلیل موقعیت استراتژیک دانشکده با استفاده از آنالیز SWOC			
صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰	استخراج راهبردهای مورد نیاز برای توسعه دانشکده داروسازی صنعت محور با تکیه بر عوامل داخلی و خارجی			
صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه داروسازی صنعت محور بر اساس چهار رویکرد تمایز، تعالی، راهبری و فرادستی در دانشگاه			
در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۲	تدوین نظام بودجه ریزی عملیاتی در راستای حمایت از پژوهش های فناورانه و مرتبط با صنعت محوری تشکیل جلسات با معاونت توسعه و پژوهش جهت تخصیص بودجه به تمایز حوزه داروسازی صنعت محور استفاده از توانمندی علمی اعضای هیئت علمی و کارشناسان برای کسب درآمد از محل انجام پروژه های مشترک با صنایع ایجاد ظرفیت های قانونی تامین منابع مالی مستقیم از طریق برقراری ارتباط با صنایع دارویی جذب منابع مالی از طریق برقراری ارتباط و رایزنی با صنایع دارویی برقراری ارتباط با سرمایه گذاران دارویی و غیردارویی مختلف	تدوین و تصویب سیاست های هدفمند حمایت مالی از پروژه های پژوهشی صنعت محور در دانشکده	۲-تامین و تخصیص مالی	توسعه کمی
در دست اقدام در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۶	رایزنی با معاونت توسعه و آموزش دانشگاه به منظور جذب تعداد بیشتری از مشمولین طرح خدمت نیروی انسانی به عنوان هیئت علمی شناسایی و جذب نیروهای توانمند و کارآمد در رشته های فارماسیوتیکس، شیمی دارویی، بیوتکنولوژی دارویی، اقتصاد و مدیریت دارو و ..	جذب ۶ عضو هیئت علمی موردنیاز برای توسعه جنبه های صنعت محوری دانشکده	۱-توسعه هیات علمی رشته	

در دست اقدام ۱۴۰۲- ۱۴۰۴	بهبود شرایط و امکانات آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای از طریق دسترسی به امکانات پایتخت تامین زیرساخت های مورد نیاز برای تولید محصولات و خدمات	تامین زیرساخت های مورد نیاز برای تولید محصولات و خدمات		
در دست اقدام ۱۴۰۲- ۱۴۰۴	برقراری ارتباط با فعالین بنام صنعت داروسازی برقراری ارتباط با خیرین صنعت داروسازی بهبود ارتباط با فعالین صنعت داروسازی جهت جلب اعتماد آنها	توسعه زیرساخت های مورد نیاز برای تولید محصولات و خدمات از طریق برقراری ارتباط با صنایع دارویی	۲- توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	
در دست اقدام ۱۴۰۲- ۱۴۰۴	تجهیز آزمایشگاه های در حال فعالیت ایجاد آزمایشگاه های مورد نیاز تدوین دستورالعمل های ارتباط با صنعت و تصویب آنها	توسعه زیرساخت های خدماتی و امکانات آزمایشگاهی		
در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۳	بررسی و آگاهی از نحوه برگزاری دوره های فلوشیپی در حیطه های مرتبط با داروسازی صنعت محور بررسی و آگاهی دقیق از فرایندهای توسعه رشته های دانشگاه توسعه برنامه های میان رشته ای از طریق فراهم آوردن زمینه های همکاری بین دانشکده ای و دانشگاهی همکاری با مرکز آموزش مداوم جهت برگزاری دوره های بازآموزی مرتبط با داروسازی صنعت محور برگزاری وبینارها و کارگاه های مرتبط با داروسازی صنعت محور با همکاری با سایر دانشکده ها و دانشگاه ها	برنامه ریزی جهت برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با داروسازی صنعت محور	۳- توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	

جدول ۲- راهبردها و فعالیت های حوزه داروسازی صنعت محور در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول و دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
ظرفیت سازی	۱. تیم سازی	ارتقای ساختار سازمانی دانشکده به منظور برقراری ارتباط بهتر با صنایع دارویی مختلف	ایجاد دفتر ارتباط با صنعت در دانشکده جذب نیروی انسانی مورد نیاز اعم از هیئت علمی و کارشناس برای برقراری ارتباط با صنعت	انجام گرفته و در دست انجام ۱۴۰۱ - ۱۴۰۰
	۲. توانمندسازی	برگزاری کارگاههای	تدوین برنامه ارتقای علمی اعضای هیات علمی	در دست

		آموزشی و پژوهشی جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی و کارشناسان دانشکده	بهبود نظام ارزیابی اعضای هیات علمی نیازسنجی آموزشی اعضای هیئت علمی و کارکنان دانشکده تشکیل تیم توانمندسازی اعضای هیئت علمی در دانشکده شناسایی مدرسان و کارگاه های متناسب با نیازسنجی آموزشی و پژوهشی اعضای هیئت علمی و کارکنان برگزاری کارگاه های منتخب برگزاری دوره های دانش افزایی و مهارت افزایی اساتید هر گروه آموزشی در تابستان یا بین ترم ها رفتن مشوق هایی برای اعضای هیئت علمی و کارشناسان جهت شرکت در کارگاه ها حمایت و تشویق اعضای هیات علمی برای استفاده از دوره های تحقیقاتی و مطالعاتی کوتاه مدت داخل و خارج از کشور	اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۱
	۳- آموزش کارکنان	برگزاری کارگاههای توانمندسازی مهارت های عمومی برای کارکنان دانشکده	نیاز سنجی آموزشی کارکنان تشکیل تیم آموزش کارکنان در واحد نیروی انسانی دانشکده	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۱
	۴- دوره های تحصیلات تکمیلی اعضای هیئت علمی	فراهم آوردن امکان تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع فلوشیپ و پست دکتر در دانشگاههای داخلی و خارجی	تشکیل تیم توانمندسازی اعضای هیئت علمی در دانشکده در نظر گرفتن مشوق هایی برای اعضای هیئت علمی جهت ادامه تحصیلات در مقطع فلوشیپی یا پست دکترا	در دست اقدام ۱۴۰۷- ۱۴۱۰
فرهنگ سازی	۱- برگزاری جشنواره ها	مشارکت در برگزاری فن بازارها با همکاری پارک های علم و فناوری	برگزاری جلسات با پارک های علم و فناوری برنامه ریزی جهت نحوه حضور و مشارکت دانشکده در فن بازارها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۵
	۲-اعطای جوایز	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه داروسازی صنعت محور	تدوین و برنامه ریزی مسابقات و برنامه های پژوهشی در زمینه داروسازی صنعت محور اعطای فراخوان طرحهای پژوهشی و ارائه گرنت به پروپوزالهای نو آورانه در زمینه داروسازی صنعت تثویق اعضای هیئت علمی به شرکت در مسابقات و سمینارها و جشنواره ها و در نظر گرفتن مشوق هایی برای آنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
بهبود کیفیت	۱-مدیریت فرایندها	اصلاح فرایندهای آموزشی-پژوهشی، ارائه خدمات و ارتباط با صنعت	تدوین دستورالعمل های اجرایی برای فرایندهای مختلف اداری، پژوهشی و آموزشی و تصویب آنها تدوین دستورالعمل های ارائه خدمات آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای و تصویب آنها تدوین دستورالعمل های لازم جهت حمایت از ایجاد بخش های جدید و نوآور تدوین دستورالعمل های لازم برای ارتباط با صنعت و تصویب آنها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۳
	۲-بازنگری برنامه های درسی	بازنگری برنامه درسی داروسازی و ایجاد تغییرات متناسب با داروسازی صنعت محور در ۲۰٪ موارد	بررسی تطبیقی دروس ارائه شده در دانشکده های داروسازی دنیا در حوزه داروسازی صنعتی بازنگری سر فصل دروس مرتبط با داروسازی صنعت محور در دانشکده رایزنی و تصویب برنامه درسی بازنگری شده	در دست اقدام در سال ۱۴۰۳- ۱۴۰۶
	استانداردسازی	استاندارد سازی برنامه درسی داروسازی صنعت محور	بررسی نحوه ارائه دروس داروسازی صنعت محور با استانداردهای ملی و بین المللی برگزاری جلسات پیرامون استانداردسازی برنامه درسی داروسازی صنعت محور با سایر دانشگاه های علوم پزشکی کشور جذب بودجه و تامین نیروی انسانی و هزینه مالی خدمات استاندارد سازی بوسیله برگزاری جلسات با معاونت توسعه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۹

ارزشیابی برنامه های مرتبط با داروسازی صنعت محور	ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های مرتبط با داروسازی صنعت محور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
جذب منابع مالی مورد نیاز برای فعالیت های حوزه داروسازی صنعت محور	کسب اعتبار	جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمینه پژوهشهای مرتبط با داروسازی صنعت محور ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی استفاده از توانمندی علمی اعضای هیئت علمی و کارشناسان برای کسب درآمد از محل انجام پروژه های مشترک با صنایع جذب منابع مالی برای انجام پژوهش ها و طرح های صنعت محور از طریق برقراری ارتباط با صنایع دارویی و سرمایه گذاران	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۹
الگوپردازی معتبر ملی و بین المللی در راستای توسعه داروسازی صنعت محور	الگوپردازی	۱- جستجو در دانشگاههای داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات ۲- فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات و پژوهش های مرتبط با داروسازی صنعت محور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۵

جدول ۳- راهبردها و فعالیتهای حوزه داروسازی صنعت محور در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله اول و دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	تدوین استانداردهای آموزشی و سرفصل دروس داروسازی صنعت محور	بررسی استانداردهای آموزشی داروسازی صنعت محور در دنیا تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری ارائه پیشنهادات به وزارت بهداشت و شورای عالی آموزش داروسازی ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزات بهداشت درمان و آموزش پزشکی	در دست اقدام ۱۴۰۱-۱۴۰۵
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با حوزه داروسازی صنعت محور	بررسی استانداردهای ارائه خدمات داروسازی صنعت محور در دنیا تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری متشکل از همه ذی نفعان ارائه پیشنهادات به نهادهای علمی و صنفی داروسازی ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزات بهداشت درمان و آموزش پزشکی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۸
	۳-تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه داروسازی صنعت محور	شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با نیاز صنایع دارویی برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزی پژوهشهای کاربردی و بنیادی در راستای توسعه داروسازی صنعت محور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۸
	۴-تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی داروسازی صنعت محور	بررسی متون مرتبط با اخلاق در داروسازی برگزاری مصاحبه ها با صاحب نظران تدوین حیطه های مرتبط با سلامت زنان جهت استخراج کدهای اخلاقی تشکیل جلسات بحث متمرکز و کسب نظر متخصصان، پیشنهادی و تایید کدها	در دست اقدام ۱۴۰۷-۱۴۰۹
توسعه کمی	۵-تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته	مشارکت در برنامه ریزی جهت طراحی برنامه اعتباربخشی سالانه دانشگاه در زمینه داروسازی سلامت محور	تشکیل کمیته خودارزیابی در حوزه داروسازی صنعت محور و واجد شرایط اعتباربخشی انتخاب دبیر کمیته و تدوین جدول زمان بندی فعالیت های خودارزیابی طراحی استانداردهای خودارزیابی بر اساس استانداردهای آموزشی و پژوهشی تعیین اعضای تیم ارزشیابی بیرونی و انتخاب سرپرست تیم از بین آنها توسط کمیته تخصصی اعتباربخشی در حوزه داروسازی سلامت محور انجام هماهنگی و تقسیم وظایف بین اعضاء تیم ارزشیابی حوزه داروسازی صنعت محور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳ در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	همکاری با سایر دانشگاه ها، صنایع دارویی و مراکز تحقیقاتی در مطالعات آینده نگاری داروسازی صنعت محور	تشکیل کمیته آینده نگاری در دانشکده دعوت از متخصصین و صاحب نظران داروسازی صنعتی کشور و متخصصین حوزه آینده نگاری برای عضویت در این کمیته نیازسنجی مطالعات آینده نگاری صنعت داروسازی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۹
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	تامین عمده نیروی کار مورد نیاز صنایع دارویی	نیازسنجی صنعت داروسازی جهت جذب نیروی کار برنامه ریزی جهت تامین ۲۰ درصد نیروی مورد نیاز صنایع دارویی کشور تا سال ۱۴۱۰	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۰
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	تشویق اعضای هیئت علمی برای مشارکت در انجمنهای تخصصی داروسازی در کشور	در نظر گرفتن امتیازاتی برای اعضای هیئت علمی عضو در انجمن های علمی-تخصصی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸-۱۴۰۹
	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	مشارکت در برگزاری همایشها و کنگره های مرتبط با حوزه داروسازی صنعت محور	اعلام آمادگی به سندیکاها و انجمن های علمی و صنفی برای مشارکت در برگزاری همایش ها برگزاری جلساتی با اعضای سندیکاها و انجمن های علمی و صنفی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۴
گسترش اقدام و دسترسی	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته داروسازی صنعت محور در سطح ملی و بین المللی	شناسایی و رصد کردن دائمی ظرفیتهای بالقوه آموزشی، پژوهشی و خدماتی حوزه داروسازی صنعت محور تدوین فرایندهای رصد علمی داروسازی صنعت محور در سطح ملی تدوین فرایندهای رصد علمی داروسازی صنعت محور در سطح بین المللی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۸

	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه داروسازی صنعت محور	برنامه ریزی و هماهنگی با کمیته انتشارات دانشگاه جهت تخصیص سهمیه برای چاپ کتاب های تخصصی در زمینه داروسازی صنعت محور تشویق اعضای هیئت علمی به مشارکت در تدوین، ترجمه و تالین کتب تخصصی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۵
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار حوزه داروسازی صنعتی	ارائه نتایج پژوهشی، سیاستها و فرایندهای جدید مرتبط با حوزه داروسازی صنعتی جهت استفاده در سیاستگزاریها تشویق به انجام مطالعات کاربردی-توسعه ای و مطالعات اقدام پژوهی برگزاری جلسه با نهادهای تصمیم گیر و سیاستگذار جهت انجام کارهای پژوهشی مشترک	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۹
	مداخلات و پویش های اجتماعی	مشارکت در پویش های اجتماعی مرتبط با دارو در کشور	تشکیل کمیته مسئولیت پذیری اجتماعی در دانشکده استفاده از روش های بازاریابی اجتماعی برای اجرای پویش های اجتماعی همکاری با سایر نهادهای علمی و صنفی برای انجام پویش های اجتماعی مشترک	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
		شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای دارویی	برقراری ارتباط با سازمان های مردم نهاد اجرا کننده اردوهای جهادی تشکیل هسته مشارکت در اردوهای جهادی در دانشکده حضور در اردوهای جهادی برای ارائه خدمات دارویی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از طریق کانال استانی البرز	تشکیل کمیته مسئولیت پذیری اجتماعی در دانشکده برگزاری جلسه با مسئولین رسانه های جمعی استان البرز	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	برنامه ریزی جهت حضور در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای آگاهی های عمومی در خصوص داروسازی صنعت محور	تشکیل کمیته مسئولیت پذیری اجتماعی در دانشکده ارتقای واحد روابط عمومی دانشکده برای حضور در شبکه های اجتماعی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی دارویی	طراحی برنامه های آموزش همگانی در فضاهای عمومی مشارکت در برنامه های آموزشی به مناسبت روز داروساز	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
	دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته داروسازی	طراحی مقاطع و رشته های پر متقاضی جهت تربیت دانشجویان بین المللی ارائه درخواست نیاز سنجی به واحد بین الملل و شناسایی رشته های پر تقاضا در حوزه داروسازی صنعت محور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۰
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروههای آموزشی دانشکده	جستجوی دوره های بین المللی توسط واحد بین الملل و گذراندن دوره های بین المللی توسط اعضا تدوین دوره اهداف و اخذ مجوز از ارگانهای زیر بط و سازمانهای بین المللی جهت اعطای گواهینامه های بین المللی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۰
بین المللی سازی	برنامه های تبادل استاد	عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای مورد تایید وزارت بهداشت	انعقاد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های معتبر خارجی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	برنامه های تبادل دانشجو	تبادل دانشجویان جهت آموزش مهارت های مورد نیاز صنعت	انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲-۱۴۱۱
	پرسنل المللی	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	۱-برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۳ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا ۲- برگزاری جلسات با معاونت توسعه جهت اعطای ۳ تسهیلات مالی در جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲

	برنامه های فرامرزی آموزشی	فراهم آوردن عقد تفاهم نامه با کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی دارویی در کشور	طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری اخذ مجوز وزارت بهداشت و مجوزهای سازمان جهانی بین المللی	دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۱
	پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاههای خارجی در حوزه داروسازی صنعت محور عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاههای خارجی	دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۰
	مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه ،گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی و کارشناسان دانشکده	برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و تخصیص بودجه جهت آموزش زبان انگلیسی توسط اعضای هیئت علمی	دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۴
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه های داروسازی صنعت محور و فراهم کردن امکان مهاجرت دانشجویان با ویزای کار و ایجاد موقعیت شغلی در داروسازی صنعت محور	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
ارزش زایی	گرات های بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرت تحقیقاتی	عقد قرار داد با معاونت پژوهشی جهت انعقاد تفاهم نامه با دانشگاههای خارج از کشور و دریافت گراتهای بین المللی	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری در زمینه داروسازی صنعت محور	توسعه بخش های نوآور و جدید در دانشکده از طریق همکاری با صنایع، سازمان ها، نهادها و مراکز تحقیقاتی تسریع توسعه بخش های جدید و نوآور به منظور همگامی با نرخ رشد صنعت استفاده موثر از توانمندی های اعضای هیئت علمی و کارشناسان دانشکده جهت همکاری با صنعت و ایجاد نوآوری	دست اقدام در سال ۱۴۱۲-۱۴۰۳
	کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	تشکیل کمیته کارآفرینی در دانشکده تسریع توسعه بخش های جدید و نوآور به منظور همگامی با نرخ رشد صنعت تشویق و تقویت نوآوری در جهت کسب درآمد خارج از حقوق توسعه بخش های نوآور و جدید در دانشکده از طریق همکاری با صنایع، سازمان ها، نهادها و مراکز تحقیقاتی	دست اقدام در سال ۱۴۱۲-۱۴۰۳
	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	حمایت علمی، آزمایشگاهی و خدماتی از راه اندازی شرکت های دانش بنیان دارویی	برنامه ریزی و هماهنگی با ریاست ،معاونت آموزشی دانشگاه جهت تامین امکانات مالی و حمایتی در راه اندازی شرکت دانش بنیان دارویی	دست اقدام در سال ۱۴۱۲-۱۴۰۳
	خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی / برندسازی/بازار سازی و درآمد سازی	بهبود فرایندهای تولید محصولات و خدمات با بهره گیری از تجربیات صنایع مختلف بهره گیری از زیرساخت های صنایع نزدیک به دانشکده جهت تولید محصولات و خدمات مختلف برنامه ریزی جهت اجرای برنامه های آموزشی برندسازی در داروسازی برنامه ریزی جهت ایجاد بازار برای محصولات نوآور توسعه یافته از پژوهش های انجام شده در دانشکده استفاده از توانمندی علمی اعضای هیئت علمی و کارشناسان برای کسب درآمد از محل انجام پروژه های مشترک با صنایع کسب درآمد از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای	دست اقدام در سال ۱۴۱۲-۱۴۰۳

جدول ۴- راهبردها و فعالیت های حوزه داروسازی صنعت محور در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله سوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام تحقیقات پیشرو در صنعت داروسازی در سطح بین المللی	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی به روز در دنیا	در دست اقدام در سال ۱۴۱۶- ۱۴۲۱
	فناوری پیشرو	توسعه و ارائه فناوری های پیشرو در صنعت داروسازی	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی مرتبط با فناوری های روز داروسازی در دنیا	در دست اقدام در سال ۱۴۱۶- ۱۴۲۱
پیشتازی	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه داروسازی صنعت محور	تشویق محققین و اعضای هیئت علمی دانشکده به برقراری ارتباط با سایر سازمانهای تحقیقاتی در دنیا در نظر گرفتن مشوق هایی برای انجام کارهای تحقیقاتی بین المللی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۶- ۱۴۲۱
تاثیر	همایش جهانی	برنامه ریزی برای برگزاری همایش جهانی در داروسازی صنعت محور	برگزاری جلسات همفکری با انجمن های علمی و صنفی برقراری ارتباط با موسسات تحقیقاتی در دنیا تشکیل های کمیته هایی متشکل از همه ذی نفعان در راستای برگزاری همایش جهانی	در دست اقدام ۱۴۱۵- ۱۴۲۰
	فوروم جهانی	برنامه ریزی برای برگزاری فوروم جهانی در داروسازی صنعت محور	برگزاری جلسات همفکری با انجمن های علمی و صنفی برقراری ارتباط با موسسات تحقیقاتی در دنیا تشکیل های کمیته هایی متشکل از همه ذی نفعان در راستای برگزاری همایش جهانی	در دست اقدام ۱۴۱۵- ۱۴۲۰
کیفیت	بهترین دانشمندان	تربیت بهترین دانشمندان حوزه داروسازی صنعت محور	تشویق محققین و اعضای هیئت علمی دانشکده به برقراری ارتباط با سایر سازمانهای تحقیقاتی در دنیا در نظر گرفتن مشوق هایی برای انجام کارهای تحقیقاتی بین المللی	در دست اقدام ۱۴۱۵- ۱۴۲۰

جدول ۱- تمهیدات راهبردی نیل به مرجعیت علمی داروسازی صنعت محور در راهبرد تمایز

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
همراستایی	تدوین و تصویب سیاست های هدفمند حمایت مالی از پروژه های پژوهشی صنعت محور در دانشکده	افزایش تعداد پروژه های پژوهشی صنعت محور در دانشکده	تعداد	چانه زنی برای افزایش بودجه و مقدار تخصیص یافته
		افزایش نسبت پروژ های پژوهشی صنعت محورانه به سایر پروژه ها	درصد	چانه زنی جهت افزایش بودجه تخصیص یافته به حوزه داروسازی صنعت محور
		میزان درآمد حاصل از انجام پروژه های پژوهشی دانشکده و صنایع دارویی	میلیون ریال	پیگیری تامین منابع مالی از طریق ارتباط با صنایع دارویی
		میزان درآمد حاصل از قراردادهای مشاوره ای و پژوهشی و خدماتی با صنعت	میلیون ریال	پیگیری تامین منابع مالی حاصل از درآمدهای اختصاصی دانشگاه
		میزان درآمد حاصل از قراردادهای آموزشی با صنعت (دوره های آموزشی و تخصصی)	میلیون ریال	

جدول ۲- تمهیدات راهبردی نیل به مرجعیت علمی داروسازی صنعت محور در راهبردهای تعالی

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
ظرفیت سازی	توانمند سازی	افزایش فرصت ارتقا اعضای هیات علمی دانشکده	درصد	- تدوین برنامه ارتقای علمی اعضای هیات علمی - متوازن سازی، اصلاح و تقویت هرم اعضای هیات علمی برای ارتقا به مراتب بالاتر - بهبود نظام ارزیابی اعضای هیات علمی
		سرانه آموزش اعضای هیات علمی مرتبط با حوزه داروسازی	ساعت در ماه	- تهیه کتاب، نرم افزار و بسته‌های آموزشی و راهنمای عملی جهت ارتقای سطح مهارت علمی اعضای هیات علمی - توجه جدی به ارتقای فعالیت‌های اعضای هیات علمی دارای رکود پژوهشی و هدایت و پشتیبانی علمی آنها
		تعداد ماموریت‌ها و فرصت‌های مطالعاتی تخصیص یافته به اعضای هیات علمی دانشکده	تعداد	- حمایت و تشویق اعضای هیات علمی برای استفاده از دوره‌های تحقیقاتی و مطالعاتی کوتاه مدت داخل و خارج از کشور - برگزاری دوره‌های دانش آفرینی و مهارت افزایی اساتید هر گروه آموزشی در تابستان یا بین ترم‌ها در حوزه سلامت زنان
	تیم سازی	فعالیت دفتر ارتباط با صنعت در دانشکده	تعداد جلسات	- ارتقای ساختار سازمانی دانشکده به منظور برقراری ارتباط بهتر با صنایع دارویی مختلف
		فعالیت تیم های پژوهشی ارتباط با صنعت	تعداد جلسات	- ایجاد دفتر ارتباط با صنعت در دانشکده - ایجاد تیم های مختلف پژوهشی در رشته های مختلف برای ارتباط با صنعت - جذب نیروی انسانی مورد نیاز اعم از هیئت علمی و کارشناس برای برقراری ارتباط با صنعت
	آموزش کارکنان	سرانه آموزش کارکنان دانشکده	ساعت در ماه	- نیازسنجی آموزشی کارکنان دانشکده - تدوین برنامه آموزش به کارکنان - تهیه کتاب، نرم افزار و بسته‌های آموزشی و راهنمای عملی کارکنان - برگزاری دوره های آموزشی مختص کارکنان
فرهنگ سازی	برگزاری جشنواره ها	افزایش مشارکت در برگزاری فن بازارها، جشنواره ها و ...	تعداد	- برنامه ریزی جهت مشارکت در برگزاری فن بازارها و جشنواره ها - برگزاری جلسات با گروههای مرتبط در پارک های علم و فناوری - برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب اسپانسر
	اعطای جوایز	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه داروسازی صنعت محور	تعداد جوایز	- برنامه ریزی جهت برگزاری مسابقات پژوهشی و آموزشی مرتبط با داروسازی صنعت محور فراخوان طرحهای پژوهشی و ارائه گرنت به پروپوزالهای نو آورانه در زمینه داروسازی صنعت محور

بهبود کیفیت	مدیریت فرایندها	روان سازی فرایندهای آموزشی و پژوهشی	درصد فرایندهای سازمانی مستند شده	تدوین برنامه بهینه سازی و ارتقا فرایندهای آموزشی، پژوهشی دانشکده
		افزایش تعداد دستورالعمل های تدوین شده و اجرایی شده در دانشکده	تعداد	تدوین دستورالعمل های اجرایی برای فرایندهای مختلف اداری، پژوهشی و آموزشی و تصویب آنها تدوین دستورالعمل های ارائه خدمات آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای و تصویب آنها تدوین دستورالعمل های لازم جهت حمایت از ایجاد بخش های جدید و نوآور تدوین دستورالعمل های لازم برای ارتباط با صنعت و تصویب آنها
	بازنگری برنامه های درسی	به روز رسانی برنامه های آموزشی و دروس موجود	درصد دروس بازنگری شده	بازنگری سر فصل دروس ارائه شده در دانشکده
		تعداد دروس بازنگری و تغییر داده شده متناسب با داروسازی صنعت محور	درصد دروس	بازنگری سر فصل دروس مرتبط با داروسازی صنعت محور در دانشکده
	استاندارد سازی	استاندارد سازی برنامه درسی داروسازی صنعت محور	تعداد دروس استاندارد شده	برگزاری جلسات پیرامون استاندارد سازی دروس داروسازی صنعت محور
		استاندارد سازی خدمات داروسازی صنعت محور	تعداد خدمات استاندارد شده در استان	ررسی نحوه ارائه خدمات داروسازی صنعت محور با استانداردهای ملی و بین المللی جذب بودجه و تامین نیروی انسانی و هزینه مالی خدمات استاندارد سازی بوسیله برگزاری جلسات با معاونت توسعه
	ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های درسی	تعداد دروس ارزشیابی شده	تشکیل کمیته های اعتبار بخشی و ارزشیابی درونی و بیرونی ارزشیابی برنامه های درسی داروسازی صنعت محور
		ارزشیابی پژوهش های انجام شده	تعداد پژوهش های ارزشیابی شده	ارزشیابی پژوهش های اجرا شده در دانشکده جهت بررسی میزان همراستایی با داروسازی صنعت محور ارزشیابی همکاری های دوجانبه اجرا شده مابین دانشکده و صنعت
	کسب اعتبار	افزایش جذب منابع مالی از طریق ارتباط با صنعت داروسازی	تعداد گرنت اخذ	جذب منابع مالی مورد نیاز برای فعالیت های حوزه داروسازی صنعت محور

			شده	
	الگوپردازی	الگوپردازی از دانشگاههای معتبر ملی و بین در ارائه آموزشها و خدمات مرتبط با داروسازی صنعت محور	تعداد دانشگاه الگو گرفته شده	جستجو در دانشگاههای داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات مرتبط با سلامت زنان در سایر کشورها
			تعداد	انجام مطالعات مرتبط با الگوپردازی و مقایسه فعالیت های دانشکده های مختلف در سراسر دنیا

جدول ۳- تمهیدات راهبردی نیل به مرجعیت علمی داروسازی صنعت محور در راهبردهای راهبردی ملی

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
تولیت	تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	تدوین استانداردهای آموزشی سر فصل دروس رشته های مرتبط با داروسازی صنعت محور	تعداد برنامه استاندارد شده	بررسی استانداردهای آموزشی داروسازی در کشورهای خارجی برگزاری جلسات هم اندیشی با صاحب نظران حوزه تشکیل کمیته های استانداردسازی در دانشکده
	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با داروسازی صنعت محور	تعداد خدمات استانداردها	تشکیل جلسات منظم پیرامون استاندارد سازی برگزاری جلسات هم اندیشی با صاحب نظران حوزه تشکیل کمیته های استانداردسازی در دانشکده ارائه پیشنهادات به مرکز مطالعات و وزات بهداشت درمان و آموزش پزشکی
	تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه داروسازی صنعت محور	تعداد برنامه	شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با داروسازی صنعت محور - رقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و صنایع
	تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	برگزاری جلسات هم اندیشی در خصوص تدوین کدهای اخلاقی داروسازی صنعت محور	تعداد جلسات	بررسی متون داخلی و خارجی در حوزه اخلاق در داروسازی و صنعت داروسازی برگزاری مصاحبه های علمی یا بحث های گروهی متمرکز با بزرگان و صاحب نظران اعتبارسنجی کدهای استخراج شده
		تدوین و تصویب کدهای اخلاقی داروسازی صنعت محور	کدهای مصوب	

	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	برگزاری جلسات مشترک، پنل های تخصصی و وبینار با مشارکت صنایع دارویی و با موضوع آینده نگاری صنعت	تعداد ساعات	تشکیل کمیته آینده نگاری در صنعت داروسازی با مشارکت اعضای هیئت علمی دانشکده و صاحب نظران صنایع دارویی
		افزایش طرح های پژوهشی مرتبط با آینده نگاری صنعت دارویی	تعداد	همکاری با سایر دانشگاه ها، صنایع دارویی و مراکز تحقیقاتی در مطالعات آینده نگاری داروسازی صنعت محور
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	افزایش تعداد فارغ التحصیلان شاغل در صنایع دارویی	تعداد	برآورد نیروی کار مورد نیاز در سطح کشوری برگزاری جلسات مشترک با صنایع در راستای تربیت نیروهای مورد نیاز آنان
		افزایش نسبت فارغ التحصیلان شاغل در صنعت نسبت به سایر بخش ها	درصد	رایزنی با صنایع مختلف دارویی جهت به کارگیری فارغ التحصیلان علاقه مند
گسترش اقدام و دسترسی	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمنهای علمی تخصصی دارویی کشور	تعداد اعضای دارای عضویت	تشویق اعضای هیئت علمی برای مشارکت در انجمنهای تخصصی داروسازی در کشور
	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	مشارکت در برگزاری همایشهای ملی و بین المللی دارویی در کشور	تعداد برنامه اجرا شده	اعلام آمادگی به سندیکاها و انجمن های علمی و صنفی برای مشارکت در برگزاری همایش ها برگزاری جلساتی با اعضای سندیکا و انجمن های علمی و صنفی
	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته داروسازی صنعت محور در سطح ملی و بین المللی	تعداد	شناسایی و رصد کردن دائمی ظرفیتهای بالقوه آموزشی، پژوهشی و خدماتی حوزه داروسازی صنعت محور تدوین فرایندهای رصد علمی داروسازی صنعت محور در سطح ملی تدوین فرایندهای رصد علمی داروسازی صنعت محور در سطح بین المللی
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه داروسازی صنعت محور	تعداد کتاب	برنامه ریزی و هماهنگی با کمیته انتشارات دانشگاه جهت تخصیص سهمیه برای چاپ کتاب های تخصصی در زمینه داروسازی صنعت محور تشویق اعضای هیئت علمی به مشارکت در تدوین، ترجمه و تالین کتب تخصصی
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار حوزه داروسازی صنعتی	تعداد همکاری	ارائه نتایج پژوهشی، سیاستها و فرایندهای جدید مرتبط با حوزه داروسازی صنعتی جهت استفاده در سیاستگزاریها
		افزایش همکاری با نهادهای تصمیم گیری و سیاستگذار در قالب انجام پروژه های و طرح های مشترک	تعداد همکاری	تشویق به انجام مطالعات کاربردی-توسعه ای و مطالعات اقدام پژوهی برگزاری جلسه با نهادهای تصمیم گیر و سیاستگذار جهت انجام کارهای پژوهشی مشترک
	مداخلات و پویش های اجتماعی	مشارکت در پویش های اجتماعی مرتبط با دارو در کشور	تعداد پویش ها	تشکیل کمیته مسئولیت پذیری اجتماعی در دانشکده استفاده از روش های بازاریابی اجتماعی برای اجرای پویش های اجتماعی

		شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای دارویی	تعداد اردوهای جهادی شرکت کرده	همکاری با سایر نهادهای علمی و صنفی برای انجام پویش های اجتماعی مشترک برقراری ارتباط با سازمان های مردم نهاد اجرا کننده اردوهای جهادی تشکیل هسته مشارکت در اردوهای جهادی در دانشکده حضور در اردوهای جهادی برای ارائه خدمات دارویی
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از طریق کانال استانی البرز	تعداد	تشکیل کمیته مسئولیت پذیری اجتماعی در دانشکده برگزاری جلسه با مسئولین رسانه های جمعی استان البرز
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	حضور در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای آگاهی های عمومی در خصوص داروسازی صنعت محور	تعداد	تشکیل کمیته مسئولیت پذیری اجتماعی در دانشکده ارتقای واحد روابط عمومی دانشکده برای حضور در شبکه های اجتماعی
	آموزش همگانی	ارائه برنامه های آموزشی همگانی دارویی	تعداد	طراحی برنامه های آموزش همگانی در فضاهای عمومی مشارکت در برنامه های آموزشی به مناسبت روز داروساز
	دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته داروسازی	تعداد دانشجوی جذب شده	طراحی مقاطع و رشته های پر متقاضی جهت تربیت دانشجویان بین المللی ارائه درخواست نیاز سنجی به واحد بین الملل و شناسایی رشته های پر تقاضا در حوزه داروسازی صنعت محور
بین المللی سازی	مدارک و گواهینامه های بین المللی	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروه های آموزشی مرتبط	تعداد	جستجوی دوره های بین المللی توسط واحد بین الملل و گذراندن دوره های بین المللی توسط اعضا تدوین دوره اهداف و اخذ مجوز از ارگانهای زیر بط و سازمانهای بین الملل جهت اعطای گواهینامه های بین المللی
	برنامه های تبادل استاد	تبادل استاد با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	تعداد	انعقاد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های معتبر خارجی و داخلی
	برنامه های تبادل دانشجو	تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	تعداد	انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی و داخلی
	پرسنل بین المللی	تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	تعداد	برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۳ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا برگزاری جلسات با معاونت توسعه جهت اعطای ۳ تسهیلات مالی در جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا
	برنامه فرامرزی آموزشی	افزایش دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	تعداد	طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری اخذ مجوز وزارت بهداشت و مجوزهای سازمان جهانی

		پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	تعداد	شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاههای خارجی در حوزه داروسازی صنعت محور عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاههای خارجی
		مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه، گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی	تعداد مدرک معتبر	برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و تخصیص بودجه جهت آموزش زبان انگلیسی توسط اعضای هیئت علمی
		کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	تعداد	رنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه داروسازی صنعت محور و فراهم کردن امکان مهاجرت دانشجویان با ویزای کار و ایجاد موقعیت شغلی
		گرانتهای بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	تعداد	عقد قرار داد با معاونت پژوهشی جهت انعقاد تفاهم نامه دانشگاههای خارج از کشور و دریافت گرانتها بین المللی
		توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری در زمینه داروسازی صنعت محور	تعداد	توسعه بخش های نوآور و جدید در دانشکده از طریق همکاری با صنایع، سازمان ها، نهادها و مراکز تحقیقاتی تسریع توسعه بخش های جدید و نوآور به منظور همگامی با نرخ رشد صنعت استفاده موثر از توانمندی های اعضای هیئت علمی و کارشناسان دانشکده جهت همکاری با صنعت و ایجاد نوآوری
ارزش زایی	کارآفرینی	کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	تعداد	-تشکیل کمیته کارآفرینی در دانشکده تسریع توسعه بخش های جدید و نوآور به منظور همگامی با نرخ رشد صنعت
			برگزاری جلسات برای توسعه کارآفرینی در دانشکده	تعداد نفرساعات	تشویق و تقویت نوآوری در جهت کسب درآمد خارج از حقوق توسعه بخش های نوآور و جدید در دانشکده از طریق همکاری با صنایع، سازمان ها، نهادها و مراکز تحقیقاتی
	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	حمایت علمی، آزمایشگاهی و خدماتی از راه اندازی شرکت های دانش بنیان دارویی	تعداد همکاری	برنامه ریزی و هماهنگی با ریاست، معاونت آموزشی دانشگاه جهت تامین امکانات مالی و حمایتی در راه اندازی شرکت دانش بنیان دارویی
			تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	تعداد	بهبود فرایندهای تولید محصولات و خدمات با بهره گیری از تجربیات صنایع مختلف
	خدمت سازی / محصول سازی	خدمت سازی / محصول سازی	مشارکت در حل مسئله تولید صنایع دارویی	تعداد	بهره گیری از زیرساخت های صنایع نزدیک به دانشکده جهت تولید محصولات و خدمات مختلف
			اجرای برنامه ای آموزشی برندسازی	ساعت	برنامه ریزی جهت اجرای برنامه های آموزشی برندسازی در داروسازی

		انجام پروژه های بازاریابی در دانشکده	تعداد	برنامه ریزی جهت ایجاد بازار برای محصولات نوآور توسعه یافته از پژوهش های انجام شده در دانشکده استفاده از توانمندی علمی اعضای هیئت علمی و کارشناسان برای کسب درآمد از محل انجام پروژه های مشترک با صنایع کسب درآمد از محل ارائه خدمات آزمایشگاهی، آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای
--	--	--------------------------------------	-------	--

جدول ۴- تمهیدات راهبردی نیل به مرجعیت علمی داروسازی صنعت محور در راهبرد فرادستی

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام تحقیقات پیشرو در صنعت داروسازی در سطح بین المللی	تعداد طرح تحقیقاتی	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی به روز در دنیا
	فناوری پیشرو	توسعه و ارائه فناوری های پیشرو در صنعت داروسازی	تعداد	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی مرتبط با فناوری های روز داروسازی در دنیا
پیشتازی	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه داروسازی صنعت محور	تعداد	تشویق محققین و اعضای هیئت علمی دانشکده به برقراری ارتباط با سایر سازمانهای تحقیقاتی در دنیا در نظر گرفتن مشوق هایی برای انجام کارهای تحقیقاتی بین المللی
تاثیر	همایش جهانی	برگزاری همایش جهانی در داروسازی صنعت محور	تعداد	برگزاری جلسات همفکری با انجمن های علمی و صنفی برقراری ارتباط با موسسات تحقیقاتی در دنیا تشکیل های کمیته هایی متشکل از همه ذی نفعان در راستای برگزاری همایش جهانی
	فوروم جهانی	مشارکت در برگزاری فوروم جهانی در داروسازی صنعت محور	تعداد	برگزاری جلسات همفکری با انجمن های علمی و صنفی برقراری ارتباط با موسسات تحقیقاتی در دنیا تشکیل های کمیته هایی متشکل از همه ذی نفعان در راستای برگزاری همایش جهانی
کیفیت	بهترین دانشمندان	تربیت بهترین دانشمندان حوزه داروسازی صنعت محور	تعداد	تشویق محققین و اعضای هیئت علمی دانشکده به برقراری ارتباط با سایر سازمانهای تحقیقاتی در دنیا در نظر گرفتن مشوق هایی برای انجام کارهای تحقیقاتی بین المللی



حوزه بیماری‌های غیر واگیر

مقدمه

با توجه به تراکم بسیار بالای استان البرز در مقایسه با سایر استان ها (۱۲ برابر متوسط تراکم جمعیتی سایر استان ها) و رتبه دوم استان به لحاظ مهاجرت پذیر بودن پس از استان تهران، این استان از بافت جمعیتی بسیار متنوعی برخوردار است. به این منظور تنوع و پراکنش انواع مختلف بیماری ها با توجه به تنوع ژنتیکی بالا از چالش های بهداشتی استان محسوب می گردد. بیماری های قلبی و عروقی، بیماری های اعصاب و روان، انواع متنوع و متعدد سرطان، بیماری های متابولیک مانند دیابت از جمله پر تعداد ترین موارد قابل مشاهده در سطح استان می باشند. از سوی دیگر دانشگاه علوم پزشکی البرز در این حیطه به سبب دارا بودن زیر ساخت ها و مراکز پژوهشی ممتاز کشوری، اعضای هیات علمی برجسته کشوری، تحقیقات ارزشمند در سطوح ملی و بین المللی، از برجسته ترین دانشگاه های کشور محسوب گردیده و از امتیاز رقابتی ویژه ای در میان سایر استان ها برخوردار است. ظرفیت های موجود در این دانشگاه جهت کسب مرجعیت در این حیطه عبارتند از:

- وجود مرکز تحقیقات بیماری های غیر واگیر در مجموعه دانشگاه
- وجود اعضای هیات علمی پر استناد کشوری در دانشگاه علوم پزشکی البرز
- همکاری مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر با سایر مراکز تحقیقاتی در سطح دانشگاهی، ملی و

بین المللی

- برگزاری کارگاه های آموزشی مرتبط با بیماری های غیرواگیر
- کسب رتبه های برتر در جشنواره های علمی کشوری به وسیله مرکز تحقیقات بیماری های

غیرواگیر

- تدوین کتاب های آموزشی به وسیله مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر

اهداف

- Go^۱-ترویج همکاری ها در زمینه آموزش و تحقیقات بیماری های غیرواگیر
- Go^۲-تقویت ظرفیت پژوهشی و حمایت از انجام تحقیقات اولویت دار با بیماری های غیرواگیر
- Go^۳-ارتقا مداخلات به منظور کاهش عوامل خطر اصلی و مشترک بیماری های غیرواگیر
- Go^۴-ارتقاء پژوهش ها جهت پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر
- Go^۵-ارتقاء مشارکت برای پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر
- Go^۶-آماده سازی زیرساخت های حمایتی جهت انجام پژوهش های پیشگیرانه و انجام مداخلات موثر
- Go^۷-تربیت دانشجویان دکتری پژوهش محور در حوزه بیماری های غیرواگیر
- Go^۸-توانمندسازی اعضای هیات علمی، پرسنل و محققین در حوزه سلامت زنان و نوزادان
- Go^۹-درخواست توسعه رشته مقاطع ارشد و دکتری ودستیاری (در رشته های جدید بین رشته ای) بر اساس اولویت ها و مبتنی بر مزیت های منطقه آمایشی

رسالت (Mission)

مأموریت این انجام تحقیقات بنیادی، برنامه ریزی و همچنین مشارکت در سیاست گذاری های منطقه ای و ملی جهت پیشگیری، درمان و کنترل بیماری های غیرواگیر است.

چشم انداز (Vision)

ما می خواهیم در طی ۵ سال آینده در راستای گسترش مرزهای دانش و ارتقاء سلامت جامعه در زمینه های مرتبط با بیماری های غیر واگیر و تحقق چشم اندازهای بلند نقشه جامع علمی سلامت از طریق انجام پروژه های پژوهشی منطقه ای و ملی در حیطه بیماری های غیر واگیر و تلفیق پژوهش در مدیریت سلامت جامعه، ضمن بالا بردن سهم کشورمان در تولید علم، پژوهش را در خدمت گسترش عدالت در سلامت و ایجاد فرصت های

منصفانه برای ارتقای سلامت همه مردم قرار دهیم و به عنوان یک مرکز تحقیقاتی علمی و معتبر، پیشرو در سطح ملی و منطقه‌ای بوده و الگویی در سطح بین‌المللی باشیم.

بیانیه رسالت (Mission)

- رهبری در جهت انجام پژوهشهای کاربردی- توسعه‌ای در حیطه بیماری‌های غیر واگیر توسط محققین برای حرکت به سوی تحقق عدالت در سلامت.

- تربیت پژوهشگران توانمند در زمینه بیماری‌های غیر واگیر.

- انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در جهت ارزیابی و ارائه راه کارهای پیشگیری و درمانی در زمینه‌های مرتبط با بیماری‌های غیر واگیر.

- انجام تحقیقات با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی در زمینه بیماری‌های غیر واگیر.

- ارتقای دانش و نگرش مدیران سازمان‌ها و بخش‌های مرتبط با سلامت، در ارتباط با سهم و نقش آنها در مورد عوامل ایجاد کننده بیماری‌های غیر واگیر و نقش موثر آن بر سلامت مردم.

فلسفه و ارزش‌ها

- حرکت به طرف گسترش مرزهای دانش و فن‌آوری یکی از بالاترین ارزش‌ها در تعالیم الهی و اسلامی است.

- پژوهش ارزشمند، پژوهشی است که در راه خدمت به مردم و ارتقای سلامت ایشان به انجام برسد.

- ارزش‌های انسانی، اسلامی و اصول اخلاقی بر همه امور پژوهش و فن‌آوری اولویت دارد.

- در تمام شئون تحقیق و پژوهش رعایت عدالت باید در صدر توجه قرار گیرد

- سرمایه انسانی ارزشمندترین سرمایه در سازمان ما بوده و در جهت ارتقای آن از هیچ کوششی نباید فروگذار کرد.

ذینفعان

-مردم و جامعه

-دانشگاه ها، بیمارستان ها و مراکز تحقیقاتی

-سازمان های مردم نهاد، انجمن های بیماری های غیرواگیر و نهادهای دولتی، غیر دولتی و مردمی

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

-سازمان جهانی بهداشت

-دانشجویان مقطع دکتری مبتنی بر پژوهش

نقاط قوت برنامه (Strength)

S۱-اعضای هیات علمی توانمند و همسو با اهداف مرکز

S۲-ارتقاء فرهنگ پژوهش در سال ۶-های اخیر

S۳-ارتباط مناسب با برخی مراکز تحقیقاتی دانشگاهی

S۴-حمایت داخل سازمانی (معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه) و رئیس دانشگاه.

S۵-امکان برقراری ارتباطات خارج سازمانی با مراکز معتبر داخلی نظیر مرکز تحقیقات غیر واگیر دانشگاه تهران،

پژوهشگاه غدد دانشگاه تهران و شهید بهشتی.

S۶-وجود ارتباط با مراکز علمی تحقیقاتی داخل و خارج کشور.

S۷-امکان شرکت در همایش های ملی

نقاط ضعف برنامه (Weaknesses)

W۱-عوامل انگیزشی پایین در اساتید بالینی برای پژوهش

W۲-کمبود هیئت علمی پیوهش محور در مراکز تحقیقاتی.

W۳-تنوع مسئولیت های اجرایی اعضای هیات علمی

W^۴-ارجح بودن درمان و آموزش در دانشگاه

W^۵-عدم ارتباط مناسب سیستم پژوهش و آموزش

W^۶-عدم ارائه پژوهش های کاربردی و جامعه محور

W^۷-کمبود فضا و تجهیزات مرتبط با فعالیت های مرکز

فرصت ها (Opportunities)

O^۱-تهیه برنامه و اولویت های سالیانه بر اساس دستور العمل های وزارتخانه در تشکیل و حمایت از مراکز غیر
واگیر.

O^۲-توسعه همکاری خارج سازمانی

O^۳-ارتقا ارتباطات درون سازمانی

O^۴-حمایت از پژوهش های کاربردی

O^۵-جذب گرنت های ملی و بین المللی.

O^۶-جذب دانشجوی دکترای پژوهشی جهت مرکز

O^۷-جذب دستیار پژوهشی جهت مرکز

تهدیدها (threats)

T^۱-نگاه اولویت دار درمان محور نسبت به نگاه پژوهش محور در دانشگاه ها.

T^۲-نوع نگاه علمی و کاربردی به برنامه های توسعه در سازمانها

T^۳-انواع چالش ها در همکاری بین بخشی منسجم

T^۴-تاثیر تحریم ها در جذب بودجه و همکاری های بین المللی.

T^۵-عدم آینده پژوهی در مواجهه با تغییرات و نیازهای جامعه در حوزه سلامت.

T⁶-سطح آگاهی مردم، مدیران و سیاستگذاران در خصوص علل و عوامل موثر بر بیماری های غیر واگیر

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر در وضعیت مزیت رقابتی قوی														
راهبرد تمایز موضوعی	تمرکز	رسالت تمایز یافته	تهیه برنامه و اولویت های سالیانه بر اساس دستور العمل های وزارتخانه در تشکیل و حمایت از مراکز غیر واگیر.											
			برنامه ریزی جهت توسعه هسته های پژوهشی و انجام مطالعه ها مبتنی بر نیاز های جامعه											
		برنامه راهبردی تمایز یافته	مرکز پیشگام، الگو ساز و مرجع با بالاترین اعتبار در کشور	برنامه ریزی جهت تبدیل شدن به پژوهشکده										
			شناسایی نیازها و تعیین اولویت های مبتنی بر تحقیقات کاربردی و بنیادی در زمینه بیماری های غیرواگیر طبق نیاز های وزارت بهداشت و استان											
	همراستایی	حاکمیت آکادمیک	جذب دانشجوی دکتری پژوهشی داخلی											
		تامین و تخصیص مالی	تدوین و تصویب سیاست های حمایت مالی دانشگاهی، ملی و بین المللی از توسعه طرح های پژوهشی											
توسعه کمی	توسعه	توسعه هیات علمی رشته	جذب حداقل ۳ هیات علمی متخصص و مجرب در زمینه بیماری های غیرواگیر											
		توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به	ارتقاء توان مالی دانشگاه از طریق تاسیس درمانگاه های اختصاصی مرتبط											

		رشته	برنامه ریزی در جهت راه اندازه مجله های تخصصی و تلاش در جهت بهبود نمایه سازی در پایگاه های علمی معتبر													
					راه اندازه مطالعه های کوهورت و ایجاد بانک اطلاعاتی داده ها											
		توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته			تصویب حمایت های لازم جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با بیماری های غیر واگیر											
		توسعه نهادهای علمی	-													
		بورسیه دانشجویی	-													
		جذب دانشجو		جذب دانشجوی دکتری پژوهش محور												
		Year ⇨	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

[illegible]

تولیت	تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته							تهیه و تدوین، استاندارد های پیشگیری، کنترل و درمان بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور
	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته							برنامه ریزی جهت تدوین استاندارد های ملی خدمات مرتبط با بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور
	تدوین راهکارهای ملی رشته							برنامه ریزی جهت تدوین راهکارهای کاهش بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور
	تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته							تدوین و تصویب کدهای اخلاقی در حوزه بیماری های غیرواگیر
	تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته							برنامه ریزی در جهت مشارکت اعتبار بخشی داخل و خارج دانشگاه در حوزه بیماری های غیرواگیر
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور							طراحی مطالعه های کوهورت حتی مطالعه های کوهورت چند مرکزی مرتبط با مسائل بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور
	برنامه ریزی گسترش رشته در سطح کشور							برنامه ریزی جهت ارتقاء رشته های مرتبط با بیماری های غیرواگیر از جمله در حیطه های پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور							برنامه ریزی جهت جذب نیروی کار با انواع بیماری های غیرواگیر در سطح کشور
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی							مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمن های بیماری های غیرواگیر از جمله سرطان و دیابت
	نقش آفرینی کلیدی در مورد های تخصصی							حضور و مشارکت فعال اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی رشته های مرتبط با بیماری های غیرواگیر

گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری و میزبانی همایش های ملی و بین المللی در زمینه بیماری های غیرواگیر	برگزاری همایشهای ملی مشترک بین رشته ای در پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر												
	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی در حیطه های بیماری های غیرواگیر از جمله سرطان و دیابت													
	تدوین و تالیف کتب تخصصی در ارتباط با بیماری های غیرواگیر													
	برگزاری جلسات هم اندیشی و ارائه مستندات علمی به نهاد های سیاستگذار در سطح استان و حتی کشور													
	برنامه ریزی جهت مشارکت با سازمان های مربوطه جهت آموزش و روش های پیگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور													
	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی جهت پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر													
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	برنامه ریزی جهت همکاری با رسانه های فعال و جمعی جهت آموزش مردم در مورد اهمیت بیماری های غیرواگیر و روش های پیشگیری از آن												
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	برنامه ریزی جهت همکاری با رسانه های اجتماعی جهت آموزش مردم در مورد اهمیت بیماری های غیرواگیر و روش های پیشگیری از آن												
	Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

راهدرد راهبري ملي	بين المللي سازي	دانشجويان بين الملل						برنامه ريزي جهت جذب دانشجويان خارجي در رشته هاي پيشگيري و كنترل بيماري هاي غيرواگير											
		مدارك و گواهينامه هاي بين المللي						كسب مدارك و گواهينامه هاي بين المللي توسط اعضاي هيأت علمي مركز											
		برنامه هاي تبادل استاد						برنامه ريزي جهت امضاي تفاهم نامه هاي همكاري با ساير مراكز تحقيقاتي دانشگاهي جهت تبادل استاد											
		برنامه هاي تبادل دانشجو						برنامه ريزي جهت امضاي تفاهم نامه هاي همكاري با ساير مراكز تحقيقاتي دانشگاهي جهت تبادل استاد									برنامه ريزي جهت تبادل دانشجويان جهت آموزشهاي مهارتي به واسطه بيمارستانهاي آموزشي مناسب		
		پرسنل بين المللي						برنامه ريزي جهت فراهم كردن شرايط ارتقاء توانمند سازي پرسنل از طريق همكاري هاي بين المللي											
		برنامه هاي فراآمري آموزش						برنامه ريزي جهت فراهم آوردن عقد تفاهم نامه بين المللي جهت گذراندن دوره هاي آموزشي مرتبط با بيماري هاي غيرواگير											
		پروژه هاي مشترك پژوهشي						انجام پروژه هاي پژوهشي در قالب طرح مشترك با اساتيد بين المللي											

		مهارت های زبان آموزی								فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مهارت های چهارگانه زبان از جمله مهارت نوشتاری زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی					
		کسب اعتبار بین المللی								ایجاد فرصتها و انجام طرح های پژوهشی مشترک با سایر کشورها					
		گرائنت های بین المللی								برنامه ریزی جهت اخذ گرنت های پژوهشی بین المللی از طریق همکاری با سایر کشورها					
		شبکه های بین المللی	-												
		فرصت های سفر و رفت و آمد								فراهم آوردن امكان فرصتهای مطالعاتی و شرکت در همایش های خارجی اعضای هیئت علمی مرکز					
		معادلسازی و انتقال مدرک	-												
	شبکه سازی	تاسیس شبکه مجازی ملی								برنامه ریزی جهت طراحی و راه اندازی شبکه مجازی ملی					
		توسعه نوآوری	-												
	ارزش زایی	کارآفرینی								تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی					
		راه اندازی شرکت های دانش بنیان								تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه در زمینه بیماری های غیرواگیر					
		خدمت سازی / محصول سازی								تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی					
		برند سازی								تدوین و تصویب برنامه های حمایت از برندسازی					
		بازار سازی								تدوین و تصویب برنامه های حمایت از بازارسازی					
		درآمدسازی								تدوین و تصویب برنامه های حمایت از درآمد سازی					
		Year ⇨	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر در وضعیت مزیت رقابتی قوی																		
راهبرد فرایندی بین المللی	پیشگامی	تحقیقات پیشرو									انجام تحقیقات در زمینه عوامل تغذیه ای و رابطه آن بیماری های غیرواگیر							
		فناوری پیشرو	—															
	پیشتراری	بیشترین مقالات									همکاری های بین المللی و ارائه بیشترین مقالات							
		بیشترین کتب									همکاری های بین المللی جهت تدوین و تهیه کتاب							
		بیشترین محققین									پرورش بیشترین محققین در حوزه سلامت بیماری های غیرواگیر							
		بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	—															
	تاثیر	همایش جهانی									برگزاری همایش های بین المللی در حوز بیماری های غیرواگیر							
		شبکه جهانی	-															
		فوروام جهانی	-															
	کیفیت	ژورنال های جهانی (بیشترین IF)	-															
		کتب مرجع جهانی	-															
		بهترین دانشمندان	-															
		بهترین موسسات	-															
		بهترین خدمات	-															
		Year ⇨	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			

راهبردهای توسعه مرکز تحقیقات بیماری های غیر واگیر

از آنجاییکه مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر از مزیت رقابتی قوی در استان البرز برخوردار بود با توجه نقشه راه یک دوره زمانی ۱۳ ساله در نظر گرفته شد و برنامه راهبردی به صورت دو برنامه شش ساله تنظیم شد. در برنامه فعلی دو راهبرد تمایز، تعالی و راهبری ملی جهت برنامه اول و در برنامه دوم راهبری ملی و فرا دستی در نظر گرفته شده است.

جدول شماره ۱: راهبردها و فعالیتهای مرکز تحقیقات بیماری های غیر واگیر در راهبردمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تمرکز	۱. رسالت تمایز یافته	تهیه برنامه و اولویت های سالیانه بر اساس دستور العمل های وزارتخانه در تشکیل و حمایت از مراکز غیر واگیر.	تدوین اهداف در زمینه بیماری های غیر واگیر در ارتباط با رسالت های دانشگاه و براساس نیازهای جامعه	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. برنامه راهبردی تمایز یافته	برنامه ریزی جهت توسعه هسته های پژوهشی و انجام مطالعه های مبتنی بر نیاز های جامعه	برنامه ریزی جهت تشکیل هسته های پژوهشی در حوزه های مختلف و انجام مطالعه های هدفمند براساس اولویت های بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰
		مرکز پیشگام، الگو ساز و مرجع با بالاترین اعتبار در کشور	برنامه ریزی جهت تبدیل شدن به مرکز تحقیقات برتر در سطح کشور و تقویت بنیه پژوهش از طریق انجام طرح های تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰
		شناسایی نیازها و تعیین اولویت های مبتنی بر تحقیقات کاربردی و بنیادی در زمینه بیمارهای غیرواگیر طبق نیاز های وزارت بهداشت و استان	تشکیل کارگروه جهت بررسی نیازها و اولویت های پژوهشی و بهبود کمی و کیفی طرح های تحقیقاتی در سطح دانشگاه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰-۱۴۰۱
همراستایی	۱- حاکمیت آکادمیک	جذب دانشجوی دکتری پژوهشی داخلی	انجام برنامه ریزی های مناسب و تشکیل کارگروه های تخصصی جهت ارتقاء پژوهش های کاربردی و اخذ مجوز تبدیل شدن به پژوهشکده	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲ تا ۱۴۰۵
	۲- تامین و تخصیص مالی	تدوین و تصویب سیاست های حمایت مالی دانشگاهی، ملی و بین المللی از توسعه طرح های پژوهشی	تدوین برنامه های لازم جهت کسب مجوز لازم دانشجوی دکتری پژوهشی داخلی ها و جذب هیات علمی برنامه ریزی و کسب مجوز لازم از دانشگاه جهت جذب حداقل سه نیروی هیات علمی متخصص و مجرب در رشته های مرتبط با بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳

توسعه کمی	۱- توسعه هیات علمی رشته	جذب حداقل ۳ هیات علمی متخصص و مجرب در زمینه بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱
توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	توسعه	ارتقاء توان مالی دانشگاه از طریق تاسیس درمانگاه های اختصاصی مرتبط	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۶
		برنامه ریزی در جهت راه انداز مجله های تخصصی و تلاش در جهت بهبود نمایه سازی در پایگاه های علمی معتبر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۶
۳- توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	۱- تصویب تصویب حمایت های لازم جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با بیماری های غیر واگیر	۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی جهت توسعه رشته ها و مقاطع تحصیلات تکمیلی مرتبط با بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۲
۴- جذب دانشجو	جذب دانشجوی دکتری پژوهش محور	۱- پیگیری در خواست از معاونت آموزشی و ارائه در خواست به شورای گسترش دانشگاه جهت گرفتن مجوز لازم برای پذیرش دانشجو دکتری پژوهش محور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲

جدول شماره ۲: راهبردها و فعالیتهای مرکز تحقیقات بیماری های غیر واگیر در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله

اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
ظرفیت سازی	۱. تیم سازی	مشارکت و همکاری با دانشکده ها جهت ارتقاء فعالیت های پژوهشی	برگزاری جلسات مشترک و مشارکت با دانشکده های بهداشت و پزشکی جهت تشکیل ارتقاء فعالیت های پژوهشی	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. توانمندسازی	برگزاری کارگاههای آموزشی و پژوهشی جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی توسعه واحد های تحقیقاتی مرتبط با بیماری های غیر واگیر در سطح بیمارستان های	برنامه ریزی جهت برگزاری جلسات مشترک و مشارکت با واحد های توسعه تحقیقات مرتبط با بیماری های غیر واگیر در سطح بیمارستان های استان و تعامل با آنها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۰

		استان و تعامل همکاری با آنها		
دوره های تحصیلات تکمیلی اعضای هیات علمی	فراهم آوردن تحصیل اعضای هیئت علمی در دانشگاههای داخلی و خارجی	برنامه ریزی و نیازسنجی های لازم جهت برقراری ارتباط با سایر دانشگاه ها جهت ارتقاء توانایی های علمی آنها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۶	
فرهنگ سازی	برگزاری جشنواره ها	برگزاری جلسات لازم و انجام برنامه ریزی های لازم جهت برگزاری و میزبانی همایش های ملی و بین المللی در زمینه بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۶	
	۲-اعطای جوایز	اعطای جوایز به پژوهشگران برتر در جهت حل مسئله های مرتبط با بیماری های غیرواگیر	برنامه ریزی جهت شناسایی مسئله های مرتبط با بیماری های غیر واگیر و اعطای جوایز به پژوهشگرانی که این مسئله ها را مورد در اولویت های پژوهشی خود قرار دهند.	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۶
بهبود کیفیت	استانداردسازی	طراحی و استاندارد سازی پروتکل های پیشگیری و درمان بیماری های غیرواگیر	استفاده از نتایج مطالعه های با شواهد علمی قوی در جهت طراحی پروتکل های پیشگیری و درمان بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۶
	ارزشیابی ممیزی و	ارزشیابی طرح های پژوهشی میزان تاثیر گذاری آنها در ارتباط با حل مشکل	برنامه ریزی و طراحی فرمها و روش های ارزیابی فعالیت های پژوهشی و میزان تاثیر گذاری آنها در ارتباط با حل معضلات سلامتی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
	کسب اعتبار	جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمینه پژوهشهای مرتبط با بیماری های غیر واگیر	برنامه ریزی جهت مشارکت و اخذ گرنت جهت انجام پژوهش های کاربری از مراکز ارائه دهنده گرنت های پژوهشی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۵
	الگوبرداری	الگوبرداری فعالیت های پژوهشی از دانشگاه های معتبر ملی و بین المللی	برنامه ریزی جهت برقراری ارتباط با دانشگاه های داخلی و خروجی پیشرو در امر پژوهش جهت تبادل اطلاعات و تجارت به منظور بهبود وضعیت مرکز	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۶

جدول شماره ۳: راهبردها و فعالیتهای مرکز تحقیقات بیماریهای غیرواگیر در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش

ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	تهیه و تدوین، استاندارد های پیشگیری، کنترل و درمان بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	بررسی استانداردهای بیماری های غیرواگیر و برنامه ریزی جهت استفاده از بهترین شواهد و بومی سازی آنها جهت تدوین استاندارد های پیشگیری، کنترل و درمان بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	در دست اقدام ۱۴۰۷-۱۴۱۱
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	برنامه ریزی جهت تدوین راهکارهای کاهش بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	برنامه ریزی جهت تدوین برنامه های لازم براساس مستندات مبتنی بر شواهد جهت ارائه راهکاری های مناسب برای کاهش بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۱۰
	۳-تدوین راهکارهای ملی رشته	برنامه ریزی جهت تدوین راهکارهای کاهش بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	برنامه ریزی جهت بررسی راهکارهای کاهش بیماری های غیر واگیر در سطح استان از طریق ارزیابی های میدانی و ارائه الگوهای مناسب جهت کاهش این بیماری ها	در دست اقدام در سال ۱۴۱۱-۱۴۰۷
	۴-تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی در حوزه بیماری های غیرواگیر	تشکیل جلسات با متخصصان مرتبط با اخلاق در پژوهش به صورت دوره ای	در دست اقدام ۱۴۰۷-۱۴۰۶
توسعه کمی	۵-تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته	برنامه ریزی در جهت مشارکت اعتبار بخشی داخل و خارج دانشگاه در حوزه بیماری های غیرواگیر	برنامه ریزی جهت مشارکت های داخلی و خارجی در حوزه بیماری های غیرواگیر و ایجاد هسته های پژوهشی مرتبط	در دست اقدام در سال ۱۴۱۰-۱۴۰۶
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	طراحی مطالعه های کوهورت حتی مطالعه های کوهورت چند مرکزی مرتبط با مسائل بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	برنامه ریزی های لازم جهت طراحی و راه اندازی مطالعه های کوهورت در سطح استان و کشور به صورت چند مرکزی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۰-۱۴۰۶
		برنامه ریزی جهت ارتقاء رشته های مرتبط با بیماری های غیرواگیر از جمله در حیطه های پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر	تدوین برنامه های مدون در جهت ایجاد رشته های مرتبط با بیماری های غیر واگیر براساس هسته های پژوهشی از پیش تعیین شده	در دست اقدام ۱۴۰۷-۱۴۱۰
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	برنامه ریزی در جهت جذب نیروی کار با انواع بیماری های غیرواگیر در سطح کشور	فراهم کردن تسهیلاتی برای جذب نیروی کار در سطح کشوری جهت ارائه خدمات مرتبط با سلامت	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸
نقش آفرینی کلیدی در انجمن	مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمن های	مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمن های	عضویت در هیئت مدیره انجمنهای مرتبط با حوزه بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام در
			مشارکت در برنامه ریزی ها در زمینه ارائه خدمات آموزشی و سیاستگذاریهای مرتبط با حوزه بیماری های	

	های تخصصی	بیماری های غیرواگیر از جمله سرطان و دیابت	غیر واگیر	سال ۱۴۰۸-۱۴۰۹
	نقش آفرینی کلیدی در برد های تخصصی	حضور و مشارکت فعال اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی رشته های مرتبط با بیماری های غیرواگیر	برنامه ریزی های لازم جهت حضور و مشارکت فعال اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی رشته های مرتبط با بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام سال ۱۴۰۸-۱۴۱۰
گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	برگزاری همایشهای ملی مشترک بین رشته ای در پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر	برنامه ریزی جهت برگزاری همایشها، کنگره های ملی در حوزه مشترک بین رشته ای در پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۸
	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی در حیطه های بیماری های غیرواگیر از جمله سرطان و دیابت	برنامه ریزی جهت تدوین فرایندهای رصد علمی در حیطه های بیماری های غیرواگیر از جمله سرطان و دیابت	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸-۱۴۱۰
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	دوین و تالیف کتب تخصصی در ارتباط با بیماری های غیرواگیر	۱- برنامه ریزی و هماهنگی با کیت انتشارات دانشگاه جهت تدوین و تالیف کتب تخصصی در ارتباط با بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۱۰
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	برگزاری جلسات هم اندیشی و ارئه مستندات علمی به نهاد های سیاستگذار در سطح استان و حتی کشور	ارائه نتایج پژوهشی، سیاستها و فرایندهای جدید مرتبط با بیماری های غیرواگیر به مقامات مرتبط جهت استفاده در سیاستگزاریها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۰۸
	مداخلات و پوشش های اجتماعی	برنامه ریزی جهت مشارکت با سازمان های مربوطه جهت آموزش روش های پیگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	برنامه ریزی جهت برگزار کردن کلاس ها و کارگاه های پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر در سطح استان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۹-۱۴۱۱
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	برنامه ریزی جهت همکاری با رسانه های فعال و جمعی جهت آموزش مردم در مورد اهمیت بیماری های غیرواگیر و روش های پیشگیری از آن	برنامه ریزی جهت مشارکت با رسانه های جمعی از جمله رادیو و تلویزیون جهت آموزش پیشگیری از بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۸
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	برنامه ریزی جهت همکاری با رسانه های اجتماعی جهت آموزش مردم در مورد اهمیت بیماری های غیرواگیر	برنامه ریزی جهت مشارکت با رسانه های اجتماعی جهت آموزش مردم در مورد اهمیت بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۸

		و روش های پیشگیری از آن		
بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	برنامه ریزی جهت جذب دانشجویان خارجی در رشته های پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر	برنامه ریزی جهت کسب دانشجوی بین الملل در رشته های پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۷
	مدارک گواهینامه های بین المللی	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط اعضای هیأت علمی مرکز	برنامه ریزی جهت برقراری ارتباط با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی خارج از کشور جهت کسب مدرک و گواهینامه های بین المللی توسط اعضای هیأت علمی	در دست اقدام ۱۴۰۶- ۱۴۰۷
	برنامه های تبادل استاد	برنامه ریزی جهت امضای تفاهم نامه های همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاهی جهت تبادل استاد	برنامه ریزی به منظور انعقاد قرار داد با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی معتبر در راستای تبادل استاد	در دست اقدام ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	برنامه ریزی جهت انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
	پرسنل بین المللی	برنامه ریزی جهت فراهم کردن شرایط ارتقاء توانمند سازی اساتید از طریق گرفتن فرصت های مطالعاتی خارجی در زمینه بیماری های غیرواگیر	برنامه ریزی و گرفتن موافقت معاونت آموزشی دانشگاه به منظور فراهم کردن شرایط ارتقاء توانمندسازی پرسنل از طریق همکاری های بین المللی	در دست اقدام ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
	برنامه های فرامرزی آموزشی	برنامه ریزی جهت فراهم آوردن عقد تفاهم نامه بین المللی جهت گذراندن دوره های آموزشی مرتبط با بیماری های غیرواگیر	۱-طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۷
	پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	برنامه ریزی جهت برقراری ارتباط با دانشگاه های و مراکز تحقیقات خارجی به منظور عقد قرار داده های مشترک	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۱۱
	مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مهارت های چهارگانه زبان از جمله مهارت نوشتاری زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی	برنامه ریزی و عقد قرار داد با موسسات زبان های خارجه معتبر خارجی به منظور فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مهارت های چهارگانه زبان از جمله مهارت نوشتاری زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی	در دست اقدام ۱۴۰۶- ۱۴۰۷
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و انجام طرح های پژوهشی مشترک با سایر کشورها	۱-برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه های بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۹- ۱۴۱۲
	گرات های بین	برنامه ریزی جهت اخذ	برنامه ریزی جهت مشارکت و عقد قرار داد با دانشگاههای خارج از کشور و دریافت گرانت های	در دست

	المللی	گرت های پژوهشی بین المللی از طریق همکاری با سایر کشورها	بین المللی	اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۱
	فرصت های سفر و رفت و آمد	فراهم آوردن امکان فرصتهای مطالعاتی و شرکت در همایش های خارجی اعضای هیئت علمی مرکز	برنامه ریزی و اخذ مجوز لازم از دانشگاه به منظور فراهم آوردن امکان فرصت های مطالعاتی و شرکت در همایش های خارجی اعضای هیات علمی مرکز	در دست اقدام ۱۴۰۸- ۱۴۱۰
شبکه سازی	تاسیس شبکه	برنامه ریزی جهت طراحی و راه اندازی شبکه مجازی ملی	برنامه ریزی جهت طراحی و راه اندازی شبکه مجازی ملی	در دست اقدام ۱۴۱۰- ۱۴۱۳
ارزش زایی	کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	برنامه ریزی جهت برگزاری جلسات مشترک با بخش های خصوصی و دولتی فعال در زمینه بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۱۳
	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه در زمینه بیماری های غیرواگیر	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه در زمینه بیماری های غیرواگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۱۳
	خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	برنامه ریزی جهت تدوین طرح ها و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه بیماری های غیر واگیر از جمله سرطان ها و دیابت	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۱۳

جدول شماره ۴: راهبردها و فعالیتهای مرکز تحقیقات بیماری های غیر واگیر در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام تحقیقات در زمینه عوامل تغذیه ای و رابطه آن بیماری های غیر واگیر	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی عوامل تغذیه ای موثر بر بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام ۱۴۰۸- ۱۴۱۲
	فناوری پیشرو	برنامه ریزی جهت ارتباط با صنعت	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی ارتباط با صنعت	در دست اقدام ۱۴۰۸- ۱۴۱۲
پیشنگاری	بیشترین مقالات	همکاری های بین المللی و ارائه بیشترین مقالات	برنامه ریزی جهت همکاری های بین المللی و ارائه بیشترین مقالات در حوزه بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام ۱۴۰۸- ۱۴۱۲
	بیشترین کتب	همکاری های بین المللی جهت تدوین و تهیه کتاب	۱- برنامه ریزی جهت تألیف همکاری های بین المللی جهت تدوین و تهیه کتاب	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸- ۱۴۱۰
	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه سلامت بیماری های غیر واگیر	برنامه ریزی جهت برگزاری دوره های آموزشی متعدد به منظور تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه بیماری های غیر واگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸- ۱۴۱۰
	همایش جهانی	برگزاری همایش های بین المللی در حوزه بیماری های غیرواگیر	برنامه ریزی جهت برگزاری همایش های بین المللی در حوزه بیماری غیر واگیر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۹

تمهیدات راهبردی مرکز تحقیقات بیماری های غیر واگیر

جدول شماره ۱: تمهیدات راهبردی مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
توسعه کمی	توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط با مرکز	تهیه فضای کافی برای مرکز تحقیقات به منظور داشتن	متر مربع	تهیه فضای فیزیکی مستقل و مناسب در دانشگاه افزایش فضای آموزشی مطابق با

طرفیت پذیرش دانشجو فراهم کردن و تجهیز آزمایشگاه‌ها مطابق با رشته‌های موجود و جدید تجهیز کلاس‌های آموزشی به امکانات آموزشی به روز		استقرار اعضای هیات علمی، کارکنان و آزمایشگاه‌ها		
	متر مربع	ارتقاء فضای آموزشی در جهت بهبود آموزش دانشجویان از طریق فضای فیزیکی مناسب و مستقل مرکز		
	مترمربع	تهیه فضای کافی جهت استقرار هسته های پژوهشی مرکز		
	تعداد جلسات	برگزاری جورتال کلاپ ها و بحث های گروهی متمرکز بین اعضای هیات علمی و دانشجویان		
	تعداد	آماده کردن کتاب، کتابچه و فایل های آموزشی در ارتباط با بیماری های غیر واگیر و در اختیار قرار دادن آنها به مخاطب مربوطه	جلسات آموزشی	
مذاکره با معاونت آموزشی جهت گرفتن مجوز جذب هیات علمی	تعداد	جذب حداقل ۳ هیات علمی متخصص و مجرب در زمینه بیماری های غیرواگیر	توسعه کمی اعضای هیئت علمی	
برنامه ریزی جهت توسعه هسته های پژوهشی و مقاطع مرتبط با رشته های بیماری های غیر واگیر تعامل با هیات علمی های معاونت ها و دانشکده ها جهت توسعه همکاری های پژوهشی	هسته های پژوهشی	ایجاد هسته های پژوهشی مرتبط و افزایش آنها	توسعه هسته های پژوهشی	

	توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	ارتقاء توان مالی دانشگاه از طریق تاسیس درمانگاه های اختصاصی مرتبط	میلیون تومان	گسترش نیروی متخصص لازم در حوزه های مختلف از جمله نیروی های مجرب آزمایشگاهی و برگزاری جلسه های لازم با رئیس دانشگاه جهت اخذ مجوز لازم برای تاسیس درمانگاه های اختصاصی مرتبط
		برنامه ریزی در جهت راه انداز مجله های تخصصی و تلاش در جهت بهبود نمایه سازی در پایگاه های علمی معتبر	تعداد	پیگیری جهت اخذ مجوز راه اندازی مجله تخصصی و بهبود نمایه سازی در پایگاه های علمی معتبر
	جذب دانشجوی	افزایش تعداد پذیرش دانشجوی دکتری پژوهش محور	تعداد دانشجوی جذب شده	افزایش جذب دانشجوی تحصیلات تکمیلی از طریق معاونت آموزشی دانشگاه

جدول شماره ۲: تمهیدات راهبردی ها مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
ظرفیت سازی	توانمند سازی	برگزاری کارگاههای آموزشی و پژوهشی جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی	تعداد	برگزاری کارگاه های آموزشی و پژوهشی اعضای هیات علمی و دانشجویان دانشگاه در دو نیم سال تحصیلی
		توسعه هسته های تحقیقاتی مرتبط با بیماری های غیر واگیر در سطح بیمارستان های استان و تعامل همکاری با آنها	تعداد	برگزاری جلسات مشترک و مشارکت با واحد های توسعه تحقیقات مرتبط با بیماری های غیر واگیر در سطح بیمارستان های استان و تعامل با آنها
		فراهم آوردن تحصیل و فرصت های مطالعاتی اعضای هیئت علمی در دانشگاههای داخلی و خارجی	تعداد	نیاز سنجی های لازم جهت برقراری ارتباط با سایر دانشگاه ها جهت ارتقاء توانایی های علمی آنها

	تیم سازی	مشارکت و همکاری با دانشکده ها جهت ارتقاء فعالیت های پژوهشی	تعداد برنامه ها و پروژه های مشترک	برگزاری جلسات مشترک و مشارکت با دانشکده های بهداشت و پزشکی جهت تشکیل ارتقاء فعالیت های پژوهشی
فرهنگ سازی	برگزاری جشنواره ها	برگزاری و میزبانی همایش های ملی و بین المللی در زمینه بیماری های غیرواگیر	تعداد	برگزاری جلسات لازم و انجام برنامه ریزی های لازم جهت برگزاری و میزبانی همایش های ملی و بین المللی در زمینه بیماری های غیرواگیر تامین مالی و جذب اسپانسر
	اعطای جوایز	اعطای جوایز به پژوهشگران برتر در جهت حل مسئله های مرتبط با بیماری های غیرواگیر شایع در جامعه	تعداد جوایز	شناسایی مسئله های مرتبط با بیماری های غیرواگیر و اعطای جوایز به پژوهشگرانی که این مسئله ها را مورد در اولویت های پژوهشی خود قرار دهند به خصوص در حوزه صیانت از جمعیت
بهبود کیفیت	استانداردسازی	طراحی و استاندارد سازی پروتکل های پیشگیری و درمان بیماری های غیرواگیر	تعداد خدمات استاندارد شده در استان	استفاده از نتایج مطالعه های با شواهد علمی قوی در جهت طراحی پروتکل های پیشگیری و درمان بیماری های غیرواگیر
	ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی طرح های پژوهشی میزان تاثیر گذاری آنها در ارتباط با حل مشکل	تعداد فعالیت های	برنامه ریزی و طراحی فرمها و روش های ارزشیابی فعالیت های پژوهشی و میزان تاثیر گذاری آنها در ارتباط با حل معضلات سلامتی
	کسب اعتبار	جذب گرنت های ملی و بین المللی در زمینه پژوهشهای مرتبط با بیماری های غیرواگیر	تعداد گرنت اخذ شده	مشارکت و اخذ گرنت جهت انجام پژوهش های کاربری از مراکز ارائه دهنده گرنت های پژوهشی داخلی و خارجی
	الگو برداری	الگو برداری از دانشگاه های معتبر ملی و بین المللی	دانشگاه الگو گرفته شده	برقراری ارتباط با دانشگاه های داخلی و خارجی پیشرو در امر پژوهش جهت تبادل اطلاعات و تجارت به منظور بهبود وضعیت کمی و کیفی مرکز

جدول شماره ۳: تمهیدات راهبردی مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
تولیت	تدوین استانداردهای ملی	تهیه و تدوین، استاندارد های پیشگیری، کنترل و درمان	تعداد برنامه ها	بررسی استانداردهای ملی و بین المللی بیماری های غیرواگیر و برنامه ریزی جهت استفاده از

	برنامه درسی رشته	بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	بهترین شواهد و بومی سازی آنها جهت تدوین استاندارد های پیشگیری، کنترل و درمان بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور
	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	تدوین راهکارهای کاهش بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	برنامه ریزی جهت تدوین برنامه های لازم براساس مستندات مبتنی بر شواهد جهت ارائه راهکاری های مناسب برای کاهش بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور
	تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاستها و برنامه های پیشگیری از بیماری های غیر واگیر در سطح کشور	ارائه راهکارهای کاهش بیماری های غیر واگیر در سطح ملی از طریق ارزیابی های میدانی و ارائه الگوهای مناسب جهت کاهش این بیماری ها
	تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تصویب کدهای اخلاقی در حوزه بیماری های غیرواگیر	تشکیل جلسات اخلاق در پژوهش به صورت دوره ای
	تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته	مشارکت اعتبار بخشی داخل و خارج دانشگاه در حوزه بیماری های غیرواگیر	مشارکت های داخلی و خارجی در حوزه بیماری های غیرواگیر و ایجاد هسته های پژوهشی مرتبط
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	طراحی مطالعه های کوهورت حتی مطالعه های کوهورت چند مرکزی مرتبط با مسائل بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	طراحی و راه اندازی مطالعه های کوهورت در سطح استان و کشور به صورت چند مرکزی
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	جذب نیروی کار با انواع بیماری های غیرواگیر در سطح کشور	فراهم کردن تسهیلاتی برای جذب نیروی کار در سطح کشوری جهت ارائه خدمات مرتبط با سلامت
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	حضور و مشارکت فعال اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی رشته های مرتبط با بیماری های غیرواگیر	عضویت در هیئت مدیره انجمن های مرتبط با حوزه بیماری های غیر واگیر مشارکت در برنامه ریزی ها در زمینه ارائه خدمات آموزشی و سیاست گذاری های مرتبط با حوزه بیماری های غیر واگیر
	نقش آفرینی کلیدی در بوردهای تخصصی	حضور و مشارکت فعال اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی رشته های مرتبط با بیماری های غیرواگیر	حضور و مشارکت فعال اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی رشته های مرتبط با بیماری های غیرواگیر
	برگزاری	برگزاری همایشهای ملی	برگزاری همایش ها و کنگره ها ی ملی در حوزه

اقدام و دسترسی	رویدادهای علمی در سطح کشور	مشترک بین رشته ای در پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر		مشترک بین رشته ای در بیماری های غیرواگیر
	برنامه راهبردی رصد علمی	برنامه راهبردی رصد علمی در حیطه های بیماری های غیرواگیر از جمله سرطان و دیابت	تعداد	-شناسایی و رصد کردن دائمی ظرفیت های بالقوه آموزشی، محیطی و محلی و اجتماعی برای بهره وری مطلوب در حوزه بیماری های غیرواگیر
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در ارتباط با بیماری های غیرواگیر	تعداد کتاب	برنامه ریزی و هماهنگی با کمیته انتشارات دانشگاه جهت تدوین و تالیف کتب تخصصی در ارتباط با بیماری های غیرواگیر
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	برگزاری جلسات هم اندیشی و ارائه مستندات علمی به نهاد های سیاستگذار در سطح استان و حتی کشور	تعداد همکاری	ارائه نتایج پژوهشی، سیاست ها و فرایندهای جدید مرتبط با بیماری های غیر واگیر به مقامات مرتبط جهت استفاده در سیاستگذاری ها
	مداخلات و پوش های اجتماعی	مشارکت با سازمان های مربوطه جهت آموزش روش های پیگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر در سطح استان و کشور	تعداد	برنامه ریزی جهت برگزار کردن کلاس ها و کارگاه های پیشگیری و کنترل بیماری های غیر واگیر در سطح استان
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	همکاری با رسانه های فعال و جمعی جهت آموزش مردم در مورد اهمیت بیماری های غیرواگیر و روش های پیشگیری از آن	تعداد مستندات و مصاحبه ها	مشارکت با رسانه های جمعی از جمله رادیو و تلویزیون جهت آموزش پیشگیری از بیماری های غیر واگیر از طریق تولید مستندات علمی و مصاحبه با افراد متخصص
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	همکاری با رسانه های اجتماعی جهت آموزش مردم در مورد اهمیت بیماری های غیرواگیر و روش های پیشگیری از آن		مشارکت با رسانه های اجتماعی جهت آموزش پیشگیری از بیماری های غیر واگیر از طریق تولید محتوا
	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر از جمله انواع سرطان ها و دیابت	تعداد	تهیه و تولید برنامه های تبلیغاتی و اطلاع رسانی مناسب بیماری های غیر واگیر از جمله انواع سرطان ها تهیه فیلم و انجام امور تبلیغاتی جهت معرفی توانمندی های آموزشی، پژوهشی و .. حوزه بیماری های غیر واگیر طراحی و چاپ پوستر، فولدر برای معرفی حوزه پیشگیری و کنترل انواع بیماری های غیرواگیر به خصوص انواع سرطان ها و دیابت

بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته های پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر	تعداد دانشجو	ارتقاء زیر ساخت ها و اخذ مجوز جهت کسب دانشجوی بین الملل در رشته های پیشگیری و کنترل بیماری های غیر واگیر
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط اعضای هیات علمی مرکز	تعداد	برقراری ارتباط با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی خارج از کشور جهت کسب مدرک و گواهینامه های بین المللی توسط اعضای هیات علمی تدوین دوره اهداف و اخذ مجوز از ارگانهای زیر ربط و سازمانهای بین الملل جهت اعطای گواهینامه های بین المللی
	برنامه های تبادل استاد	امضای تفاهم نامه های همکاری با سایر مراکز	تعداد	انعقاد قرار داد با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی معتبر خارجی در راستای تبادل استاد در جهت بهبود و ارتقاء دانش اساتید
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	تعداد	انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی
	پرسنل بین المللی	فراهم کردن شرایط ارتقاء توانمند سازی اساتید از طریق گرفتن فرصت های مطالعاتی خارجی در زمینه بیماری های غیر واگیر	تعداد	گرفتن موافقت معاونت آموزشی دانشگاه به منظور فراهم کردن شرایط ارتقاء توانمندسازی پرسنل از طریق همکاری های بین المللی
	برنامه های فراورزی آموزشی	برنامه ریزی جهت فراهم آوردن عقد تفاهم نامه بین المللی جهت گذراندن دوره های آموزشی مرتبط با بیماری های غیرواگیر	تعداد	طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری
	پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	تعداد	شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاه های خارجی در حوزه بیماری های غیرواگیر عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاه های خارجی در حوزه اتواع بیماری های غیرواگیر
	مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مهارت های چهارگانه زبان از جمله مهارت نوشتاری زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی	دریافت مدرک معتبر	عقد قرار داد با موسسات زبان های خارجه معتبر خارجی به منظور فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مهارت های چهارگانه زبان از جمله مهارت نوشتاری زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و انجام طرح های پژوهشی مشترک با سایر	تعداد	عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه

		کشورها		های بیماری های غیر واگیر
	کرانت های بین المللی	اخذ گرنت های پژوهشی بین المللی از طریق همکاری با سایر کشورها	تعداد	عقد قرار داد با دانشگاههای خارج از کشور و دریافت گرانت های بین المللی
ارزش زایی	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری و کارآفرینی	تعداد	برقراری ارتباط با صنعت و برگزاری جلسات مشترک انجام پایان نامه ها و پژوهش های کاربردی و متناسب با نیازهای استان و کشور در خصوص بیماری های غیرواگیر همکاری با شرکت های دانش بنیان در جهت بکارگیری روش های نوین به منظور بهبود و پیشگیری از بیماری های غیرواگیر همکاری با شرکت های دانش بنیان در جهت تولید محصول به منظور پیشگیری و کنترل بیماری های غیر واگیر
	کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	تعداد	عقد قرار داد با بخش های خصوصی و دولتی فعال در زمینه بیماری های غیر واگیر در جهت بکارگیری روش های نوین، تولید محتوا، تولید پلتفرم و تولید محصول به منظور پیشگیری و درمان و کنترل بیماری های غیرواگیر
	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه	تعداد	راه اندازی شرکت دانش بنیان و ارائه یک ایده ی نو و خلاق در جهت تولید محصول
	خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	تعداد	طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه بیماری های غیرواگیر

جدول شماره ۴: تمهیدات راهبردی مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه

راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام تحقیقات در زمینه عوامل تغذیه ای و رابطه آن بابیماری های غیر واگیر	تعداد طرح های پژوهشی	طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی عوامل تغذیه ای موثر بر بیماری های غیر واگیر
	فناوری پیشرو	برنامه ریزی جهت ارتباط با صنعت	تعداد طرح های مشترک	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی ارتباط با صنعت جهت تولید محصول به منظور پیشگیری، کنترل و درمان بیماری های غیرواگیر
پیشازی	بیشترین مقالات	همکاری های بین المللی و ارائه بیشترین مقالات	تعداد مقالات	همکاری های بین المللی و ارائه بیشترین مقالات در حوزه بیماری های غیر واگیر
	بیشترین کتب	همکاری های بین المللی جهت تدوین و تهیه کتاب	تعداد کتب	برنامه ریزی جهت تالیف و تدوین کتاب از طریق همکاری های بین المللی
	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه بیماری های غیرواگیر	تعداد طرح	برگزاری دوره های آموزشی به خصوص روش های آماری جدید به منظور تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه بیماری های غیر واگیر -برگزاری دوره های بررسی های ژنتیکی در حوزه بیماری های غیرواگیر
	بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	برگزاری همایش های بین المللی در حوزه بیماری های غیرواگیر	تعداد	همکاری های بین المللی و برگزاری همایش های بین المللی در حوزه بیماری های غیرواگیر

حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست



رشد روز افزون صنایع و بدنبال آن آلودگی های زیست محیطی و مخاطرات بهداشتی ناشی از فعالیت های آنها همواره از مهمترین دغدغه های بهداشت محیط است. در کنار این، رشد فزاینده جمعیت و مهاجرت و تراکم جمعیت در برخی شهرها بار آلودگی های زیست محیطی و مشکلات بهداشت محیطی را چندین برابر افزایش داده است. با توجه به استقرار ۳۵۰۰ واحد تولیدی و صنعتی بزرگ، متوسط و کوچک، استان البرز یکی از اصلی ترین قطب های صنعتی کشور بوده و همچنین بعنوان یکی از بزرگترین شهرهای مهاجر پذیر کشور، همواره نیازمند توجه ویژه به مشکلات زیست محیطی و بهداشت محیطی می باشد. در این استان مهمترین چالش های بهداشتی و زیست محیطی آلودگی هوا و بیماری های منتسب به آن، مدیریت پسماند، آلاینده های نوپدید و نوظهور در محیط زیست و منابع آب، جمع آوری صحیح روان آبهای سطحی و تصفیه موثر فاضلاب های شهری و صنعتی نیاز این شهر را به بررسی مطالعات بهداشت محیطی بیش از پیش بیشتر می کند. گروه مهندسی بهداشت محیط دانشگاه علوم پزشکی البرز با توجه به تجربیات موفق و تسلط به موضوعات فوق می تواند در مدیریت و حل بسیاری از این چالش ها راهگشا باشد و در این راستا آموزش دانشجویان و فارغ التحصیلان توانمند و کارآزموده را سرلوحه رسالت خود قرار داده که بتوانند در حل مسایل و مشکلات بهداشت محیطی این استان به جهت فراهم آوری محیطی سالم و بهداشتی برای عموم جامعه و همچنین کاهش بار بیماری های منتقله از طریق آلودگی های محیطی موثر و کمک کننده باشند. از طرفی دیگر با توجه به توانمندی گروه مهندسی بهداشت محیط در آموزش و فارغ التحصیل دانشجویان مقطع کارشناسی ارشد در چند سال اخیر و تلاش برای اخذ مجوز پذیرش دانشجویان مقطع دکتری تخصصی در آینده بسیار نزدیک و همچنین داشتن اعضای هیات علمی توانمند در عرصه پژوهش و آموزش که همانگونه که در سامانه علم سنجی دانشگاه نمایه شده است، کارنامه درخشانی از خود نشان داده است، می تواند پتانسیل بالایی برای مرجعیت علمی دانشگاه و استان باشد. از طرفی دیگر برخی از اعضای هیات علمی این گروه برای چند سال متوالی است که از سوی معاونت محترم تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت در لیست افراد دارای مرجعیت علمی قرار گرفته اند که این نیز سندی بر تایید توانمندی آن گروه در عرصه های پژوهشی است. با این حال با توجه به رسالت مهم رشته مهندسی بهداشت محیط، نیازمندی های استان در بحث حل مشکلات بهداشتی و زیست محیطی و همچنین توانمندی علمی بسیار خوب اعضای هیات علمی گروه مهندسی بهداشت محیط در حیطه های آموزشی و پژوهشی، لذا می توان اظهار نمود که رشته فوق پتانسیل بالایی را در مقوله مرجعیت علمی دارا می باشد. با توجه به بافت جمعیتی و صنعتی استان البرز و وجود بیش از ۱۶ درصد کل صنایع کشور در این استان، در مراکز صنعتی نیاز مبرم به وجود نیرویی ماهر و چند وجهی که بتواند در زمینه های مختلف بهداشت صنعتی ارائه خدمات نماید محسوس بوده و به تبعیت از همین امر نیز در حال حاضر فارغ التحصیلان این رشته از بازار کار نسبتاً خوبی برخوردار هستند.

با توجه به گستردگی دروس تخصصی این رشته، موقعیت های شغلی مختلفی در بخش دولتی و خصوصی برای دانش آموختگان وجود دارد. دانش آموختگان این رشته می توانند در وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، سازمان های آب و فاضلاب، شهرداری ها و سازمان محیط زیست، بیمارستان ها، آزمایشگاه ها و برخی از صنایع و شرکت های فنی مهندسی خصوصی استخدام شوند. همچنین با توجه به ماهیت و گستردگی مطالب آموخته شده در دوره های تحصیلی بهداشت محیط، دانش آموختگان این رشته می توانند کارآفرین ماهر در زمینه های مختلف بهداشت آب، پسماند، سیستمهای تصفیه فاضلاب و سیستم های کنترل

آلودگی هوا به صورت شرکت های خصوصی باشند که این موضوع کريدوری برای ورود به دانشگاههای نسل سوم و چهارم نیز خواهد بود که این موضوع به دليل نیاز به تقویت کارآفرینی در دانشگاههای علوم پزشکی بسیار حائز اهمیت خواهد بود .

برنامه استراتژیک حوزه بهداشت محیط و آلودگی های محیط زیست دانشگاه علوم پزشکی البرز

با توجه به این که دانشگاه علوم پزشکی در استان البرز به عنوان یکی از استان های دارای صنایع متعدد واقع شده و این صنایع می توانند زمینه ساز تولید آلودگی محیط زیست باشند و از طرف دیگر مرکز این استان شهر کرج می باشد که یکی از کلانشهرهای کشور با آلودگی هوا بالا می باشد حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست می تواند زمینه مناسبی برای فعالیت های علمی و پژوهشی در این زمینه را فراهم نماید. با استقرار ۳۵۰۰ واحد تولیدی و صنعتی بزرگ، متوسط و کوچک، استان البرز یکی از اصلی ترین قطب های صنعتی کشور بوده و همچنین بعنوان یکی از بزرگترین شهرهای مهاجر پذیر کشور، همواره نیازمند توجه ویژه به مشکلات زیست محیطی و بهداشت محیطی می باشد. در این استان مهمترین چالش های بهداشتی و زیست محیطی آلودگی هوا و بیماری های منتسب به آن، مدیریت پسماند، آلاینده های نوپدید و نوظهور در محیط زیست و منابع آب، جمع آوری صحیح روان آبهای سطحی و تصفیه موثر فاضلاب های شهری و صنعتی نیاز این شهر را به بررسی مطالعات بهداشت محیطی بیش از پیش بیشتر می کند. گروه مهندسی بهداشت محیط دانشگاه علوم پزشکی البرز با توجه به تجربیات موفق و تسلط به موضوعات فوق می تواند در مدیریت و حل بسیاری از این چالش ها راهگشا باشد و در این راستا آموزش دانشجویان و فارغ التحصیلان توانمند و کارآزموده را سرلوحه رسالت خود قرار داده که بتوانند در حل مسایل و مشکلات بهداشت محیطی این استان به جهت فراهم آوری محیطی سالم و بهداشتی برای عموم جامعه و همچنین کاهش بار بیماری های منتقله از طریق آلودگی های محیطی موثر و کمک کننده باشند. از طرفی دیگر با توجه به توانمندی گروه مهندسی بهداشت محیط در آموزش و فارغ التحصیل دانشجویان مقطع کارشناسی ارشد در چند سال اخیر و تلاش برای اخذ مجوز پذیرش دانشجویان مقطع دکتری تخصصی در آینده بسیار نزدیک و همچنین داشتن اعضای هیات علمی توانمند در عرصه پژوهش و آموزش که همانگونه که در سامانه علم سنجی دانشگاه نمایه شده است، کارنامه درخشانی از خود نشان داده است، می تواند پتانسیل بالایی برای مرجعیت علمی دانشگاه و استان باشد. از طرفی دیگر برخی از اعضای هیات علمی این گروه برای چند سال متوالی است که از سوی معاونت محترم تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت در لیست افراد دارای مرجعیت علمی قرار گرفته اند که این نیز سندی بر تایید توانمندی آن گروه در عرصه های پژوهشی است. با این حال با توجه به رسالت مهم

رشته مهندسی بهداشت محیط، نیازمندی های استان در بحث حل مشکلات بهداشتی و زیست محیطی و همچنین توانمندی علمی بسیار خوب اعضای هیات علمی گروه مهندسی بهداشت محیط در حیطه های آموزشی و پژوهشی، لذا می توان اظهار نمود که رشته فوق پتانسیل بالایی را در مقوله مرجعیت علمی دارا می باشد. با توجه به بافت جمعیتی و صنعتی استان البرز و وجود بیش از ۱۶ درصد کل صنایع کشور در این استان، در مراکز صنعتی نیاز مبرم به وجود نیرویی ماهر و چند وجهی که بتواند در زمینه های مختلف بهداشت صنعتی ارائه خدمات نماید محسوس بوده و به تبعیت از همین امر نیز در حال حاضر فارغ التحصیلان این رشته از بازار کار نسبتاً خوبی بر خوردار هستند .

با توجه به گستردگی دروس تخصصی این رشته، موقعیت های شغلی مختلفی در بخش دولتی و خصوصی برای دانش آموختگان وجود دارد. دانش آموختگان این رشته می توانند در وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، سازمان های آب و فاضلاب، شهرداری ها و سازمان محیط زیست، بیمارستان ها، آزمایشگاه ها و برخی از صنایع و شرکت های فنی مهندسی خصوصی استخدام شوند. همچنین با توجه به ماهیت و گستردگی مطالب آموخته شده در دوره های تحصیلی بهداشت محیط، دانش آموختگان این رشته می توانند کارآفرین ماهر در زمینه های مختلف بهداشت آب، پسماند، سیستمهای تصفیه فاضلاب و سیستم های کنترل آلودگی هوا به صورت شرکت های خصوصی باشند که این موضوع کریدوری برای ورود به دانشگاههای نسل سوم و چهارم نیز خواهد بود که این موضوع به دلیل نیاز به تقویت کارآفرینی در دانشگاههای علوم پزشکی بسیار حائز اهمیت خواهد بود.

اهداف

- GO^۱ - پرورش و تربیت دانش آموختگانی با بالاترین کیفیت علمی و عملی ممکن در حوزه بهداشت محیط و محیط زیست
- GO^۲ - تاکید بر توانمند سازی اعضای هیات علمی گروه با هدف ارتقای بهره وری با بهره گیری از روش های نوین
- GO^۳ - گسترش تحقیقات و اولویت بندی فعالیت های پژوهشی در مسائل و مشکلات محیط زیستی و تلاش جهت ارائه راهکارهای مناسب در حل مشکلات
- GO^۴ - توجه ویژه به طرح های پژوهشی کاربردی، فناورانه در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
- GO^۵ - تولید علم در زمینه علوم بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست جهت پیشرفت ایران اسلامی
- GO^۶ - توسعه ارتباط با صنعت و جامعه در حوزه بهداشت محیط و آلودگی های محیط زیست.
- GO^۷ - تاسیس دوره دکتری مهندسی بهداشت محیط و رشته های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در مقاطع ارشد و دکتری
- GO^۸ - توسعه ارتباطات بین المللی در زمینه جذب دانشجوی خارجی و برگزاری دوره های کوتاه مدت آموزشی و همچنین طرح های تحقیقاتی مشترک
- GO^۹ - ایجاد و توسعه هسته های فن آور و شرکت های دانش بنیان در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
- GO^{۱۰} - شناسائی عملیات و فرایندهای فیزیکی، شیمیائی و زیستی به منظور بهسازی محیط جهت ارتقاء سلامت محیط
- GO^{۱۱} - ایفای نقش موثر جهت ارتقاء سطح بهداشت و حل مشکلات زیست محیطی در قالب کار گروهی و همکاری با وزارت متبوع
- GO^{۱۲} - برقراری ارتباط فعال با سیاستگذاران و متولیان بهداشت و محیط زیست در کشور از طریق مشارکت در انجمن های علمی، همایش ها و مانند آن
- GO^{۱۳} - کشف و شکوفایی خلاقیت ها و تولید دانش در زمینه های مختلف بهداشت محیط
- GO^{۱۴} - ایجاد مهارت و قابلیت های لازم در دانش آموختگان در زمینه های طراحی سیستم های موثر و کارآمد در رفع مشکلات زیست محیطی در کشور
- GO^{۱۵} - ایجاد و ارتقای دیدگاه های همه جانبه در مشارکت و فعالیت در سیاست گذاری ها و عرصه های مدیریتی مربوط به بهداشت محیط

رسالت (Mission) :

تربیت دانش آموختگان آگاه به مسائل علمی روز، توانمند، متخصص، مسئولیت پذیر، محقق و حساس به سلامت جامعه که قادرند به شناسایی، پیشگیری و کنترل آلاینده های محیطی از طریق برنامه ریزی، طراحی، بهره برداری، مدیریت و آموزش در سطح مطلوبی باشند.

چشم انداز (Vision) :

ما برآنیم تا با ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و فناوری روزآمد به نسل جوان کشور از طریق بکارگیری دانش فن آوری جدید، نیروهای توانمندی را در زمینه برنامه ریزی، طراحی، راهبری، مدیریت و اجرای طرحهای بهداشت محیطی تربیت نماییم تا نیازهای ضروری را تامین کرده و در این راه به مرجعیت علمی در سطح کشور نائل آییم.

بیانیه رسالت Mission :

- رسالت حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در زمینه های ذیل می باشد:
- تربیت دانش آموختگان متخصص و متعهد در مقطع کارشناسی و کارشناسی ارشد رشته مهندسی بهداشت محیط با توجه به نیاز جامعه
 - تربیت دانش آموختگانی که قادر به شناسایی پیشگیری و کنترل آلاینده های محیطی باشند.
 - تربیت دانشجوی بین المللی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست.
 - تربیت دانش آموختگانی جهت ارائه خدمات مشاوره ای و کاربردی در جهت کنترل آلودگی محیط زیست.
 - ارائه خدمات در زمینه آلودگی هوا و کنترل آلاینده های هوا
 - ارائه خدمات در زمینه بهداشت آب و فاضلاب و آلودگی ناشی از آن ها و روش های کنترل آلودگی
 - ارائه خدمات در زمینه پسماندها و کنترل آلودگی ناشی از این دسته از آلاینده های محیط زیست.
 - ارائه خدمات در زمینه های بهداشت پرتوها، بهداشت مساکن و اماکن عمومی، بهداشت بیمارستان ها و ...
 - تربیت محققین توانمند در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
 - انجام تحقیقات بنیادی، کاربردی و فناورانه در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
 - ایجاد و راه اندازی مرکز تحقیقات مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
 - تالیف و ترجمه کتب مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
 - دخالت موثر در برنامه ریزی و تصمیم گیری برای حل مشکلات ناشی از آلودگی های محیط زیست

- کمک به کارآفرینی، تولید ثروت و بهبود وضعیت رفاهی و اجتماعی فراگیران و کشور از جمله مساعدت در توسعه شرکت های دانش بنیان
- گروه مهندسی بهداشت محیط دانشگاه علوم پزشکی البرز با در نظر داشتن اهداف منطبق با حرکت به سمت دانشگاه های نسل سوم و چهارم (تولید ثروت، اشتغال و بهبود رفاه و سطح زندگی اجتماعی مردم) توجه ویژه ای نیز به دانشگاههای نسل پنجم دارد.

فلسفه و ارزش ها:

- سلامت موهبتی است الهی که به تمام موجودات روی کره زمین عرضه گردیده است و هیچ انسانی حق ندارد براساس باورهای خود آن را از دیگران سلب کند. سلامتی متأثر از عواملی نظیر آب، خاک، گیاه، حیوانات و نظایر آن می باشد. در بهداشت محیط عواملی که می توانند سبب برهم زدن تعادل محیطی شوند، شناسایی و روابط مطلوب و غیر مطلوب آن ها ارزیابی می گردد. بنابراین بهداشت محیط تامین عدالت و سلامت عمومی و بهره گیری از مواهب طبیعی، توجه به حیات رو به رشد انسان ها به عنوان یک وظیفه ملی و امانت الهی، جلب مشارکت و مداخله مردمی در فعالیت های مرتبط با رشته، پیشگیری از فعالیت های مغایر با توسعه پایدار را مورد تاکید قرار می دهد. بهداشت محیط بدون توجه به فرهنگ، نژاد، جنس، سن و گروه اجتماعی انسان ها، شرایط محیطی را به گونه ای فراهم می سازد که همه انسان ها، حیوانات و گیاهان از زندگی مطلوبی بدون بهره جویی های نادرست بهره مند و به زندگی مفید خود ادامه دهند.
- رعایت حقوق دیگر موجودات و محیط زیست
- حرکت در جهت توسعه پایدار و عدالت اجتماعی
- پاسداری از ارزش های والای انسانی و رعایت اخلاق حرفه ای
- انجام فعالیت های پژوهشی و فناوری جامعه محور براساس برنامه گام دوم انقلاب
- توجه ویژه به نسل های آینده برای حفظ محیط زیست و استفاده بهینه از منابع
- توجه ویژه به منابع تجدید ناپذیر برای حفظ و صیانت از آن ها به منظور تعادل در اکوسیستم انسانی

ذینفعان:

- مردم و جامعه
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- وزارت کشور
- شهرداری ها و دهیاری های کشور
- سازمان حفاظت محیط زیست
- وزارت صنعت، معدن و تجارت
- شرکت های مهندسی مشاور در زمینه های بهداشت محیط و مهندسی محیط زیست
- پیمانکاران مهندسی بهداشت محیط و مهندسی محیط زیست
- سازمان انرژی اتمی و واحدهای تابعه
- وزارت راه و شهرسازی
- وزارت نفت
- صنایع
- دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی
- جامعه، انجمن ها و سازمانهای مرتبط با گروه پزشکی داخل و خارج از کشور
- سازمان جهانی بهداشت
- مراکز ارائه خدمات بهداشتی درمانی
- مدیران عالی و اجرایی کشور
- وزارت آموزش و پرورش

نقاط قوت برنامه (Strength)

- S۱ - وجود اعضا هیات علمی متخصص، متعهد، جوان و توانمند در بهداشت محیط
- S۲ - روند افزایشی ارتقای مرتبه ی اعضای هیئت علمی
- S۳ - توانایی در انجام طرح های پژوهشی مرتبط با بهداشت محیط و الودگی محیط زیست در سطح ملی و بین المللی
- S۴ - وجود آزمایشگاهها و تجهیزات آزمایشگاهی مورد نیاز و مفید در دانشگاه و در سطح استان البرز
- S۵ - قابلیت ارتباط با صنعت و پتانسیل جذب گرنت های پژوهشی
- S۶ - توجه و حمایت ویژه مسئولین دانشگاه و دانشکده به گروه بهداشت محیط
- S۷ - وجود مرکز تحقیقات HSE در دانشگاه علوم پزشکی البرز
- S۸ - وجود آزمایشگاههای شیمی محیط، میکروبیولوژی محیط، آلودگی هوا و آنالیز دستگاهی در دانشکده بهداشت
- S۹ - وجود مجله مهندسی بهداشت محیط با رتبه علمی - پژوهشی در دانشگاه علوم پزشکی البرز

S10- پذیرش دانشجو در مقاطع کارشناسی و ارشد مهندسی بهداشت محیط و پتانسیل راه اندازی دوره دکتری بهداشت محیط

S11- توانایی برگزاری سمینارها و همایش علمی ملی و بین المللی

S12- امکان به کارگیری نخبگان دانشگاهی به عنوان عضو هیئت علمی و کارشناس در دانشگاه

نقاط ضعف برنامہ (Weakness)

- W1- ضعف ساختار تشکیلات اداری برای گروه بهداشت محیط
- W2- عدم وجود بودجه کافی برای خرید تجهیزات آزمایشگاهی و مواد و وسایل مصرفی
- W3- ضعف در شرکت در دوره های کوتاه مدت نظیر فرصت های مطالعاتی خارج از کشور
- W4- ضعف در انجام فعالیت های فناورانه و تولید محصول و همچنین ثبت اختراعات ملی و بین المللی
- W5- عدم تناسب کریکولوم های آموزشی دوره های مختلف بهداشت محیط با نیازهای روز کشور
- W6- کمبود عضو هیئت علمی مهندسی بهداشت محیط و رشته های مرتبط
- W7- عدم وجود کارشناسان کافی و متبحر در گروه و آزمایشگاههای بهداشت محیط
- W8- عدم وجود بودجه کافی برای انجام طرح های پژوهشی
- W9- ضعف در ارتباط اعضای هیات علمی گروه مهندسی بهداشت محیط با مراکز علمی و تحقیقاتی معتبر بین المللی
- W10- ضعف ارتباط با صنعت و جامعه در فعالیت های آموزشی و پژوهشی

فرصت ها (Opportunities)

- O1- توجه ویژه به محیط زیست در دانشگاههای نسل پنجم
- O2- نزدیکی استان البرز به پایتخت و وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و امکان مشارکت و همکاری با اعضای هیئت علمی دانشگاههای تهران
- O3- وجود صنایع متعدد در استان البرز و لزوم توجه به جلوگیری از آلودگی محیط زیست در بحث توسعه پایدار
- O4- ترکیب و تعداد مناسب اعضای هیئت علمی شامل استاد، دانشیار و استادیار در گروه مهندسی بهداشت محیط
- O5- تعامل مناسب گروه بهداشت محیط با سایر گروههای آموزشی مستقر در دانشگاه
- O6- برخورداری گروه مهندسی بهداشت محیط از محققان برجسته کشوری در زمینه آلودگی محیط زیست و کنترل آلودگی
- O7- شرایط مناسب برای ارتباط با صنعت به دلیل گستردگی صنایع در استان البرز
- O9- وجود زمینه های مختلف تحقیقاتی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در استان البرز

- ۰۱۰- وجود مشکلات عمده زیست محیطی در سطح استان البرز که نیازمند انجام تحقیقات گسترده در زمینه می باشد (از جمله آلودگی هوای کلانشهر کرج)
- ۰۱۱- توجه به توسعه تحصیلات تکمیلی در دانشگاه
- ۰۱۲- همجواری دانشگاه علوم پزشکی البرز با دانشگاهها و مرکز تحقیقاتی برتر کشور
- ۰۱۳- سیاست دولت در توسعه ارتباط با صنعت و جامعه
- ۰۱۴- سیاست دانشگاه و دولت در ارتقای کیفی دوره های تحصیلی
- ۰۱۵- وجود مراکز تحقیقاتی، آزمایشگاههای رفرنس و تجهیزات و امکانات آزمایشگاه های متعدد و فراوان در سطح استان البرز

تهدیدها (Threats)

- T^۱- در اولویت بودن درمان در فعالیت های اجرایی دانشگاه و حتی در وزارت بهداشت
- T^۲- ضعف مهارت عملی و کاربردی در فارغ التحصیلان دوره های مهندسی بهداشت محیط
- T^۳- ضعف در پذیرش دانشجویان غیر ایرانی بدلیل محدودیت ها و موازین خارج از حیطه آموزش و پژوهش
- T^۴- کاهش متقاضیان به تحصیل در دوره های تحصیلی مهندسی بهداشت محیط
- T^۵- بنیه علمی ضعیف پذیرفته شدگان دوره های کارشناسی و کارشناسی ارشد مهندسی بهداشت محیط در مقایسه با بسیاری از رشته های دیگر
- T^۶- عدم ثبات برنامه ها با تغییر سطوح مدیریتی
- T^۷- توسعه گسترده رشته مهندسی بهداشت محیط بدون ارزیابی های جامعه نگر
- T^۸- قابلیت ضعیف بخش خصوصی و صنایع در جذب فارغ التحصیلان رشته مهندسی بهداشت محیط
- T^۹- پایین بودن انگیزه تحصیلی دانشجویان بهداشت محیط
- T^{۱۰}- عدم توازن بین پذیرش دانشجو و بازار کار برای رشته مهندسی بهداشت محیط

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در وضعیت مزیت رقابتی قوی												
راهنبرد تمایز موضوعی	تمرکز	رسالت تمایز یافته	تدوین، تصویب و اطلاع رسانی برنامه راهبردی توسعه رشته مهندسی بهداشت محیط در دانشگاه									
		برنامه راهبردی تمایز یافته	۱- برنامه ریزی هدفمند برای بهبود و ارتقاء کیفیت آموزش ۲- بازنگری و به روز رسانی اولویت‌های پژوهشی گروه مهندسی بهداشت محیط با ایفای نقش در حوزه‌های داغ علمی ۳- هدایت، حمایت و تشویق پژوهشگران و دانشجویان فعال پژوهشی جهت دستیابی به شاخص‌های مرجعیت علمی ۴- تمرکز فعالیت‌های پژوهشی و پایان نامه‌های دانشجویی بر روی اثرات بهداشتی ناشی از آلاینده‌های نوپدید و اپیدمیولوژی بیماری‌های ناشی از عوامل محیطی ۵- بازنگری و به روز رسانی اولویت‌های پژوهشی گروه مهندسی بهداشت محیط با ایفای نقش در حوزه‌های داغ علمی ۶- برگزاری دوره‌های کوتاه مدت با هدف آموزش دانشجویان در جهت حرکت به سمت دانشگاه‌های نسل آینده									
	هماهنگی	حاکمیت آکادمیک	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه	۱۲۴								

			رشته مهندسی بهداشت محیط و گرایش های مرتبط با آن در دانشگاه																
		تامین و تخصیص مالی	۱- تدوین و تصویب سیاست های حمایت مالی از توسعه رشته بهداشت محیط و گرایش های مربوطه در دانشگاه با توجه ویژه به دانشگاههای کارآفرین ۲- برنامه ریزی، تدوین و تصویب برنامه های حمایت از درآمدسازی																
	توسعه کمی	توسعه هیات علمی رشته	۱- جذب ۷ نفر عضو هیئت علمی جدید در زمینه ها و گرایش های مختلف بهداشت محیط و محیط زیست در طی هفت سال ۲- ارتقا رتبه اعضای هیئت علمی گروه از مربی به استادیاری، از استادیاری به دانشیاری و از دانشیاری به استادی																
		توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط با رشته	- اقدام در جهت راه اندازی مرکز تحقیقات آلاینده های محیط زیست - توسعه و تجهیز آزمایشگاههای مهندسی بهداشت محیط																

			محیط زیست - همکاری موثر و فعال با سازمان ها و صنایع به منظور کاهش آلاینده های محیطی با استفاده از طرح های تحقیقاتی، مشاوره و آموزش های کوتاه مدت										
			- دریافت مجوز معتمد محیط زیست برای آزمایشگاههای بهداشت محیط			- مشارکت در راه اندازی یک ژورنال بین المللی به زبان انگلیسی در زمینه های آلودگی محیط زیست و تلاش برای نمایه سازی آن در پایگاههای علمی معتبر							
		توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	- تاسیس دوره های دکتری مهندسی بهداشت محیط و کارشناسی ارشد در گرایش های مهندسی بهداشت محیط و بین رشته ای										
			- اقدام در جهت جذب دانشجوی برای دوره های دکتری و افزایش دانشجویان در مقطع کارشناسی ارشد و کارشناسی با توجه به تاسیس رشته های جدید و آمایش سرزمین										
		توسعه نهادهای علمی	اقدام به راه اندازی مراکز تحقیقاتی و شرکت های دانش بنیان در زمینه های مختلف محیط زیست و فناوری های مربوطه										
		بورسیه دانشجویی	جذب دانشجویان مستعد و نخبه برای همکاری با دانشگاه و مراکز تحقیقاتی وابسته، پس از فارغ التحصیلی با حمایت مالی										

		جذب دانشجو	اقدام در جهت جذب دانشجوی برای دوره های دکتری و افزایش دانشجویان در مقطع کارشناسی ارشد و کارشناسی با توجه به تاسیس رشته های جدید و آمایش سرزمین													
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

[illegible]

	فرهنگ سازی	برگزاری جشنواره ها	- برگزاری جشنواره های آموزشی و پژوهشی در زمینه های تخصصی مهندسی بهداشت محیط - همکاری در برگزاری جشنواره های ملی در زمینه های تخصصی مهندسی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست																	
	بهبود کیفیت	مدیریت فرایندها	- تامین زیر ساخت های لازم برای آموزش مجازی کوتاه مدت و بلند مدت در زمینه مهندسی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - تدوین فرایندها برای همه فعالیت های اجرایی، آموزشی و پژوهشی در گروه مهندسی بهداشت محیط																	
		بازنگری برنامه های درسی	همکاری و اقدام در جهت اصلاح کوریکولوم دوره های آموزشی رشته مهندسی بهداشت محیط براساس نیازهای جامعه																	
		استانداردسازی	- استاندارد سازی فرایندهای آموزشی در گروه مهندسی بهداشت محیط - همکاری در تدوین استانداردهای ملی در خصوص آلاینده های محیط زیست																	
		ارزشیابی و ممیزی	- ارزشیابی دروی و بیرونی رشته مهندسی بهداشت محیط در دوره های آموزشی دایر در دانشگاه - انجام فرایند اعتبار بخشی گروه مهندسی بهداشت محیط - ارزشیابی برنامه های درسی براساس استانداردهای ملی و بین المللی																	
		کسب اعتبار	- جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمینه																	

[illegible][illegible][illegible][illegible]

راهنبرد راهبری ملی	تولیت	تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	همکاری در تدوین استانداردهایی در سطح ملی برای برنامه های درسی رشته مهندسی بهداشت محیط با توجه ویژه به اسناد بالادستی و نیل به دانشگاههای نسل آینده												
		تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	همکاری در تدوین استانداردهای ملی برای ارائه خدمات مهندسی بهداشت محیط و آزمایشگاه و کارگاه و دوره های آموزشی به جامعه												
		تدوین راهکارهای ملی رشته	همکاری در تدوین راهکار ملی رشته با توجه به نیاز جامعه، آمایش سرزمین و با تاکید بر دانشگاههای کارآفرین												
		تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای رفتار حرفه ای در رشته مهندسی بهداشت محیط												
		تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته	ارتقا زیرساخت ها و فرایندها و تامین شاخص های اعتبار بخشی رشته مهندسی بهداشت محیط												
		مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	همکاری با سایر دانشگاه ها و در سطح وزارت متبوع در مطالعات آینده نگاری												

			رشته مهندسی بهداشت محیط و گرایش های مرتبط																
		برنامه ریزی گسترش رشته در سطح کشور				برنامه ریزی جهت راه اندازی و توسعه گرایش هایی از رشته مهندسی بهداشت محیط که در سطح کشور بیشتر مورد نیاز می باشد													
		برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور				ارائه راهکارهایی جهت اشتغال فارغ التحصیلان مهندسی بهداشت محیط ایجاد کارگاههای عملی برای افزایش مهارت برای فارغ التحصیل													
		نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی		عضویت و مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمن های ملی و بین المللی مرتبط با مهندسی بهداشت محیط															
نقش آفرینی کلیدی در بورد های تخصصی		همکاری و کمک به بورد تخصصی برای ارتقا جایگاه کشوری رشته مهندسی بهداشت محیط																	
گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور				مشارکت در برگزاری همایشهای ملی و بین المللی در زمینه های تخصصی مهندسی بهداشت محیط														
	برنامه راهبردی رصد علمی				تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته بهداشت														

			محیط در سطح کشور												
		تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه های تخصصی بهداشت محیط												
		همکاری با نهادهای سیاستگذاری	- حضور و مشارکت فعال در سازمان ها و نهادهایی که در زمینه بهداشت محیط فعالیت دارند - همکاری فعال با وزارت متبوع در زمینه سیاستگذاری رشته بهداشت محیط												
		آموزش همگانی	ارائه برنامه های آموزشی همگانی بهداشت محیط و پیشگیری از آلودگی های محیط به صورت حضوری و مجازی برای گروههای ویژه هدف												
	عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های استانی و ملی												
		حضور فعال در رسانه های اجتماعی	حضور فعال گروه مهندسی بهداشت محیط در رسانه های اجتماعی برای بسط فرهنگ محیط زیست و پیشگیری از آلودگی محیط برگزاری جشنواره ها و برنامه های جذاب هنری و پر نشاط به منظور افزایش انگیزه در مسائل زیست محیطی و کاهش آلودگی ها												
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در وضعیت مزیت رقابتی قوی

راهنبرد راهبری ملی	بین المللی سازی	دانشجویان بین المللی				جذب دانشجویان خارجی در رشته های مهندسی بهداشت محیط و در گرایش های مرتبط								
		مدارک و گواهینامه های بین المللی				دریافت گواهینامه های بین المللی برای آزمایشگاههای بهداشت محیط								
		برنامه های تبادل استاد								عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای مورد تایید وزارت بهداشت				
		برنامه های تبادل دانشجو				برنامه ریزی جهت تبادل دانشجویان به منظور استفاده از مزایای دانشگاههای مختلف فراهم سازی فرصت های مطالعاتی برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی								
		پرسنل بین المللی				فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پسا دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی			فراهم سازی امکان همکاری با سازمانها ودانشگاههای بین المللی برای اعضای هیئت علمی					

	انجام دوره های آموزشی و طرح های تحقیقاتی مشترک با سایر کشورها																		برنامه های فرامرزی آموزشی
	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی																		پروژه های مشترک پژوهشی
	- اخذ گواهینامه های معتبر بین المللی در زمینه کیفیت آموزش - استاندارد سازی برنامه های آموزشی، تجهیزات و پژوهشی مرتبط با رشته مهندسی بهداشت محیط - جهت کسب امتیازهای اعتبارسنجی بین المللی - دریافت نشان های بین المللی در جشنواره ها توسط دانشجویان و اساتید - اقدام در جهت عضویت در تشکل های علمی جهانی																		کسب اعتبار بین المللی
	برنامه ریزی برای صدور مدارک بین المللی معتبر در زمینه دوره های بین رشته ای و یا کوتاه مدت تخصصی منطبق با استانداردهای بین المللی																		محتوای بین المللی برنامه های درسی
	دریافت گرنت های بین المللی در زمینه های تخصصی مهندسی بهداشت محیط																		گرانتهای بین المللی
	- تشویق اساتید به همکاری در فعالیتهای آموزشی و																		شبکه های بین المللی

		بازار سازی					بومی سازی تجهیزات نوین تصفیه آب و فاضلاب و پسماند به منظور بازارسازی محصولات									
			درآمدسازی				- تولید محصولات و تجهیزات مرتبط با بهداشت محیط و فروش محصولات و خدمات برای کسب درآمد - ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی و آزمایشگاهی به محیط خارج دانشگاه با هدف درآمد سازی									
			Year ⇨	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط در وضعیت مزیت رقابتی قوی																
راهبرد فرادستی بین المللی	پیشگامی	تحقیقات پیشرو						انجام بیشترین تحقیقات در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست								
		فناوری پیشرو							طراحی فناوری های نوین در زمینه های تصفیه آب و فاضلاب، کنترل آلودگی هوا و دفع پسماند							
	پیشتازی	بیشترین مقالات								ارائه بیشترین مقالات در حوزه ی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست						
		بیشترین کتب										ارائه بیشترین کتب درحوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست				
		بیشترین محققین									پرورش بیشترین محققین در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست					
		بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع										تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست				
	تاثیر	همایش جهانی										برگزاری همایش جهانی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست				
		Year ⇨	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	

راهبردهای توسعه حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست

با توجه به این که حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست از مزیت رقابتی قوی در استان البرز برخوردار است و با توجه به نقشه راه، یک دوره زمانی ۱۲ ساله در نظر گرفته شده است و برنامه راهبردی به صورت دو برنامه شش ساله نوشته شده است. در برنامه فعلی دو راهبرد تمایز، تعالی و راهبری ملی جهت برنامه اول و در برنامه دوم راهبری ملی و فرا دستی در نظر گرفته شده است.

جدول شماره ۱: راهبردها و فعالیتهای حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تمرکز	۱. رسالت تمایز یافته	تدوین، تصویب و اطلاع رسانی برنامه راهبردی توسعه رشته مهندسی بهداشت محیط در دانشگاه	تدوین رسالت و اهداف حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در رابطه با آموزش و پژوهش و ارائه خدمات و کاربست دانش منطبق با رسالت دانشگاه و بر اساس نیازهای جامعه، نظام ارائه خدمات سلامت، اسناد بالادستی، ارزشها و مسئولیت اجتماعی به ترتیب اولویت و مبتنی بر شواهد وجود	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰
	۲. برنامه راهبردی تمایز یافته	۱- برنامه ریزی هدفمند برای بهبود و ارتقاء کیفیت آموزش	تشکیل کمیته ارتقا کیفیت آموزش، بررسی کیفی دروس ارائه شده و ارائه راکارهای مناسب برای ارتقای کیفیت آموزش	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰
		۲- بازنگری و به روز رسانی اولویتهای پژوهشی گروه مهندسی بهداشت محیط با ایفای نقش در حوزههای داغ علمی	نظر سنجی از اعضای گروه مهندسی بهداشت محیط و مراکز مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست برای تعیین اولویت های پژوهشی بهداشت محیط مخصوصا حوزه های داغ علمی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۱
		۳- هدایت، حمایت و تشویق پژوهشگران و دانشجویان فعال پژوهشی جهت دستیابی به شاخص های مرجعیت علمی	تعیین دستورالعمل حمایتی در تشویق پژوهشگران و دانشجویان فعال پژوهشی برای دستیابی به شاخص های مرجعیت علمی و تصویب آن در دانشگاه و ابلاغ و اجرای آن	در دست اقدام در سال ۱۴۰۳
		۴- تمرکز فعالیتهای پژوهشی و پایان نامه های دانشجویی بر روی اثرات بهداشتی ناشی از آلاینده های نوپدید	شناسایی آلاینده های نوپدید و اعلام این دسته از آلاینده ها به عنوان اولویت های پژوهشی گروه و عملیاتی نمودن انجام پایان نامه های دانشجویی بر روی اثرات بهداشتی ناشی از آلاینده های	در دست اقدام در سال های

			نوپدید	۱۴۰۱-۱۴۰۵
		۵- برگزاری دوره‌های کوتاه مدت با هدف آموزش دانشجویان در جهت حرکت به سمت دانشگاه‌های نسل آینده	طراحی و اجرای دوره‌های کوتاه مدت با هدف آموزش دانشجویان در جهت حرکت به سمت دانشگاه‌های نسل آینده و تصویب این دوره ها در شوراهای آموزشی دانشکده و دانشگاه	در دست اقدام در سال های ۱۴۰۲-۱۴۰۶
همراستایی	۱- حاکمیت آکادمیک	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه رشته مهندسی بهداشت محیط و گرایش های مرتبط با آن در دانشگاه	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه رشته بهداشت محیط بر اساس چهار رویکرد تمایز، تعالی، راهبری و فرادستی در دانشگاه	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲- تامین و تخصیص مالی	- تدوین و تصویب سیاست های حمایت مالی از توسعه رشته بهداشت محیط و گرایش های مربوطه در دانشگاه با توجه ویژه به دانشگاه‌های کارآفرین - برنامه ریزی، تدوین و تصویب برنامه های حمایت از درآمدسازی	۱- تدوین و تصویب سیاست های حمایت مالی از توسعه رشته بهداشت محیط و گرایش های مربوطه در دانشگاه با توجه ویژه به دانشگاه‌های کارآفرین ۲- جذب منابع مالی بیرونی و تامین منابع مالی جدید از محل درآمد زایی با ارتباط با صنعت و جامعه ۳- تدوین و تصویب آیین نامه های مالی مربوط به درآمدهای اختصاصی گروه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۲
	۱- توسعه هیات علمی رشته	- جذب ۷ نفر عضو هیئت علمی جدید در زمینه ها و گرایش های مختلف بهداشت محیط و محیط زیست در طی هفت سال - ارتقا رتبه اعضای هیئت علمی گروه از مربی به استادیاری، از استادیاری به دانشیاری و از دانشیاری به استادی	برنامه ریزی و اجرای جذب یک نفر عضو هیئت علمی در هر سال و در سال ۱۴۰۶ دو نفر از طریق فراخوان جذب برنامه ریزی برای ارتقای یک نفر از اعضای گروه از مربی به استادیاری و دو نفر از استادیاری به دانشیاری	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
		۱- اقدام در جهت راه اندازی مرکز تحقیقات آلاینده‌های محیط	۱- برنام ریزی و تصویب مرکز تحقیقات آلاینده‌های محیط زیست و گرفتن مجوزهای مربوطه	در دست اقدام در سال

	۲- توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	زیست ۲- توسعه و تجهیز آزمایشگاههای مهندسی بهداشت محیط ۳- تامین و تجهیز زیر ساخت های لازم برای توسعه رشته و آزمایشگاهها و کارگاهها ۴- تجهیز و تکمیل آزمایشگاههای پسماند و آلودگی هوا ۵- دریافت مجوز معتمد محیط زیست برای آزمایشگاههای بهداشت محیط ۶- توسعه زیرساختهای لازم با توجه به نیاز روز کشور و جامعه برای توسعه رشتههای جنبی مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست ۷- مشارکت در راه اندازی یک ژورنال بینالمللی به زبان انگلیسی در زمینههای آلودگی محیط زیست و تلاش برای نمایه سازی آن در پایگاههای علمی معتبر ۸- همکاری موثر و فعال با سازمان ها و صنایع به منظور کاهش آلایندههای محیطی با استفاده از طرحهای تحقیقاتی، مشاوره و آموزش های کوتاه مدت	۲- خرید تجهیزات آزمایشگاهی شامل دستگاههای آنالیز کاربردی ۳- انتقال آزمایشگاههای گروه به فضاهای استاندارد و متناسب با نوع آزمایشگاه ۴- تجهیز و تکمیل آزمایشگاههای پسماند و آلودگی هوا با توجه به برنامه های مصوب درسی ۵- دریافت مجوز معتمد محیط زیست برای آزمایشگاههای بهداشت محیط ۷- مشارکت در راه اندازی یک ژورنال بینالمللی به زبان انگلیسی در زمینههای آلودگی محیط زیست و تلاش برای نمایه سازی آن در پایگاههای علمی معتبر ۸- توسعه فعالیت های آموزشی و پژوهشی ارتباط با صنعت و جامعه	۱۴۰۱-۱۴۰۶
	۳- توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	تاسیس دوره های دکتری مهندسی بهداشت محیط و کارشناسی ارشد در گرایش های مهندسی بهداشت محیط	۱- اقدام در جهت کسب مجوز دوره های دکتری تخصصی بهداشت محیط و مدیریت پسماند و بهره برداری از تاسیسات آب و فاضلاب شهری ۲- ارتقاء کیفی دوره های تحصیلات تکمیلی با همکاری معاونت های آموزشی و تحقیقات و فناوری دانشگاه ۳- تعامل با معاونت تحقیقات و فناوری برای اختصاص و جذب حمایت مالی از پروژه های ارشد و دکتری	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۲
	۴- جذب دانشجو	۱- اقدام در جهت جذب دانشجو برای دوره های دکتری و افزایش دانشجویان در مقطع کارشناسی ارشد و کارشناسی با توجه به تاسیس رشته های جدید و آمایش سرزمین	۱- افزایش تعداد دانشجو بان درخواست پذیرش بیشتر دانشجویان در مقاطع مختلف با توجه به امکانات و زیرساخت های موجود با هماهنگی با معاونت آموزشی دانشگاه و سنجش وزارت بهداشت. ۲- افزایش نسبت دانشجویان تکمیلی به دانشجویان کارشناسی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۱

جدول شماره ۲: راهبردها و فعالیتهای حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
ظرفیت سازی	۱. تیم سازی	تشکیل هسته های علمی با همکاری گروههای آموزشی دانشکده و گروههای بهداشت محیط سایر دانشگاهها در زمینه های تخصصی	مشارکت با گروههای مرتبط مستقر در دانشگاه و گروههای بهداشت محیط سایر دانشگاهها جهت تشکیل هسته های علمی تخصصی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راستای برنامه توسعه کشور	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. توانمند سازی	برگزاری کارگاههای آموزشی و پژوهشی براساس نیازهای روز جامعه جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی	شناسایی کارگاههای آموزشی و پژوهشی مورد نیاز براساس نیازهای روز جامعه و تصویب و اجرای آن در دانشگاه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
	۳- آموزش کارکنان	۲- برنامه ریزی جهت تدوین دوره های آموزشی کوتاه مدت برای کارشناسان	۱-انجام نیاز سنجی از جامعه برای تدوین دوره های آموزشی مورد نیاز ۲-انجام نیاز سنجی از کارکنان ارائه دهنده خدمات بهداشت محیط در جامعه ۳- تشکیل تیمهای تدوین و برنامه ریزی دوره های آموزشی کوتاه مدت	در دست اقدام در سال ۱۴۰۴-۱۴۰۲
فرهنگ سازی	۱- برگزاری جشنواره ها	برنامه ریزی جهت برگزاری جشنواره های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی استانی و کشوری	۱-برگزاری جلسات با گروههای مرتبط با حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست ۲-برنامه ریزی نحوه برگزاری جشنواره ها و تامین مالی و جذب اسپانسر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۲
	۲-اعطای جوایز	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱-تدوین و تصویب دستورالعمل های اجرایی اعطای جوایز در زمینه های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست و اجرا و ابلاغ دستورالعمل ها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
بهبود کیفیت	۱-مدیریت فرایندها	۱- اصلاح و ارتقای فرایندهای آموزشی و پژوهشی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط	۱- تشکیل کارگروههای تخصصی با همکاری معاونت های بهداشت، آموزشی و پژوهشی ۲- اصلاح و توسعه آموزش های مجازی و الکترونیک در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-

	زیست		۱۴۰۶
	۲-بازنگری برنامه های درسی	۱-بازنگری برنامه درسی رشته بهداشت محیط و گرایش های مرتبط	۱-بازنگری سر فصل دروس رشته بهداشت محیط و پیشنهاد به وزارت بهداشت در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶
	استانداردسازی	- استاندارد سازی فرآیندهای آموزشی - تدوین استانداردهای بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱- تشکیل کارگروه تخصصی استاندارد سازی ۲- تدوین و تصویب استانداردهای مرتبط با آموزش بهداشت محیط و آلودگی های محیط زیست در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶
	ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی های محیط زیست	۱- ارزشیابی دروی و بیرونی رشته مهندسی بهداشت محیط در دوره های آموزشی دایر در دانشگاه ۲- انجام فرایند اعتبار بخشی گروه مهندسی بهداشت محیط ۳- ارزشیابی برنامه های درسی براساس استانداردهای ملی و بین المللی در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶
	کسب اعتبار	جذب گرنت های ملی و بین المللی در زمینه پژوهش های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱- جستجو در موسسات داخلی و خارجی و شناسایی موسسات و نهادهای ارائه دهنده گرنت در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۶
	الگوپردازی	الگوپردازی از دانشگاههای معتبر ملی و بین المللی	۱- جستجو در دانشگاههای داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات ۲- فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۵

جدول شماره ۳: راهبردها و فعالیت های حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راهبرد راهبردی ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	تدوین استانداردهای آموزشی سر فصل دروس رشته های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	۱- بررسی استانداردهای آموزشی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در کشورهای خارجی ۲- بررسی استانداردهای آموزشی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در داخل کشور و در دانشگاههای دارای مزیت رقابتی انحصاری و برحسب نیاز کشور ۳- تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری ۴- ارائه پیشنهادات به مرکز مطالعات ۵- ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزات بهداشت درمان و آموزش پزشکی	در دست اقدام ۱۴۰۹ - ۱۴۰۶
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	۱- تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	۱- تشکیل کارگروههای تخصصی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست برای تدوین استانداردهای خدمات مرتبط با بهداشت محیط ۲- همکاری با موسسات و نهادهای تدوین کننده استانداردهای خدمات مرتبط با بهداشت محیط در تدوین و تصویب استانداردها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۹ - ۱۴۱۰
	۳. تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاستها و برنامه های سبهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در کشور	۱- شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با نیاز بهداشت محیط و مبتنی بر اطلاعات و شواهد در راستای توسعه سیاستها و برنامه های بهداشت محیط در کشور ۲- برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزی پژوهشهای بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در وزارت بهداشت و دیگر سازمانهای موثر بر بهداشت محیط	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷ - ۱۴۱۰
	۴. تدوین کدهای اخلاق حرفه ای	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تشکیل کارگروه های تخصصی جهت تدوین و تصویب کدهای اخلاقی مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست.	در دست اقدام ۱۴۱۰ -

گسترش	برگزاری رویدادهای علمی	برگزاری همایشها و کنگره های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه	۱- اقدام برای برگزاری همایشها،کنگره ها ی ملی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست با همکاری دیگر مجامع علمی	توسعه کمی	
				نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمنهای بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهای مناسب برای ایجاد مشاغل جدید در زمینه بهداشت محیط و به کارگیری فارغ التحصیلان ممتاز بهداشت محیط	هماهنگی با سازمان ها و ادارات و نهادها در سطح کشور برای قرار دادن فارغ التحصیلان عادی و ممتاز بهداشت محیط در شرایط احراز مشاغل مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	در دست اقدام در سال ۱۴۰۹- ۱۴۱۰	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸- ۱۴۱۰
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	انجام مطالعات نظام مند در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست با تاکید بر دانشگاههای نسل آینده	۱-طراحی پروپوزال و اجرای طرح های مناسب در آینده نگری رشته و موارد مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸- ۱۴۰۷	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸- ۱۴۱۰
	۵- فرایند اعتبار بخشی دوره های آموزشی و گرایش های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	ارزشیابی کمی و کیفی دوره های آموزشی بهداشت محیط	۱-ارزیابی درونی گروه بهداشت محیط ۲- تدوین استانداردهای و سنجه ها و شاخص های ارزیابی ۳- اعتبار بخشی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست		
	۱۴۰۷				

اقدام و	در سطح کشور	بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱۴۰۹
	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته بهداشت محیط در سطح ملی و بین المللی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
	تولید و انتشار کتاب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه بهداشت محیط	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۰
دسترسی	همکاری نهادهای سیاستگذاری	با حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار بهداشت محیط در سطح استانی، کشوری، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۱
	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۱
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های آموزشی بهداشت محیط و پیشگیری از آلودگی های محیط در رسانه های اجتماعی و استفاده از پتانسیل سیستم های مجازی و الکترونیکی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۱
عمومی سازی	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی ارتقای بهداشت محیط در جامعه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۸
		ارائه برنامه های آموزشی همگانی بهداشت محیط و پیشگیری از آلودگی های محیط به صورت حضوری و مجازی برای گروههای ویژه هدف	

بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته های بهداشت محیط و گرایش های مرتبط	شناسایی مقاطع و رشته های بهداشت محیط تقاضا محور برای جذب دانشجویان بین المللی و اقدام به پذیرش و تربیت دانشجویان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۱
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	۱- کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی آموزش و کیفیت برای رشته های دایر بهداشت محیط ۲- دریافت گواهینامه های بین المللی برای آزمایشگاههای بهداشت محیط	۱- اقدام برای تامین سنجه های لازم برای اخذ استانداردها و گواهینامه های بین المللی در زمینه آموزش و پژوهش در گروههای مرتبط با بهداشت محیط ۲- اقدام برای تامین سنجه های لازم برای اخذ استانداردها و گواهینامه های بین المللی برای آزمایشگاههای بهداشت محیط	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۱
	برنامه های تبادل استاد	برنامه ریزی تبادل استاد با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	۱- عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای خارجی و داخلی مورد تایید وزارت بهداشت	دست اقدام در سال ۱۴۱۱
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	انعقاد تفاهم نامه های داخلی و خارجی تبادل دانشجویان به منظور استفاده از مزایای دانشگاههای مختلف	دست اقدام در سال ۱۴۱۱- ۱۴۱۰
	پرسنل بین المللی	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی با هماهنگی معاونت های آموزشی و توسعه دانشگاه	تدوین و تصویب دستورالعمل هایی برای تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی با هماهنگی معاونت های آموزشی و توسعه دانشگاه	در دست اقدام در سال ۱۴۱۱
	برنامه های فرامرزی آموزشی	برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	تدوین، تصویب و اجرای دستورالعمل هایی در ارتباط با برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۷
	پروژه های	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	۱- شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاههای خارجی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست ۲- عقد تفاهم نام و قراردادهای مشترک با دانشگاهها ی خارجی با همکاری و هماهنگی معاونت تحقیقات و فناوری	دست اقدام در سال ۱۴۰۶-

	مشترک پژوهشی		دانشگاه	۱۴۱۱
	کسب اعتبار بین المللی	کسب اعتبارهای بین المللی از طریق رسیدن به شاخص های جهانی	۱- اخذ گواهینامه های معتبر بین المللی در زمینه کیفیت آموزش ۲- استاندارد سازی برنامه های آموزشی، تجهیزات و پژوهشی مرتبط با رشته مهندسی بهداشت محیط جهت کسب امتیازهای اعتبارسنجی بین المللی	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	گرانتهای بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	۱- شناسایی مراکز معتبر بین المللی ارائه دهنده گرنت های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست ۲- انعقاد قرارداد برای دریافت گرنت ها از مراکز تحقیقاتی مرتبط در سطح دنیا	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	۱- تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری ۲- اجرای برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸- ۱۴۰۱۱
	کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	۱- برگزاری نشست هایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، برای تعیین فرصت ها و چالش های پیش روی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست ۲- شناسایی فرصت های شغلی جدید ۳- تدوین و تصویب و اجرای آیین نامه هایی در زمینه حمایت از کارآفرینی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۰- ۱۴۱۱
ارزش زایی	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیأت امنای دانشگاه	۱- راه اندازی شرکت های دانش بنیان به منظور توسعه فن آوری ها در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۱
	خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	۱- هدایت، حمایت و تشویق برای تبدیل تحقیقات به ابداع و اختراع ۲- تولید محصولات و تجهیزات مرتبط با بهداشت محیط ۳- تولید محصولات فناورانه مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲

جدول شماره ۴: راهبردها و فعالیتهای حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات در سطح بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱- تدوین و اجرای دستورالعمل هایی در زمینه تشویق و حمایت برای انجام تحقیقات بیشتر در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست با تاکید بر حل مشکلات استانی و ملی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۱
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه روش های نوین در تصفیه آب و فاضلاب، کنترل آلودگی هوا و دفع پسماندها	۱- برنامه ریزی و طراحی و اجرای پروپوزال های فناورانه در زمینه های روش های نوین در تصفیه آب و فاضلاب، کنترل آلودگی هوا و دفع پسماندها ۲- در اولویت قرار دادن طرح های فناورانه پیشرو در موضوعات بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸- ۱۴۱۱
پیشنازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات درحوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱- تشویق و حمایت از مقالات چاپ شده در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست ۲- تدوین و تصویب دستورالعملی در تشویق و حمایت از محققین با بیشترین مقالات در زمینه بهداشت محیط	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷
	بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب درحوزه بهداشت محیط	۱- تشویق و حمایت از کتب چاپ شده در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست ۲- تدوین و تصویب دستورالعملی در تشویق و حمایت از محققین با بیشترین کتاب در زمینه بهداشت محیط	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸
	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱- برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روشهای آماری ۲- برگزاری دوره های جستجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده ۳- ایجاد فرصتهای مطالعاتی برای محققین مرتبط با حوزه بهداشت محیط	در دست اقدام در سال ۱۴۱۱
	بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	۱- برگزاری دوره های آموزشی برای افزایش آگاهی در زمینه ثبت اختراع ۲- تشویق و حمایت از مخترعین در زمینه بهداشت محیط ۳- تدوین ، تصویب و اجرای دستورالعملی در تشویق و حمایت از مخترعین	در دست اقدام در سال ۱۴۱۰- ۱۴۱۱

راهبردها و تمهیدات راهبردی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست

جدول شماره ۱: تمهیدات راهبردی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
همراستایی	به کارگیری منابع و حمایت های مالی برای توسعه فعالیت های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در استان البرز	افزایش میزان بودجه استانی اختصاص یافته به فعالیت های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	درصد	- توجیه مسئولین مرتبط جهت افزایش بودجه تخصیص یافته در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
		استفاده از منابع مالی غیردولتی نظیر خیرین سلامت در جهت رفع آلودگی ها و حفظ محیط زیست	درصد	- شناسایی خیرین حوزه سلامت و توجیه آن ها برای سرمایه گذاری در این زمینه
		افزایش میزان درآمد حاصل از فعالیت های کارآفرینانه و تجاری سازی یافته های پژوهشی و درآمد حاصل از فروش مالکیت معنوی	میلیون ریال	- استفاده از پتانسیل سازمان های مردم نهاد برای گردآوری و تامین بخشی از هزینه های مرتبط در این حوزه
		افزایش میزان درآمد حاصل از قراردادهای مشاوره ای، آموزشی، پژوهشی و خدماتی با صنعت و جامعه	میلیون ریال	- تشکیل و فعال سازی یک واحد مالی برای شناسایی و تامین منابع مالی خارج سازمانی و توسعه اینگونه منابع
		همکاری و هماهنگی با سایر بخش های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست نظیر سازمان حفاظت محیط زیست، شرکت های آب و فاضلاب و شهرداری جهت تامین بخشی از هزینه های آموزشی و پژوهشی مرتبط	میلیون ریال	- استفاده از پتانسیل صنایع موحود در استان البرز برای تامین بخشی از هزینه های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
		افزایش تعداد دانشجویان شهریه پرداز و همچنین افزایش میزان شهریه برای دانشجویان مهندسی بهداشت محیط	میلیون ریال	- برگزاری همایش های استانی و ملی برای جلب کمک های مردمی
				- شناسایی نیازهای آموزشی و برگزاری دوره های آموزشی کوتاه مدت و بلند مدت برای صنایع و جامعه با هدف درآمد زایی
				- انجام خدمات آزمایشگاهی، پژوهشی، مشاوره ای به صنایع و جامعه
				- تدوین برنامه های پژوهشی محصول محور با هدف تولید محصول و درآمد زایی
				- انجام پایان نامه های دانشجویی و طرح های پژوهشی با توجه به نیازهای صنایع و جامعه با هدف تامین بخشی از هزینه ها از طریق صنایع و جامعه

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
توسعه کمی	توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	توسعه فضاهای فیزیکی موجود در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	متر مربع	- توسعه و بهسازی فضاهای فیزیکی و بناهای موجود در دانشگاه
		افزایش نیروی انسانی و بودجه مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	درصد	- اولویت بندی برای جذب کارشناس در حوزه بهداشت محیط
		افزایش فضاهای فیزیکی آموزشی و پژوهشی متناسب با توسعه رشته ها و افزایش تعداد دانشجو	مترمربع	- تدوین برنامه جهت توسعه و تکمیل پروژههای عمرانی تکمیل نشده
		توسعه فضاهای آزمایشگاهی و کارگاهی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	متر مربع	- افزایش فضای آموزشی مطابق با ظرفیت پذیرش دانشجو
		احداث و توسعه ساختار آموزش های مهارتی و الکترونیکی	متر مربع	- فراهم کردن و تجهیز آزمایشگاهها و کارگاهها مطابق با رشتههای موجود و جدید
		برگزاری جلسات هم اندیشی استانی و ملی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد جلسه	- پی گیری جهت اخذ آزمایشگاه رفرنس محیط زیست برای آزمایشگاههای دایر در گروه بهداشت محیط
		انتشار منابع اطلاعاتی و دستورالعمل ها و راهنماهای بهداشت محیطی	تعداد	- اخذ گواهینامه استاندارد برای آزمایشگاهها ی موجود و جدیدی
				- فهرست بندی مستمر تجهیزات کارگاه ها و تعیین اولویت خرید آنها
توسعه کمی اعضای هیئت علمی	توسعه کمی اعضای هیئت علمی	افزایش ۶۰ درصدی اعضای هیئت علمی	درصد	- اولویت بندی برای جذب نیروی هیئت علمی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
		بهبود هرم رتبه علمی اعضای هیئت علمی	نسبت	- بهبود هرم هیئت علمی با نسبت بالای استاد به دانشیار و دانشیار به استادیار
		بهبود نسبت هیئت علمی به دانشجو	درصد	- تامین استاندارد نسبت استاد به دانشجو
توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	ایجاد دوره ها، رشته ها و دروس جدید در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد دوره و رشته	- تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی جهت توسعه رشته ها و مقاطع تحصیلات تکمیلی مرتبط به تمایز حوزه

بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - پی گیری در سطح وزارتی برای توجیه مسئولین بالا دستی در ایجاد دوره ها و رشته ها - برنامه ریزی و پی گیری برای ایجاد دوره دکتری بهداشت محیط و دیگر رشته های کارشناسی ارشد مرتبط با آلودگی محیط زیست - پی گیری برای تاسیس دوره پست دکتری در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - ارتقاء کیفی دوره های تحصیلات تکمیلی با همکاری معاونت های آموزشی و پژوهش و فناوری دانشگاه - تعامل با صنایع و جامعه و همچنین معاونت پژوهشی دانشگاه برای اختصاص و جذب حمایت مالی از پروژه های ارشد و دکتری			
- تهیه و تصویب سیاستهای افزایش جذب دانشجوی تحصیلات تکمیلی در رشته های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست براساس آمایش سرزمین و اسناد بالادستی - افزایش نسبت جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی به کارشناسی	تعداد	افزایش تعداد پذیرش دانشجو در رشته- گرایش های تحصیلات تکمیلی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	جذب دانشجو

جدول شماره ۲: تمهیدات راهبردی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
ظرفیت سازی	توانمند سازی	افزایش توانمندی های اعضای هیئت علمی با برگزاری دوره های تخصصی	تعداد دوره	- تدوین و اجرای برنامه ارتقای علمی اعضای هیات علمی
		افزایش توانمندی اعضای هیئت علمی با ارتقا مرتبه علمی	تعداد	- اصلاح و تقویت هرم اعضای هیات علمی برای ارتقا به مراتب بالاتر
ظرفیت سازی	تیم سازی	افزایش سرانه آموزشی اعضای هیات علمی مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	ساعت در ماه	- بهبود و ارتقا نظام ارزیابی اعضای هیات علمی
		تعداد ماموریت ها و فرصت های مطالعاتی تخصیص یافته به اعضای هیات علمی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد	- تهیه کتاب، نرم افزار و بسته های آموزشی و راهنمای عملی جهت ارتقای سطح مهارت علمی اعضای هیات علمی
				- توجه جدی به ارتقای فعالیت های اعضای هیات علمی دارای رکود پژوهشی و هدایت و پشتیبانی علمی آنها
				- حمایت و تشویق اعضای هیات علمی برای استفاده از دوره های تحقیقاتی و مطالعاتی کوتاه مدت داخل و خارج از کشور
				- برگزاری دوره های دانش آفرینی و مهارت افزایی اساتید هر گروه آموزشی در تابستان یا بین ترم ها در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
				- برگزاری جلسات مشترک به گروه های مرتبط با حوزه بهداشت محیط جهت تدوین دستورالعمل ها و تفاهم نامه های همکاری
				- مشارکت با گروه ها و دانشکده ها برای برگزاری دوره های آموزشی و انجام پژوهش های مشترک در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
				- انعقاد تفاهم نامه های کاری با گروه های آموزشی، دانشکده ها و دانشگاه های دیگر در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
				- تیم سازی با واحدهای عملیاتی بهداشت محیط و آلودگی

			زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
	بازنگری برنامه های درسی	به روز رسانی برنامه های آموزشی و دروس موجود مطابق با دانش روز و نیاز کشور در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	- همکاری در بازنگری سر فصل دروس بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در رشته های مرتبط با این حوزه - همکاری در بازنگری سر فصل دروس با رشته های موجود متناسب با حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست با تحولات روز جهان و نیازهای کشور
	استانداردسازی	استاندارد سازی ارائه خدمات بهداشت محیط متناسب با استانداردهای ملی و بین المللی	- بررسی نحوه ارائه خدمات متناسب با استانداردهای ملی و بین المللی - تدوین دستورالعمل هایی پیرامون استانداردسازی خدمات حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - شناسایی شاخص های ملی و بین المللی در زمینه آموزش و پژوهش در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست و سپس تدوین دستورالعمل هایی بر مبنای شاخص های موجود
	ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های مرتبط با ارائه خدمات در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	- تشکیل کمیته های اعتبار بخشی و ارزشیابی درونی و بیرونی - ارزشیابی برنامه های بهداشت محیط متناسب با شاخص ها و سنجه های موجود - راه اندازی سامانه مربوط به اعتبار بخشی و ارزشیابی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - ارزشیابی سالانه برنامه های آموزشی و پژوهشی بهداشت

محیط				
- ارزشیابی سالانه ارائه خدمات آزمایشگاهی و مشاوره ای				
- شناسایی منابع ارائه دهنده گرنت در زمینه پژوهش های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست و اخذ گرنت ها - شناسایی و بررسی دستورالعمل های سازمان ها و نهادهای ملی و بین المللی ارائه دهنده گرنت و تدوین دستورالعمل هایی مبتنی بر این نیازها جهت تسهیل دریافت گرنت	تعداد گرنت اخذ شده	جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمینه پژوهشهای مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	کسب اعتبار	
- بررسی در دانشگاههای داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - برگزاری تورهای علمی بازدید از دانشگاههای داخلی و خارجی ارائه دهنده خدمات بهداشت محیط - برقراری تفاهم نامه های همکاری با دانشگاههای داخلی و خارجی جهت تبادل اطلاعات	تعداد دانشگاه الگو گرفته شده	الگو برداری از دانشگاههای معتبر ملی و بین در ارائه آموزش ها و خدمات مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	الگو برداری	

جدول شماره ۳: تمهیدات راهبردی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
تولیت	تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشت	تدوین استانداردهای آموزشی سر فصل دروس رشته های مرتبط با بهداشت محیط موجود متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	تعداد برنامه استاندارد شده	- بررسی استانداردهای آموزشی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در سطح ملی و بین المللی - تشکیل کمیته استانداردسازی برنامه های آموزشی - تهیه پیش نویس استانداردهای آموزشی در زمینه برنامه های درسی بهداشت محیط و ارائه آن به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی - ارائه شاخص های آموزشی در رشته بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست براساس عملکرد دانشگاهایی با عملکرد بالا به مرکز توسعه آموزش
	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست موجود متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	تعداد استانداردها	- همکاری با موسسات استاندارد در زمینه تدوین استانداردهای مرتبط با رشته - برگزاری جلسات با مرکز توسعه آموزش دانشگاه و وزارت بهداشت جهت تدوین استانداردهای مرتبط با رشته - تشکیل کمیته تدوین استاندارد ارائه خدمات مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در دانشگاه
	تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاستها و برنامه های بهداشت محیط و آلودگی های محیط زیست در کشور	تعداد برنامه	- بررسی و سناسایی مشکلات بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست کشور و به کارگیری این نتایج در تدوین راهکارهای ملی رشته های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - همکاری با سیاستگذاران سلامت در تدوین نقشه راه سلامت کشور در حوزه بهداشت محیط
	تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	کدهای مصوب	- بررسی منابع علمی داخلی و خارجی در جهت بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - هم اندیشی بل صاحب نظران و پیشکسوتان در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راستای تدوین کدهای اخلاقی

			- تدوین کدهای اخلاقی با توجه به بررسی های علمی انجام شده و نظرات متخصصان مربوطه - بازنگری برنامه های آموزشی با محوریت اخلاق حرفه ای
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	برنامه ریزی و مطالعه نظام مند برای آینده رشته های دایر و رشته هایی که اضافه می گردد به طوری که رشته های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست بتوانند پاسخگوی نیازهای آتی جامعه باشد	تعداد مطالعه - طراحی پروپوزال نظام مند جهت توسعه حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست با توجه به نیازهای آتی - انجام مطالعات سیستماتیک برای نیازهای آینده در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در جهت توسعه رشته های مورد نیاز جامعه - پیشنهاد نتایج حاصل از مطالعات انجام شده به مراکز سیاستگذاری در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جابایی دانش آموختگان رشته های مرتبط بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد افراد شاغل در این حوزه - همکاری در تدوین دستورالعمل های شرایط احراز پست های سازمانی مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در سازمان ها و نهادها و سازمان های دولتی و خصوصی - فراهم کردن تسهیلاتی برای جذب و ادامه تحصیل دانشجویان ممتاز در دوره های تحصیلات تکمیلی رشته بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در سطح کشور - تعریف و ارائه فرصت های شغلی جدید در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - برآورد نیروی کار مورد نیاز در سطح کشوری جهت ارائه خدمات مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست بر اساس استانداردهای بین المللی
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمنهای مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد اعضای دارای عضویت - عضویت در هیئت مدیره انجمن های مرتبط با حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - عضویت فعال در انجمن های بهداشت محیط و محیط زیست کشور
	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	برگزاری همایش ها و کنگره های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد - برنامه ریزی جهت همکاری در برگزاری همایشها و کنگره های ملی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
گسترش اقدام و دسترسی	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته بهداشت محیط در سطح ملی	تعداد - رصد دائمی برنامه بهداشت محیط برای استفاده بهینه از برنامه ها و فعالیت ها در راستای اهداف کلان کشور

		و بین المللی	- تدوین و تصویب فرایندهای رصد علمی رشته بهداشت محیط در سطح ملی و بین المللی - تشکیل کارگروه برنامه راهبردی رصد علمی برنامه های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد کتاب
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در سطح استانی و کشوری	تعداد همکاری
	مداخلات و پویش های اجتماعی	طراحی و برنامه ریزی پویش های اجتماعی مرتبط با حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد
	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی	تعداد
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد
	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در جامعه	تعداد

				روز هوای پاک و دیگر روزهای مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - تهیه و تولید برنامه‌های تبلیغاتی و اطلاع رسانی مناسب فعالیت‌های حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - تهیه و تولید فیلم های آموزشی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - تهیه و تولید پوستر، پمفلت، فیلم، عکس و تابلوهای آموزشی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - ارتباط با خبرنگاران برای دریافت خبرهای مرتبط با حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - مدیریت وبسایت دانشگاه برای اطلاع رسانی و آموزش همگانی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد دانشجوی جذب شده	- طراحی مقاطع و رشته های پر متقاضی جهت تربیت دانشجویان بین المللی - برگزاری جلسات با واحد بین الملل دانشگاه به منظور شناسایی راههای جذب دانشجویان خارجی - بررسی موانع موجود در جذب دانشجویان خارجی و رفع موانع - تامین زیرساخت های لازم برای جذب دانشجویان خارجی - اضافه کردن بخشی در سایت انگلیسی دانشگاه به منظور تبلیغ و اطلاع رسانی در جذب دانشجویان خارجی
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	اخذ مدارک و گواهینامه های بین المللی در زمینه های آموزش، پژوهش، خدمات و مشاوره های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد	- بررسی و شناسایی مراجع ارائه دنده مدارک و گواهینامه های معتبر بین المللی - تامین سنجه ها و شاخص های مورد نیاز برای اخذ مدارک و گواهینامه های بین المللی - همکاری و اقدام لازم در واحد بین الملل دانشگاه جهت تامین بستر لازم برای اخذ مدارک و گواهینامه های بین المللی
	برنامه های تبادل استاد	برنامه ریزی تبادل استاد با دانشگاهها خارجی جهت دانش افزایی	تعداد	- بررسی و شناسایی راهکارهای تبادل استاد با دانشگاههای معتبر خارجی - اخذ مجوزهای لازم برای انعقاد تفاهم نامه با دانشگاههای خارجی

			- انعقاد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های معتبر خارجی
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی جهت دانش افزایی	تعداد - بررسی و شناسایی راهکارهای تبادل دانشجو با دانشگاههای معتبر خارجی - اخذ مجوزهای لازم برای انعقاد تفاهم نامه با دانشگاههای خارجی در زمینه تبادل دانشجو - انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی
	پرسنل بین المللی	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	تعداد - اقدام برای تخصیص درصدی از سهمیه تحصیل در دوره پست دکترا خارج اطر کشور به رشته های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - اقدام برای تخصیص درصدی از بودجه تحصیل در دوره پست دکترا خارج از کشور به تحصیل در دوره های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - فراهم کردن زیرساخت های لازم در تحصیل در دوره پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی
	برنامه های فرامرزی آموزشی	برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	تعداد - طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری - اخذ مجوزهای لازم برای برگزاری دوره های آموزشی بین المللی - تامین بستر و زیرساخت های لازم برای آموزش های مجازی و نیمه حضوری - فراخوان و اطلاع رسانی برای برگزاری دوره های بین المللی
	پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	تعداد - شناسایی اولویتهای پژوهشی مشترک با دانشگاههای خارجی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاهها ی خارجی
	مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه ،گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی	دریافت مدرک معتبر - شناسایی نیازهای آموزشی اعضای هیئت علمی در زمینه زبان انگلیسی و برنامه ریزی برای برگزاری دوره های مورد نیاز - برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و تخصیص بودجه جهت آموزش زبان انگلیسی به اعضای هیئت علمی
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار متخصص	تعداد - شناسایی فرصت های شغلی خارج از کشور برای اعزام نیروی

	گرانت های بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت های تحقیقاتی	تعداد	کار متخصص بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - اخذ مجوزهای لازم از مراجع قانونی برای برنامه اعزام نیروی کار به خارج از کشور - برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه های تخصصی بهداشت محیط و آلودگی های محیط زیست
				- شناسایی مراکز تحقیقاتی و موسسات بین المللی ارائه دهنده گرنت پژوهشی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - تامین شرایط لازم برای اخذ گرنت ها - عقد قرار داد با مراکز تحقیقاتی بین المللی جهت اخذ گرانت های بین المللی
ارزش زایی	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	تعداد	- تدوین و تصویب آیین نامه، شیوه نامه ها و دستورالعمل های برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری با همکاری معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه - تخصیص درصد بالایی از هزینه های پژوهشی به برنامه های توسعه نوآوری - هدایت پایان نامه و طرح های تحقیقاتی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در جهت توسعه نوآوری - تولید و فروش دانش فنی و تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - برگزاری نمایشگاه های سالانه برای بازاریابی و فروش محصولات و ایده های دانشگاهیان در بخش های غیردانشگاهی در رابطه با حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - برگزاری سمینارها، همایش ها و جشنواره ها در حوزه نوآوری و کارآفرینی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - برگزاری کارگاه های نوآوری، خلاقیت، ثبت مالکیت فکری و معنوی، انجام طرح های فناورانه و محصول محور - حمایت از ایده های برتر در زمینه فعالیت های بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - ایجاد و توسعه شرکت های دانش بنیان برای تجاری شدن نتایج تحقیقات دانشگاهی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست

- شرکت فعال اعضای هیئت علمی و دانشجویان بهداشت محیط در مراکز رشد و نوآوری دانشگاه - شرکت فعال دانشجویان و دانش آموختگان در پارک های علم و فناوری در حوزه بهداشت محیط و الودگی محیط زیست - حمایت از طرح های تحقیقاتی فناورانه و محصول محور در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - نقش فعال در تولید شغل و درآمد زایی				
- تدوین و تصویب آیین نامه، شیوه نامه ها و دستورالعمل های برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی با همکاری معاونت پژوهشی دانشگاه - شناسایی موانع برنامه های کارآفرین دانشگاه و رفع مشکلات - تامین بستر لازم برای کارآفرینی در دانشگاه - تاسیس مراکز مهارتی در دانشگاه برای حمایت از کارآفرینی در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - حمایت از کسب و کارهای مرتبط با بهداشت محیط و الودگی محیط زیست - برگزاری دوره های آموزشی و کارگاهها در زمینه کارآفرینی و فرصت های شغلی جدید - شناسایی کارآفرینان برتر کشوری و جهانی در زمینه بهداشت محیط و الودگی محیط زیست و استفاده از تجربیات آنان	تعداد	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	کارآفرینی	
- تدوین و تصویب آیین نامه، شیوه نامه ها و دستورالعمل های تاسیس شرکت های دانش بنیان با همکاری معاونت پژوهشی دانشگاه و تصویب در هیئت امنای - حمایت از شرکت های دانش بنیان برای استقرار در پارک های علم و فناوری - حمایت از شرکت های دانش بنیان برای تولید محصولات دانش بنیان مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیأت امنای دانشگاه	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	
- تدوین و تصویب آیین نامه، شیوه نامه ها و دستورالعمل های خدمت سازی و محصول سازی با همکاری معاونت پژوهشی دانشگاه و تصویب در هیئت امنای دانشگاه - طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - حمایت از تولید محصولات دانش بنیان مرتبط با بهداشت	تعداد	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	خدمت سازی / محصول سازی	

				محیط
--	--	--	--	------

جدول شماره ۴: تمهیدات راهبردی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد طرح تحقیقاتی	- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی ارگانها و سازمانها در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - اختصاصی بخشی از بودجه پژوهشی دانشگاه به طرح های تحقیقاتی حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - تشویق و ترغیب دانشجویان و اعضای هیئت علمی به انجام تحقیقات در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد اپلیکیشن طراحی شده	- در اولویت قرار دادن فناوری های پیشرو در تصویب طرح های فناورانه دانشگاه - استفاده از استارت آپ ها در ارائه خدمات بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - طراحی، تهیه و استفاده از نرم افزارهای کاربردی در زمینه های مختلف بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست - انجام پژوهش های فناورانه در زمینه تولید محصولات نرم افزاری و سخت افزاری در زمینه های مختلف بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات درحوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد مقالات	- برنامه ریزی جهت ترغیب و تشویق اعضای هیئت علمی و دانشجویان برای ارائه مقاله در مجلات معتبر بین المللی

			- بررسی و تعیین اولویت جهانی برای تعیین برخی از اولویت های پژوهشی که پتانسیل مناسبی برای ارائه مقاله در سطح جهانی دارند. - تدوین دستورالعمل اجرایی با هدف حمایت از ارائه مقالات معتبر بین المللی
بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد کتب	- تدوین دستورالعمل اجرایی با هدف حمایت از ارائه انتشار کتب مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست توسط اعضای هیئت علمی - برنامه ریزی جهت تالیف کتب مرجع در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست توسط اعضای هیئت علمی
بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد طرح	- تدوین دستورالعمل اجرایی با هدف حمایت از محققین - برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روشهای آماری برای دانشجویان و اعضای هیئت علمی - برگزاری دوره های جستجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده - ارتباط با محققین سایر رشته ها و ارائه طرحهای تحقیقاتی مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست
بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تعداد اختراع	- تدوین آیین نامه و دستورالعمل اجرایی در ارتباط با ثبت اختراع و تصویب در هیئت امنای دانشگاه - برگزاری دوره های آموزشی و کارگاهی در ارتباط با ثبت اختراع - شناسایی موانع موجود در ثبت اختراع و روانسازی فرایند در دانشگاه - تشویق و ترغیب اعضای هیئت علمی و دانشجویان در ثبت اختراع مخصوصا ثبت های بین المللی



حوزه امنیت غذا و فرآورده های غذایی

استان البرز جمعیت بالا و البته جوان تری نسبت به استان های دیگر دارد. از آنرو که این جمعیت قسمتی از نیروی کار کشور را تشکیل می دهد و هم چنین این استان یکی از بالاترین میزان های رشد موالید را دارا می باشد، توجه به سلامت تغذیه ای بالینی، بهبود سفره ی خانوار و کاهش آمار ناامنی غذایی از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است. با توجه به پیشرفت دانش امروزی، اهمیت تغذیه در سلامت و هم چنین رشد فکری و جسمی انسان بر هیچ کس پوشیده نیست. به همین منظور با توجه به اینکه دانشگاه علوم پزشکی البرز دانشگاهی نوپا می باشد باید از مزیت رقابتی برای توسعه رشته علوم تغذیه و گرایش های آن (از جمله تغذیه بالینی، تغذیه ی جامعه، سیاست گذاری غذا و تغذیه) و توسعه ی مقاطع تحصیلات تکمیلی آن استفاده نمود. هم چنین راه اندازی های کمیته های مرتبط با بهبود وضع تغذیه و هم چنین رشته های مرتبط با تغذیه از جمله صنایع غذایی و بهداشت و ایمنی غذا نیز از اهمیت بسزایی برخوردار است. بدین منظور نیاز به تخصیص بودجه ی کافی و هم چنین جذب اعضای هیئت علمی توانا در این حیطه ملموس است.

رسالت (Mission)

مأموریت این حوزه تولید، کاربرد و انتقال دانش از طریق اجرای طرح های پژوهشی، آموزش های عمومی و ارائه محصولات و خدمات کاربردی در سطح جامعه در راستای افزایش امنیت غذا و تغذیه می باشد.

چشم انداز (Vision)

ما برآنیم که در ۵ سال آینده با استفاده از تجربیات و توانایی های اساتید و محققین دانشگاه و بهره برداری از پتانسیل های استان البرز به عنوان قطب صنعت غذای کشور، به عنوان فعالترین مرکز در حوزه ارتقا امنیت غذایی شناخته شده و در جهت نیل به مرجعیت علمی گام برداریم.

اهداف (Goals)

- G۱ - توانمندسازی اعضای هیات علمی و دانشجویان علوم پزشکی از طریق برگزاری کارگاه های تخصصی تغذیه
- G۲ - برگزاری همایش و سمینارهای علمی سراسری با محوریت امنیت غذا و تغذیه
- G۳ - فرهنگ سازی عمومی از طریق طراحی و اجرای برنامه های آموزش همگانی در حیطه امنیت غذایی با همکاری صدا و سیمای استان البرز و با استفاده از پتانسیل شبکه های اجتماعی
- G۴ - تدوین و تصویب شیوه نامه و راه اندازی کلینیک مشاوره تغذیه در یکی از بیمارستان های دانشگاه علوم پزشکی البرز
- G۵ - تدوین، تصویب و اجرای طرح های پژوهشی امنیت غذایی با همکاری سایر دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی داخل و خارج کشور
- G۶ - تدوین، تصویب و اجرای طرح های محصول محور جهت تولید فراورده های غذایی ارزشمند و ارزان با همکاری صنایع غذایی استان
- GV - مشارکت در تهیه و تدوین اطلس امنیت غذایی استان البرز

- G۸ - تاسیس رشته علوم تغذیه با گرایش تغذیه بالینی در مقطع کارشناسی ارشد
- G۹ - تاسیس رشته صنایع غذایی با گرایش بهداشت مواد غذایی در مقطع کارشناسی ارشد
- G۱۰ - جذب و حمایت دانشجویان و متخصصین مبتکر جهت ثبت ابداعات و اختراعات مرتبط با بخش غذا و تغذیه
- G۱۱ - ترجمه و تالیف کتب عمومی و تخصصی در حیطه امنیت غذایی
- G۱۲ - تاسیس مرکز تحقیقات تغذیه با همکاری و سرمایه گذاری صنایع استان
- G۱۳ - تدوین استانداردهای رژیم درمانی و آموزش تغذیه برای اجرا در کلیه بیمارستان های وابسته
- G۱۴ - حمایت از تاسیس موسسات دانش بنیان مرتبط با غذا و تغذیه

ارزش ها (Values)

پاسداری از ارزشهای والای انسانی و رعایت اخلاق حرفه ای
حرکت در مسیر توسعه پایدار و عدالت اجتماعی
رعایت حقوق انسانها و کرامت ایشان در امر پژوهش و آموزش و برنامه ریزی
تحقیق بر اساس نیازهای جامعه و اولویت های پژوهشی
رعایت عدالت در فرصت ها براساس نیاز سنجی و اولویت ها
احساس مسئولیت و پاسخگویی به ذینفعان

نقاط قوت (Strengths)

- S۱ - وجود اعضای هیات علمی توانمند و با تجربه در دانشگاه و ارتباط با اعضا هیئت علمی سایر دانشگاه ها
- S۲ - وجود همکاری مناسب بین گروه های مختلف دانشگاه و روحیه کار گروهی
- S۳ - امکان استفاده از منابع الکترونیک مراکز بین المللی
- S۴ - حضور محققین تمام وقت در مراکز تحقیقاتی دانشگاه
- S۵ - سیاست های حمایتی دانشگاه از برنامه های حوزه غذا و تغذیه
- S۶ - دسترسی به تجهیزات آزمایشگاهی پیشرفته و استاندارد برای ارائه خدمات مربوطه و انجام تحقیقات کاربردی

نقاط ضعف (Weaknesses)

- W۱ - محدودیت منابع مالی
- W۲ - کم بودن نسبی تعداد اعضای هیات علمی رشته تغذیه و صنایع غذایی در دانشگاه
- W۳ - عدم وجود رشته تغذیه و صنایع غذایی در دانشگاه
- W۴ - عدم توجه کافی به برنامه ریزی و تامین نیروی انسانی

فرصت ها (Opportunities)

- O۱ - وجود گرانت های تحقیقاتی ملی و بین المللی
- O۲ - همکاری موثر و تنگاتنگ با سایر مراکز علمی، دانشگاهی و تحقیقاتی داخلی و بین المللی
- O۳ - برخورداری از بخش عظیمی از کارخانجات تولید مواد غذایی کشور و پتانسیل بالا در امر کشاورزی در استان
- O۴ - وجود مراکز تحقیقاتی متعدد و مجهز در استان البرز و امکان استفاده از امکانات آزمایشگاهی و تجهیزات گران قیمت آنها

تهدید ها (Threats)

- T۱ - پایین بودن تخصیص مالی برای تحقیق و اعتبارات تحقیقات در بودجه کشور
- T۲ - نداشتن سیستم جمع آوری اطلاعات قابل اعتماد مربوط به نیازهای غذایی استان و کشور
- T۳ - وضعیت نامناسب ارتباطات بین المللی
- T۴ - محدودیت در رشته ها و نیز پذیرش دانشجویان تحصیلات تکمیلی در شورای گسترش وزارت بهداشت

ذینفعان

- دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- صنعت غذا
- جامعه، انجمن ها و سازمانهای مرتبط با گروه پزشکی داخل و خارج از کشور
- نهادهای دولتی، غیردولتی و مردمی
- مراکز ارائه خدمات بهداشتی درمانی

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه تغذیه و امنیت غذایی در وضعیت مزیت رقابتی قوی

راهبرد تمایز موضوعی	تمرکز	رسالت تمایز یافته	تولید، کاربرد و انتقال دانش از طریق اجرای طرح های پژوهشی، آموزش های عمومی و ارائه محصولات و خدمات کاربردی در سطح جامعه در راستای افزایش امنیت غذا و تغذیه	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲								
		برنامه راهبردی تمایز یافته	برنامه ریزی جهت اقدامات راهبردی جهت ارتقای امنیت غذایی در جامعه		۱۴۰۰	۱۴۰۱										
			تدوین و تصویب شیوه نامه تاسیس کلینیک تغذیه		۱۴۰۰	۱۴۰۱										
	همراستایی	حاکمیت آکادمیک	تدوین و تصویب نقشه اقدامات در حوزه امنیت غذایی در دانشگاه	۱۴۰۰												
		تامین و تخصیص مالی	۱. تدوین و تصویب سیاست های حمایت مالی طرح های پژوهشی در حیطه امنیت غذایی در دانشگاه ۲. تدوین، تصویب و اجرای طرح های	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲							

		توسعه کمی		محصول محور جهت تولید فراورده های غذایی ارزشمند و ارزان با همکاری صنایع غذایی استان															
				۱- جذب ۲ نفر عضو هیئت علمی رشته علوم تغذیه ۲- جذب ۲ نفر عضو هیات علمی رشته صنایع غذایی	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲												
				۱- راه اندازی کلینیک مشاوره تغذیه در یکی از بیمارستان های دانشگاه علوم پزشکی البرز ۲- تاسیس مرکز تحقیقات تغذیه با همکاری و سرمایه گذاری صنایع استان	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	...	۱۴۱۲									
			توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	۳- شرکت در دوره های آموزشی بین المللی و کسب مدارک و گواهینامه های مربوطه توسط گروه آموزشی مرتبط ۴- حمایت از تاسیس موسسات دانش بنیان مرتبط با غذا و تغذیه	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲									
				۵- تدوین، تصویب و اجرای طرح های	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲									

			پژوهشی امنیت غذایی با همکاری سایر دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی داخل کشور ۶-طراحی، تصویب و اجرای طرح های پژوهشی با همکاری موسسات بین المللی و دانشگاه های خارج از کشور										
			۷-تدوین، تصویب و اجرای طرح های محصول محور جهت تولید فراورده های غذایی ارزشمند و ارزان با همکاری صنایع غذایی استان	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲				
		توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	تاسیس رشته علوم تغذیه در مقطع کارشناسی ارشد	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲					
			تاسیس رشته صنایع غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲					
		توسعه نهادهای علمی		-									
		پورسیه دانشجویی		-									
		جذب دانشجو	۱. جذب دانشجویان در رشته علوم تغذیه	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲					
			۲. جذب دانشجویان و محققان علاقه مند به حوزه تغذیه و امنیت غذایی										
			۳. جذب دانشجویان در رشته صنایع غذایی										
			۴. جذب و حمایت دانشجویان و										

			متخصصین مبتکر جهت ثبت ابداعات و اختراعات مرتبط با بخش غذا و تغذیه													
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه تغذیه و امنیت غذایی در وضعیت مزیت رقابتی قوی																
راهبرد تعالی موسسه ای	ظرفیت سازی	تیم سازی	۱- مشارکت در تهیه و تدوین اطلس امنیت غذایی استان البرز ۲- برگزاری همایش سراسری امنیت غذا و تغذیه ۳- طراحی و اجرای برنامه های آموزش همگانی در حیطه امنیت غذایی با همکاری صدا و سیمای استان البرز ۴- استفاده از پتانسیل شبکه های اجتماعی در راستای آموزش و فرهنگ سازی عمومی													
				۱۴۰۰	۱۴۰۱											
		توانمندسازی				کارگاههای	۱- برگزاری	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲			

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

بهبود کیفیت					سلامت غذا و امنیت غذایی														
					۲-استفاده از پتانسیل شبکه های اجتماعی در راستای آموزش و فرهنگ سازی عمومی														
	بازنگری برنامه های درسی				بازنگری دروس مختلف رشته علوم تغذیه و صنایع غذایی				۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲						
	استانداردسازی				۱-تدوین استانداردهای رژیم درمانی و آموزش تغذیه برای اجرا در کلیه بیمارستان های وابسته ۲-استاندارد سازی ارائه خدمات تغذیه ای در مدارس ۳-استاندارد سازی ارائه خدمات تغذیه ای در شبکه های بهداشت و درمان				۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲						
	ارزشیابی و ممیزی				ارزشیابی برنامه های امنیت غذایی				۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲					
					ارزشیابی برنامه های ایمنی غذایی				۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲					
کسب اعتبار				۱-جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمیه پژوهشهای مرتبط با امنیت غذا ۲-ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی				۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲						
الگوبرداری				الگوبرداری از دانشگاههای معتبر ملی و بین المللی				۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲						

		دریافت نشان های کیفیت				ارائه برنامه های تدوین شده جهت دریافت نشان های کیفیت بهداشتی، آموزشی و درمانی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲						
		بهبود کیفیت سازمانی , CQI TQM)					ارائه برنامه هایی جهت بهبود کیفیت سازمانی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲					
		بهبود جایگاه در نظام های رتبه بندی								ارائه برنامه جهت رتبه بندی بهداشتی ، درمانی، آموزشی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲		

راهدرد راهبری ملی	تولیت	تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته					۱- تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی جهت ارتقای امنیت غذایی ۲- بازنگری دروس علوم تغذیه در رشته های مختلف ۳- بازنگری دروس علوم تغذیه در رشته علوم تغذیه و صنایع غذایی ۴- تدوین و تصویب برنامه های آموزشی ارتباط باصنعت در حیطه امنیت و ایمنی غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته					تدوین و تصویب استانداردهای ملی برنامه ریزی رشته علوم تغذیه و صنایع غذایی در شورای دانشگاه	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		تدوین راهکارهای ملی رشته					تدوین و تصویب استانداردهای ملی خدمات مرتبط با امنیت غذایی در شورای دانشگاه	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته					تدوین و تصویب کدهای اخلاقی علوم تغذیه و امنیت غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته					مشارکت در برنامه ریزی جهت طراحی برنامه اعتبار بخشی سالانه توسط معاونت آموزشی، بهداشتی و درمانی دانشگاه در	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲

							زمینه امنیت غذایی					
		مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور					همکاری با سایر دانشگاه ها در مطالعات آینده نگاری رشته علوم تغذیه و حیطه امنیت غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		برنامه ریزی گسترش رشته در سطح کشور					برنامه ریزی جهت راه اندازی و توسعه رشته علوم تغذیه در سطح کشوری	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور					ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جابایی دانشجویان فارغ التحصیل از رشته های علوم تغذیه و صنایع غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
							ارائه برنامه نیازسنجی جامعه جهت جذب نیروی کار	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی					مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمنهای علوم تغذیه و صنایع غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲

		نقش آفرینی کلیدی در مورد های تخصصی							حضور و مشارکت فعال اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی علوم تغذیه و صنایع غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
	گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور							۱- برگزاری همایشهای ملی مشترک بین رشته ای در زمینه علوم تغذیه ۲- برگزاری همایشهای ملی مشترک بین رشته ای در زمینه صنایع غذایی ۳- برگزاری همایشهای ملی مشترک بین رشته ای در زمینه امنیت غذایی ۴- برگزاری وبینار ها آموزشی ، برگزاری کنفرانس بین المللی- ایجاد واحد مشترک دانشگاهی خارج از کشور	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		برنامه راهبردی رصد علمی							تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته علوم تغذیه در سطح کشور	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲
		تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی							۱-تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه علوم تغذیه و صنایع غذایی ۲-ترجمه و تالیف کتب عمومی و تخصصی در حیطه امنیت غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲

		همکاری با نهادهای سیاستگذاری							حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار علوم تغذیه و امنیت غذایی در سطح استانی، کشوری، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
		مداخلات و پوشش های اجتماعی	مشارکت در برنامه های آموزشی روز جهانی غذا، روز جهانی رژیم درمانگر، و هفته تغذیه							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
			ارائه خدمات علوم تغذیه و مشاوره رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
			شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای و تغذیه ای رایگان							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی جهت ارتقای سلامت تغذیه ای و امنیت غذایی ارائه برنامه های آموزشی به صورت حضوری و مجازی با همکاری سایر نهادهای حمل و نقل ترافیک، شهرداری، آموزش و پرورش، مساجد، فرهنگسراها							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲		
	عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
		حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای امنیت غذایی و سلامت تغذیه ای							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
			Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه تغذیه و امنیت غذایی در وضعیت مزیت رقابتی قوی

راهبرد راهبردی ملی	بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل						جذب دانشجویان خارجی در رشته های علوم تغذیه و صنایع غذایی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
		مدارک و گواهینامه های بین المللی						۱۴۰۱ ۱۴۰۲ ۱۴۰۳		۱۴۱۲	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروههای آموزشی مرتبط			
		برنامه های تبادل استاد						۱۴۰۱ ۱۴۰۲ ۱۴۰۳		۱۴۱۲	عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای مورد تایید وزارت بهداشت			
		برنامه های تبادل دانشجو						۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	برنامه ریزی جهت تبادل دانشجویان جهت آموزشهای مهارتی به واسطه گروه های آموزشی با بیمارستانهای آموزشی مناسب	
		پرسنل بین المللی						۱۴۰۱ ۱۴۰۲ ۱۴۰۳		۱۴۱۲	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی			
		برنامه های فرامرزی آموزشی						۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	۱-فراهم آوردن عقد	

											تفاهم نامه با کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی مرتبط با تغذیه در سطح بین المللی ۲- شرکت در دوره های آموزشی بین المللی و کسب مدارک و گواهینامه های مربوطه توسط گروه آموزشی مرتبط		
		پروژه های مشترک پژوهشی				انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲		
		مهارت های زبان آموزی				فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه، و گرامر زبان انگلیسی برای اعضای هیئت علمی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲		
		کسب اعتبار بین المللی						۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی
		گزارت های بین المللی						۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت

															گرفت تحقیقاتی
		شبکه های بین المللی	- ارتباط و تعامل با شبکه های بین المللی												
		فرصت های سفر و رفت و آمد							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	فراهم آوردن امکان فرصتهای مطالعاتی و شرکت در همایش های خارجی اعضای هیئت علمی در خارج از کشور	
		معادلسازی و انتقال مدرک	-												
	شبکه سازی	تاسیس شبکه مجازی ملی												برنامه ریزی جهت طراحی و راه اندازی شبکه مجازی ملی	
	ارزش زایی	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری												
		کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی												
		راه اندازی شرکت های دانش بنیان	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه												
		خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی												
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه تغذیه و امنیت غذایی در وضعیت مزیت رقابتی قوی															
راهبرد فرادستی بین المللی	پیشگامی	تحقیقات پیشرو						انجام بیشترین تحقیقات در حوزه امنیت غذایی		۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
		فناوری پیشرو						طراحی و ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه تغذیه سالم		۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	
	پیشسازی	بیشترین مقالات								ارائه بیشترین مقالات در حوزه ناامنی غذایی					
		بیشترین کتب											ارائه بیشترین کتب در حوزه تغذیه و ناامنی غذایی		
		بیشترین محققین							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	پرورش بیشترین محققین در حوزه تغذیه	
		بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع							۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳		۱۴۱۲	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه تغذیه	
	تاثیر	همایش جهانی												برگزاری همایش جهانی در حوزه غذا و ناامنی غذایی	
		شبکه جهانی													-
		فوروم جهانی													-

	کیفیت	ژورنال های جهانی (بیشترین IF)													
		کتاب مرجع جهانی													
		بهترین دانشمندان													
		بهترین موسسات													
		بهترین خدمات													
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

از آنجاییکه حوزه ناامنی غذایی از مزیت رقابتی قوی در استان البرز برخوردار بود با توجه نقشه راه یک دوره زمانی ۱۳ ساله در نظر گرفته شد و برنامه راهبردی به صورت دو برنامه شش ساله نوشته شد. در برنامه فعلی دو راهبرد تمایز، تعالی و راهبری ملی جهت برنامه اول و در برنامه دوم راهبری ملی و فرا دستی در نظر گرفته شده است.

جدول شماره ۱: راهبردها و فعالیتهای حوزه ناامنی غذایی در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تمرکز	۱. رسالت تمایز یافته	تولید، کاربرد و انتقال دانش از طریق اجرای طرح های پژوهشی، آموزش های عمومی و ارائه محصولات و خدمات کاربردی در سطح جامعه در راستای افزایش امنیت غذا و تغذیه	تدوین رسالت و اهداف حوزه تغذیه و ناامنی غذایی در رابطه با آموزش و پژوهش و ارائه خدمات و کاربریست دانش منطبق با رسالت دانشگاه و بر اساس نیازهای جامعه، نظام ارائه خدمات سلامت، اسناد بالادستی، ارزشها و مسئولیت اجتماعی به ترتیب اولویت و مبتنی بر شواهد وجود	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. برنامه راهبردی تمایز یافته	۱- برنامه ریزی جهت اقدامات راهبردی جهت ارتقای امنیت غذایی در جامعه ۲- تدوین و تصویب شیوه نامه تاسیس کلینیک تغذیه	تشکیل کمیته ناامنی غذایی با همکاری رشته های علوم تغذیه، سیاست گذاری تغذیه ای، صنایع غذایی و بهداشت مواد غذایی تشکیل کارگروه با ریاست دانشگاه، ریاست بیمارستان منتخب، معاونت آموزشی معاونت درمان، معاونت توسعه، و اعضای هیئت علمی رشته علوم تغذیه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰ در دست اقدام در سال ۱۴۰۱
	۱- حاکمیت آکادمیک	تدوین و تصویب نقشه اقدامات در حوزه امنیت غذایی در دانشگاه	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه رشته علوم تغذیه و پند ناامنی غذایی بر اساس چهار رویکرد تمایز، تعالی، راهبری و فرادستی در دانشگاه	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
توسعه کمی	۲- تامین و تخصیص مالی	۱- تدوین و تصویب سیاست های حمایت مالی طرح های پژوهشی در حیطه امنیت غذایی در دانشگاه ۲- تدوین، تصویب و اجرای طرح های محصول محور جهت تولید فراورده های غذایی ارزشمند و ارزان با همکاری صنایع غذایی استان	۱- تدوین نظام بودجه ریزی عملیاتی در راستای توسعه رشته علوم تغذیه و پند امنیت غذایی در جذب هیئت علمی - بهبود زیر ساختها ۲- تشکیل جلسات با معاونت توسعه و درمان جهت تخصیص بودجه به تمایز حوزه امنیت غذایی و تغذیه ۳- بررسی و آگاهی دقیق بر فرایندهای دانشگاه در تخصیص مالی ۳ درصد به تمایز حوزه امنیت غذایی و تغذیه ۴- جذب منابع مالی بیرونی و تامین منابع مالی جدید از محل درآمد زایی ۵- شناسایی خیرین و ایجاد ساز و کاری برای ارتباط مستمر با آنان جهت جلب مشارکت آنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲ - ۱۴۰۳
	۱- توسعه هیات علمی رشته	۱- جذب ۲ نفر عضو هیئت علمی رشته علوم تغذیه ۲- جذب ۲ نفر عضو هیات علمی رشته صنایع غذایی		در دست اقدام در سال ۱۴۰۶ - ۱۴۰۱
	۲- توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	۱- راه اندازی کلینیک مشاوره تغذیه در یکی از بیمارستان های دانشگاه علوم		

		پزشکی البرز ۲-تاسیس مرکز تحقیقات تغذیه با همکاری و سرمایه گذاری صنایع استان ۳-شرکت در دوره های آموزشی بین المللی و کسب مدارک و گواهینامه های مربوطه توسط گروه آموزشی مرتبط ۴-حمایت از تاسیس موسسات دانش بنیان مرتبط با غذا و تغذیه ۵-تدوین، تصویب و اجرای طرح های پژوهشی امنیت غذایی با همکاری سایر دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی داخل کشور ۶-طراحی، تصویب و اجرای طرح های پژوهشی با همکاری موسسات بین المللی و دانشگاه های خارج از کشور ۷-تدوین، تصویب و اجرای طرح های محصول محور جهت تولید فراورده های غذایی ارزشمند و ارزان با همکاری صنایع غذایی استان		
در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۲	۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی جهت توسعه رشته ها و مقاطع تحصیلات تکمیلی مرتبط به رشته ی تغذیه و حوزه امنیت غذایی ۳-بررسی و آگاهی دقیق از فرایندهای توسعه رشته های دانشگاه در تخصیص ۳درصد به رشته ومقاطع رشته علوم تغذیه و حوزه امنیت غذایی ۴- برنامه ریزی جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته علوم تغذیه ۵- ارتقاء کیفی دوره های تحصیلات تکمیلی با همکاری معاونت وپژوهش و فناوری دانشگاه ۶-توسعه برنامه های میان رشته ای از طریق فراهم آوردن زمینه های همکاری بین دانشکده ای ۷- تعامل با معاونت پژوهشی برای اختصاص و جذب حمایت مالی از پروژه های ارشد و دکتری	۱-تاسیس رشته علوم تغذیه در مقطع کارشناسی ارشد ۲-تاسیس رشته صنایع غذایی	۳- توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	
در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۱	۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی ۲-ارائه درخواست به شورای گسترش دانشگاه	۱-جذب دانشجویان در رشته علوم تغذیه ۲-جذب دانشجویان و محققان علاقه مند به حوزه تغذیه و امنیت غذایی ۳-جذب دانشجویان در رشته صنایع غذایی ۴-جذب و حمایت دانشجویان و متخصصین مبتکر جهت ثبت ابداعات و اختراعات مرتبط با بخش غذا و تغذیه	۴- جذب دانشجو	

جدول شماره ۲: راهبردها و فعالیتها ی حوزه ناامنی غذایی در راهبردتعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
ظرفیت سازی	۱. تیم سازی	۱-مشارکت در تهیه و تدوین اطلس امنیت غذایی استان البرز ۲-برگزاری همایش سراسری امنیت غذا و تغذیه ۳-طراحی و اجرای برنامه های آموزش همگانی در حیطه امنیت غذایی با همکاری صدا و سیما استان البرز ۴-استفاده از پتانسیل شبکه های اجتماعی در راستای آموزش و فرهنگ سازی عمومی	مشارکت با صدا سیما، و هم چنین گروههای آموزشی مختلف مرتبط با رشته علوم تغذیه مثل بهداشت، بهداشت مواد غذایی، صنایع غذایی، پزشکی (بخصوص بیماریهای غیرواگیر، غدد، قلب و عروق، گوارش و ...) مشارکت های بین دانشگاهی برای برگزاری همایش های تغذیه (مشارکت تمامی دانشکده های تغذیه در سطح کشور)	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. توانمندسازی	۱-برگزاری کارگاههای آموزشی و پژوهشی جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی ۲-برگزاری کارگاه های تخصصی تغذیه برای اعضای هیات علمی و دانشجویان علوم پزشکی ۳-برگزاری کارگاه های آموزش تغذیه ویژه کارکنان در راستای اصلاح سبک زندگی ۴-شرکت در دوره های آموزشی بین المللی و کسب مدارک و گواهینامه های	۱- تشکیل جلسات و برنامه ریزی با معاونت توسعه و پژوهشی جهت تخصیص سهمیه فرصتهای مطالعاتی به اعضای هیئت علمی علوم تغذیه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۶

		مربوطه توسط گروه آموزشی مرتبط		
	۳- آموزش کارکنان	۱- برگزاری کارگاه های آموزش تغذیه ویژه کارکنان در راستای اصلاح سبک زندگی	۱- انجام نیازسنجی از کارکنان ارائه دهنده خدمات تغذیه ای (بیمارستان ها و شبکه های بهداشت و درمان) ۲- تشکیل تیمهای تدوین و برنامه ریزی دوره مهارتی بالینی و رژیم درمانی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲- ۱۴۰۴
فرهنگ سازی	۱- برگزاری جشنواره ها	۱-برگزاری جشنواره های آموزشی، پژوهشی ۲-برگزاری همایش سراسری امنیت غذا و تغذیه	۱-برگزاری جلسات با گروهها یا دانشکده های مرتبط با رشته علوم تغذیه ۲- برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب اسپانسر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲- ۱۴۰۴
	۲-اعطای جوایز	اعطای جوایز به طرح های پژوهشی برتر در زمینه نوآوری در حیطه امنیت غذایی	۱-تدوین و برنامه ریزی مسابقات و برنامه های فرهنگی در زمینه اعتلای تغذیه سالم در جامعه و پیشگیری از ناامنی غذایی ۲-فراخوان طرحهای پژوهشی و ارائه گرنت به پروپوزالهای نو آورانه در زمینه علوم تغذیه و امنیت غذایی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲- ۱۴۰۳ در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۱
بهبود کیفیت	۱-مدیریت فرایندها	۱-آسان سازی و بسترسازی فرایندهای آموزش از راه دور در حیطه سلامت غذا و امنیت غذایی ۲-استفاده از پتانسیل شبکه های اجتماعی در راستای آموزش و فرهنگ سازی عمومی	۱- تشکیل جلسات با معاونت درمان و بهداشت ۲- آسان سازی و بسترسازی فرایندهای آموزش از راه دور در حیطه سلامت غذا، تغذیه و امنیت غذایی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۶
	۲-بازنگری برنامه های درسی	بازنگری دروس مختلف رشته علوم تغذیه و صنایع غذایی	۱-بازنگری سر فصل دروس رشته های علوم تغذیه ۲-بازنگری سر فصل دروس با رشته های مرتبط با علوم تغذیه و متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶
	استانداردسازی	۱-تدوین استانداردهای رژیم درمانی و آموزش	۱- بررسی نحوه ارائه خدمات با استانداردهای ملی و بین المللی ۲-برگزاری جلسات پیرامون استانداردسازی خدمات حوزه علوم تغذیه و امنیت غذایی با معاونت درمان،بهداشت و آموزش ۳-جذب بودجه و تامین نیروی انسانی و هزینه مالی خدمات استاندارد سازی بوسیله برگزاری جلسات با معاونت توسعه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶

		تغذیه برای اجرا در کلیه بیمارستان های وابسته		
در دست اقدام در سال ۱۴۰۵- ۱۴۰۶	ارزشیابی برنامه های تغذیه ای در مدارس و ارائه خدمات	۲- استاندارد سازی ارائه خدمات تغذیه ای در مدارس	ارزشیابی و ممیزی	
در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۵	۱- جستجو در موسسات داخلی و خارجی و شناسایی موسسات ارائه دهنده گرنت در حوزه علوم تغذیه ای و هم چنین امنیت غذایی	۱- جذب گرنت های ملی و بین المللی در زمینه پژوهش های مرتبط با امنیت غذا ۲- ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	کسب اعتبار	
در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۵	۱- جستجو در دانشگاه های داخلی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات ۲- فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات مرتبط با علوم تغذیه و امنیت غذایی در سایر کشورها	الگو برداری از دانشگاه های معتبر ملی و بین المللی	الگو برداری	

جدول شماره ۳: راهبردها و فعالیتها ی حوزه ناامنی غذایی در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	۱- تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی جهت ارتقای امنیت غذایی ۲- بازنگری دروس علوم تغذیه در رشته های مختلف ۳- بازنگری دروس علوم تغذیه در رشته علوم تغذیه و صنایع غذایی ۴- تدوین و تصویب برنامه های آموزشی ارتباط باصنعت در حیطه امنیت و ایمنی غذایی	۱- بررسی استانداردهای آموزشی رشته علوم تغذیه در کشورهای خارجی ۲- بررسی استانداردهای آموزشی تغذیه ای در داخل کشور و در دانشگاههای دارای مزیت رقابتی انحصاری و برحسب نیاز کشور ۳- تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری ۴- ارائه پیشنهادات به مرکز مطالعات ۵- ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزات بهداشت درمان و آموزش پزشکی	در دست اقدام ۱۴۰۷-۱۴۰۶
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	تدوین و تصویب استانداردهای ملی برنامه ریزی رشته علوم تغذیه و صنایع غذایی در شورای دانشگاه	تشکیل کمیته امنیت غذایی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸-۱۴۰۷
	۳- تدوین راهکارهای ملی رشته	تدوین و تصویب استانداردهای ملی خدمات مرتبط با امنیت غذایی در شورای دانشگاه	۱- شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با ارتقا کیفیت تغذیه ای در جامعه ۲- برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزی پژوهشهای تغذیه ای در وزارت بهداشت و دیگر سازمانهای مرتبط با تغذیه و ناامنی غذایی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸-۱۴۰۷
	۴- تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی علوم تغذیه و امنیت غذایی	۱- بررسی متون داخلی و خارجی در جهت بهبود تغذیه و امنیت غذایی ۲- برگزاری مصاحبه های علمی با بزرگان رشته علوم تغذیه و رشته های مرتبط با آن ۳- تدوین حیطه های مرتبط با بهبود تغذیه و امنیت غذایی جهت استخراج کدهای اخلاقی ۴- تشکیل جلسات بحث متمرکز و کسب نظر متخصصان، پیشنویس و تایید کدها	در دست اقدام ۱۴۰۷-۱۴۰۶
	۵- تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته	مشارکت در برنامه ریزی جهت طراحی برنامه اعتبار بخشی سالانه توسط معاونت آموزشی، بهداشتی و درمانی دانشگاه در زمینه امنیت غذایی	۱- تشکیل کمیته امنیت غذایی ۲- انتخاب دبیر کمیته و تدوین جدول زمان بندی فعالیتها ۳- تعیین اعضای تیم ارزشیابی و انتخاب سرپرست تیم از بین آنها توسط کمیته تخصصی اعتباربخشی در حوزه تغذیه و امنیت غذایی ۵- انجام هماهنگی و تقسیم وظایف بین اعضاء تیم ارزشیابی حوزه بهبود تغذیه و امنیت غذایی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۲ در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
توسعه کمی	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	همکاری با سایر دانشگاه ها در مطالعات آینده نگاری رشته علوم تغذیه و حیطه امنیت غذایی	۱- طراحی پروپوزال نظام مند جهت بهبود تغذیه جامعه و امنیت غذایی با توجه به علوم، فناوری، اقتصاد، و محیط زیست و با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به بهبود وضع تغذیه ۲- تطبیق چشم انداز کشور از آینده محتمل و ارزیابی از آینده و مهیا شدن برای بهره گیری از فرصت ها و مواجهه با تهدیدهای محتمل در حوزه تغذیه و امنیت غذایی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۲
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جابایی دانشجویان فارغ التحصیل از رشته های	۱. فراهم کردن تسهیلاتی برای جذب و ادامه تحصیل دانشجویان ممتاز در دوره های تحصیلات تکمیلی رشته علوم تغذیه در سطح کشور ۲- برآورد نیروی کار در سطح کشوری جهت ارائه خدمات مرتبط با تغذیه بر اساس استانداردهای بین المللی	در دست اقدام در

علوم تغذیه و صنایع غذایی ارائه برنامه نیازسنجی جامعه جهت جذب نیروی کار		سال ۱۴۰۹- ۱۴۱۰
مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمنهای علوم تغذیه و صنایع غذایی	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸- ۱۴۰۹
۱- برگزاری همایشهای ملی مشترک بین رشته ای در زمینه علوم تغذیه ۲- برگزاری همایشهای ملی مشترک بین رشته ای در زمینه صنایع غذایی ۳- برگزاری همایشهای ملی مشترک بین رشته ای در زمینه امنیت غذایی ۴- برگزاری وبینار ها آموزشی ، برگزاری کنفرانس بین المللی- ایجاد واحد مشترک دانشگاهی خارج از کشور	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
۱-شناسایی و رصد کردن دائمی ظرفیت های بالقوه آموزشی، محیطی و محلی و اجتماعی برای بهره وری مطلوب در رشته علوم تغذیه ۲- تدوین فرایندهای رصد علمی رشته علوم تغذیه و هم چنین کمیته امنیت غذایی در سطح ملی ۳- تدوین فرایندهای رصد علمی رشته علوم تغذیه و هم چنین کمیته امنیت غذایی در سطح بین المللی	برنامه راهبردی رصد علمی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
۱- تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه علوم تغذیه و صنایع غذایی ۲- ترجمه و تالیف کتب عمومی و تخصصی در حیطه امنیت غذایی	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۸
۱- ارائه نتایج پژوهشی، سیاستها و فرایندهای جدید مرتبط با علوم تغذیه به مقامات مرتبط جهت استفاده در سیاستگزاریها ۲- حضور در برنامه ها و سیاستگزاریهای کشور	همکاری با سازمانهای	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸

در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۸	۱- ارائه خدمات تغذیه ای و مشاوره رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز ۲- شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای تغذیه ای رایگان ۳- طراحی و برنامه ریزی هفته های مناسب با تغذیه، بهداشت غذا و امنیت غذایی و طراحی شعارها و اقدامات عملکردی بر اساس روز شمارهای مرتبط با تغذیه	۱- مشارکت در برنامه های آموزشی روز جهانی غذا، روز جهانی رژیم درمانگر، و هفته تغذیه ۲- ارائه خدمات علوم تغذیه و مشاوره رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز ۳- شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای و تغذیه ای رایگان	مداخلات و پوشش های اجتماعی	
		هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی	حضور فعال در رسانه های جمعی	عمومی سازی
		ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای امنیت غذایی و سلامت تغذیه ای	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	
در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۸	۱- طراحی برنامه های آموزش همگانی در فضاهای عمومی ۲- مشارکت در برنامه های آموزشی هفته سلامت و روزهای جهانی مرتبط با علوم پزشکی	ارائه برنامه های آموزشی به صورت حضوری و مجازی با همکاری سایر نهادهای حمل و نقل ترافیک، شهرداری، آموزش و پرورش، مساجد، فرهنگسراها	آموزش همگانی	
	۳- طراحی مقاطع مختلف رشته علوم تغذیه جهت تربیت دانشجویان بین المللی ۴- ارائه درخواست نیازسنجی به واحد بین الملل و شناسایی رشته های پر تقاضا و در ارتباط با علوم تغذیه	جذب دانشجویان خارجی در رشته های علوم تغذیه و صنایع غذایی	دانشجویان بین الملل	بین المللی سازی
	۱- جستجوی دوره های بین المللی توسط واحد بین الملل و گذراندن دوره های بین المللی توسط اعضا ۲- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و توسعه و درخواست بودجه ۳ درصدی ۳- تدوین دوره اهداف و اخذ مجوز از ارگانهای زیربط و سازمانهای بین الملل جهت اعطای گواهینامه های بین المللی	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروههای آموزشی مرتبط	مدارک و گواهینامه های بین المللی	
در دست اقدام سال ۱۴۱۲	۱- انعقاد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های معتبر خارجی	عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای مورد تایید وزارت بهداشت	برنامه های تبادل استاد	
در دست اقدام سال ۱۴۱۲- ۱۴۱۱	۲- انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی	برنامه ریزی جهت تبادل دانشجویان جهت آموزشهای مهارتی به واسطه گروه های آموزشی یا بیمارستانهای آموزشی مناسب	برنامه های تبادل دانشجو	
در دست اقدام		۱- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۳ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا	پرسنل بین المللی	

در سال ۱۴۱۲	۲- برگزاری جلسات با معاونت توسعه جهت اعطای ۳ تسهیلات مالی در جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا	تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	
دست اقدام در سال-۱۴۰۶- ۱۴۰۷	۱-طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری ۲-اخذ مجوز وزارت بهداشت و مجوزهای سازمان جهانی بین المللی	۱-فراهم آوردن عقد تفاهم نامه با کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی مرتبط با تغذیه در سطح بین المللی ۲-شرکت در دوره های آموزشی بین المللی و کسب مدارک و گواهینامه های مربوطه توسط گروه آموزشی مرتبط	برنامه های فرامرزی آموزشی
دست اقدام در سال-۱۴۰۶- ۱۴۰۷	۳- شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاههای خارجی در حوزه تغذیه و امنیت غذایی ۲-عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاههای خارجی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	پروژه های مشترک پژوهشی
در دست اقدام ۱۴۰۴-۱۴۰۶	۱-برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و تخصیص بودجه جهت آموزش زبان انگلیسی تویط اعضای هیئت علمی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه، و گرامر زبان انگلیسی برای اعضای هیئت علمی	مهارت های زبان آموزی
دست اقدام در سال ۱۴۱۲	۱-برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه و امنیت غذایی و فراهم کردن امکان مهاجرت دانشجویان با ویزای کار و ایجاد موقعیت شغلی در حیطه علوم تغذیه	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	کسب اعتبار بین المللی
در دست اقدام در سال ۱۴۱۲	۲- عقد قرار داد با معاونت پژوهشی جهت انعقاد تفاهم نامه با دانشگاههای خارج از کشور و دریافت گرانت های بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	گرانت های بین المللی
در دست اقدام در سال ۱۴۱۲	۴- برنامه ریزی جهت اتخاذ راهبردهای صحیح و آزمون شده در جهت توسعه نوآوری در حیطه علوم تغذیه ۵- برنامه ریزی جهت رفع محدودیت های موجود در تخصیص منابع به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حیطه علوم تغذیه ۶- تخصیص منابع مالی و امکانات به میزان ۳ درصد به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حیطه علوم تغذیه	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	توسعه نوآوری
در دست اقدام در سال ۱۴۱۲	۴- برگزاری نشست هایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، فرصت ها و چالش های پیش روی حوزه علوم تغذیه و امنیت غذایی ۵- برنامه ریزی جهت خدمات و حمایت های مورد نیاز کسب و کارهای نوآور در حیطه علوم تغذیه و ارتقای امنیت غذایی ، به ویژه با تمرکز به ورود به بازارهای بین المللی مرتبط با این حوزه و تخصیص منابع مالی ۳ درصدی ۶- طراحی فرایندها و برنامه های شناسایی کارجویان	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	کارآفرینی
در دست اقدام	۳- ارائه یک ایده ی نو و خلاق جهت ثبت شرکت دانش بنیان در حوزه امنیت غذایی و علوم تغذیه	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت	راه اندازی شرکت های

	دانش بنیان	های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه	۴- برنامه ریزی و هماهنگی با ریاست، معاونت آموزشی دانشگاه جهت تأمین امکانات مالی و حمایتی در راه اندازی شرکت دانش بنیان در حوزه ایده های نو و خلاق تغذیه و امنیت غذایی	در سال ۱۴۱۲
	خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	۱- طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه تغذیه ۲- نهادسازی مناسب نظام مالی و پولی تخصصی موردنیاز تولید محصولات دانش بنیان حوزه تغذیه ۳- ساماندهی و ارتقای نظام استاندارد و آزمون محصولات دانش بنیان حوزه تغذیه	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲

جدول شماره ۴: راهبردها و فعالیتهای حوزه ناامنی غذایی در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات در سطح سلامت تغذیه ای و ناامنی غذایی	۱- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی ارگانها و سازمانها در حوزه تغذیه و امنیت غذایی ۲- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳ درصد جهت تحقیقات حوزه های مرتبط با تغذیه به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه تغذیه و ناامنی غذایی	۱- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی ارتباط با صنعت ۲- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳ درصد جهت تحقیقات حوزه های فناورانه مرتبط با تغذیه و امنیت غذایی به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات درحوزه تغذیه و ناامنی غذایی	۱- برنامه ریزی جهت تهیه پروپوزالها و چاپ مقالات در حوزه علوم تغذیه و هم چنین امنیت غذایی توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته ۲- تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ مقالات اعضای هیئت علمی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب درحوزه تغذیه و ناامنی غذایی	۱- برنامه ریزی جهت تألیف کتب مرجع در حوزه زنان توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته در موعد زمانی مقرر ۲- تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ کتب اعضای هیئت علمی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه تغذیه و ناامنی غذایی	۱- برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روشهای آماری ۲- برگزاری دوره های جستجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده ۳- ایجاد فرصتهای مطالعاتی برای محققین مرتبط با حیطه علوم تغذیه ۴- ارتباط با محققین سایر رشته ها و ارائه طرحهای تحقیقاتی مرتبط با تغذیه و امنیت غذایی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه ناامنی غذایی و تغذیه	۱- برنامه ریزی مالی و تخصیص ۳ درصدی بودجه جهت ثبت اختراعات مرتبط با علوم تغذیه	در دست اقدام در سال ۱۴۱۲

راهبردها و تمهیدات راهبردی حوزه امنیت غذایی

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
توسعه کمی	توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	بهسازی فضاهای فیزیکی و بناهای موجود در زمینه توسعه حوزه تغذیه و امنیت غذایی	متر مربع	- بهسازی فضاهای فیزیکی و بناهای موجود در دانشگاه
		تصویب سیاستهای حمایت به میزان ۵ درصد و تامین منابع انسانی جهت توسعه تمایز حوزه تغذیه و امنیت غذایی	درصد	- اولویت بندی پروژههای عمرانی متناسب با نیازهای پژوهشی، اداری، فرهنگی دانشگاه
		تدوین برنامه جهت ساخت فضای آموزشی جدید مطابق با ظرفیت پذیرش دانشجو در حوزه علوم تغذیه	مترمربع	- تدوین برنامه جهت توسعه و تکمیل پروژههای عمرانی تکمیل نشده
		احداث و تجهیز سالن اجتماعات و آمفی تئاتر جهت مباحثه دانشجویان تحصیلات تکمیلی	مترمربع	- افزایش فضای آموزشی مطابق با ظرفیت پذیرش دانشجو
توسعه کمی		تاسیس کانونهای هم‌اندیشی و کرسی‌های آزاد اندیشی	تعداد جلسات	- فراهم کردن و تجهیز آزمایشگاهها مطابق با رشته علوم تغذیه
		تولید و انتشار محتوای آموزشی در فضای مجازی در حوزه علوم تغذیه	تعداد	- تشکیل شورای ایمنی آزمایشگاهها و ایجاد مرجعیت آزمایشگاههای فنی استان
		برنامه‌ریزی برای تهیه بانک اطلاعات جامع و یکپارچه و پویا در دانشگاه با ایجاد ارتباط موثر و مستمر بین حوزه‌های مرتبط با علوم تغذیه	تعداد	- اخذ گواهینامه استاندارد برای آزمایشگاهها
		تسهیل روند جذب اعضای هیات علمی و تخصیص سهمیه ۵ درصدی در حوزه‌های آموزشی، پژوهشی مرتبط با علوم تغذیه و امنیت غذایی	تعداد	- فهرست بندی مستمر تجهیزات کارگاهها و تعیین اولویت خرید آنها
	توسعه کمی اعضای هیئت علمی	نسبت دانشجو به اعضای هیئت علمی	هیئت علمی جذب شده	تجهیز کلاسهای آموزشی به امکانات آموزشی به روز

۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی جهت توسعه رشته ها و مقاطع تحصیلات تکمیلی مرتبط به تمایز رشته علوم تغذیه	تعداد رشته ایجاد شده			
۳- بررسی و آگاهی دقیق از فرایندهای توسعه رشته های دانشگاه در تخصیص ۵ درصد به رشته ها ومقاطع حوزه علوم تغذیه و امنیت غذایی			توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته علوم تغذیه و	
۴- برنامه ریزی جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته های علوم تغذیه همچون سیاست گذاری تغذیه، بهداشت و ایمنی غذایی و صنایع غذایی		ایجاد دوره ها، رشته ها و دروس جدید و اصلاح موارد معمول در حوزه علوم تغذیه	توسعه امنیت غذایی	
۵- برنامه ریزی جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته های کارشناسی ارشد علوم تغذیه و رژیم درمانی				
۶- ارتقاء کیفی دوره های تحصیلات تکمیلی با همکاری معاونت پژوهش و فناوری دانشگاه				
۷- توسعه برنامه های میان رشته ای از طریق فراهم آوردن زمینه های همکاری بین دانشکده ای				
۸- تعامل با معاونت پژوهشی برای اختصاص و				

جذب حمایت مالی از پروژه های ارشد و دکتری			
-تصویب سیاستهای افزایش جذب دانشجوی تحصیلات تکمیلی به میزان ۵ درصد در رشته ها و مقاطع مرتبط در حوزه علوم تغذیه در معاونت آموزشی دانشگاه -افزایش نسبت جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی به کارشناسی - تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی -ارائه درخواست به شورای گسترش وزارتخانه	افزایش تعداد پذیرش دانشجو در رشته علوم تغذیه و رشته های مرتبط با آن و هم چنین گرایش های تحصیلات تکمیلی آنها تعداد دانشجو ی جذب شده	- جذب دانشجو	

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش
ظرفیت سازی	توانمند سازی	افزایش فرصت ارتقا اعضای هیات علمی مرتبط با حوزه علوم تغذیه	درصد
		سرانه آموزش اعضای هیات علمی مرتبط با حوزه علوم تغذیه	ساعت در ماه
		تعداد ماموریت‌ها و فرصت‌های مطالعاتی تخصیص یافته به اعضای هیات علمی در حوزه علوم تغذیه	تعداد
			- تدوین برنامه ارتقای علمی اعضای هیات علمی - متوازن سازی، اصلاح و تقویت هرم اعضای هیات علمی برای ارتقا به مراتب بالاتر - بهبود نظام ارزیابی اعضای هیات علمی - تهیه کتاب، نرم افزار و بسته‌های آموزشی و راهنمای عملی جهت ارتقای سطح مهارت علمی اعضای هیات علمی - برگزاری حداقل یک جلسه هم اندیشی بین اساتید پیشکسوت و جوان در هر ترم جهت تبادل دانش - توجه جدی به ارتقای فعالیت‌های اعضای هیات علمی دارای رکود پژوهشی و هدایت و پشتیبانی علمی آنها - حمایت و تشویق اعضای هیات علمی برای استفاده از دوره‌های تحقیقاتی و مطالعاتی کوتاه مدت داخل و خارج از کشور - برگزاری دوره‌های دانش افزایی و مهارت افزایی اساتید هر گروه آموزشی در تابستان یا بین ترم‌ها در حوزه علوم تغذیه - برگزاری کارگاههای آموزشی و پژوهشی جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی - برگزاری کارگاه های تخصصی تغذیه برای اعضای هیات علمی و دانشجویان علوم پزشکی - برگزاری کارگاه های آموزش تغذیه ویژه کارکنان در راستای اصلاح سبک زندگی
	تیم سازی	تدوین ساز و کارهای عملیاتی مناسب به منظور افزایش همکاری بین گروه های آموزشی، بخش‌ها و دانشکده‌ها از طریق ایجاد آموزش‌ها و پژوهش‌های بین رشته‌ای و چندگرایشی در حوزه علوم تغذیه	تعداد برنامه ها و پروژه های مشترک
		ایجاد پایگاه اشتراک دانش در حوزه علوم تغذیه	تعداد جلسات
فرهنگ سازی	برگزاری جشنواره ها	برنامه ریزی جهت برگزاری جشنواره های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی استانی و	تعداد

		کشوری	- تعیین شاخص‌های ارزیابی فرهنگ سازمانی مبتنی بر حوزه علوم تغذیه در دانشگاهیان و سنجش آن در سال اول برنامه - برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی در حوزه فرهنگ - برگزاری نمایشگاه‌ها و همایش‌ها در زمینه حوزه علوم تغذیه - استفاده از ابزارها و فناوری‌های نوین (بازی‌های رایانه‌ای، فیلم، نمایش، اپلیکشن‌های موبایل و ...) برای آشنایی با خدمات حوزه علوم تغذیه
	اعطای جوایز	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه آ علوم تغذیه و بهبود امنیت غذایی	۱- تدوین و برنامه ریزی مسابقات و برنامه های فرهنگی در زمینه بهبود امنیت غذایی و سیاست گذاری های مرتبط با آن ۲- فراخوان طرحهای پژوهشی و ارائه گرنت به پروپوزالهای نو آورانه در زمینه علوم تغذیه
	مدیریت فرایندها	روان سازی فرایندهای آموزشی و پژوهشی در حوزه علوم تغذیه	- تشکیل جلسات با معاونت درمان و بهداشت - آسان سازی و بستر سازی فرایندهای آموزش از راه دور در حوزه سلامت غذا، تغذیه رژیم درمانی و بهبود امنیت غذایی - تدوین برنامه بهینه سازی و ارتقا فرایندهای آموزشی، پژوهشی در حوزه علوم تغذیه - الکترونیکی کردن ارائه خدمات تغذیه ای - پیاده سازی و ارتقای سیستم های یکپارچه نرم افزاری و کلیه سیستم های اطلاعاتی آموزشی، پژوهشی و ستادی در حوزه علوم تغذیه
بهبود کیفیت	بازنگری برنامه های درسی	به روز رسانی برنامه های آموزشی و دروس موجود مطابق با دانش روز و نیاز کشور در حوزه علوم تغذیه	قراردادن دروس مربوط به علوم تغذیه به عنوان درس اختیاری در رشته های دانشگاهی بازنگری سر فصل دروس رشته های علوم تغذیه بازنگری سر فصل دروس رشته های موجود متناسب با علوم تغذیه بازنگری سر فصل دروس با رشته های مرتبط با علوم تغذیه و متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور

بازنگری سر فصل دروس با رشته های موجود مرتبط با علوم تغذیه متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور				
۱- بررسی نحوه ارائه خدمات با استانداردهای ملی و بین المللی ۲- برگزاری جلسات پیرامون استانداردسازی خدمات تغذیه ای با معاونت درمان، بهداشت و آموزش ۳- جذب بودجه و تامین نیروی انسانی و هزینه مالی خدمات استاندارد سازی بوسیله برگزاری جلسات با معاونت توسعه ۴- تدوین استانداردهای رژیم درمانی و آموزش تغذیه برای اجرا در کلیه بیمارستان های وابسته ۵- استاندارد سازی ارائه خدمات تغذیه ای در مدارس	تعداد خدمات استاندارد شده در استان	استاندارد سازی ارائه خدمات تغذیه ای بر اساس توزیع نیروی انسانی و معیارهای بین المللی	استانداردسازی	
تشکیل کمیته های اعتبار بخشی و ارزشیابی درونی و بیرونی در دانشگاه با همکاری معاونت درمان، بهداشت و آموزش ۱- ارزشیابی برنامه های مرتبط با امنیت غذایی ۲- ارزشیابی کارشناسان تغذیه در طرح تحول سلامت ۳- راه اندازی سامانه مربوط به اعتبار بخشی و ارزشیابی در حوزه علوم تغذیه ۴- ارزشیابی برنامه های تغذیه ای در مدارس و ارائه خدمات ۵- بارگذاری نتایج در سامانه مربوط به خدمات تغذیه ای	تعداد فعالیتهای ارزشیابی شده	ارزشیابی برنامه های مرتبط با ارائه خدمات در حوزه علوم تغذیه	ارزشیابی و ممیزی	
- جستجو در موسسات داخلی و خارجی و شناسایی موسسات ارائه دهنده گزنت در حوزه	تعداد گزنت اخذ	جذب گرنتهای ملی و بین المللی در زمینه	کسب اعتبار	

		پژوهشهای مرتبط با علوم تغذیه	شده	علوم تغذیه و امنیت غذایی - ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی
	الگوپردازی	الگوپردازی از دانشگاههای معتبر ملی و بین المللی در ارائه آموزشها و خدمات مرتبط با علوم تغذیه	تعداد دانشگاه الگو گرفته شده	جستجو در دانشگاههای داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات تغذیه ای در سایر کشورها

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	تدوین استانداردهای آموزشی سر فصل دروس رشته های مرتبط با علوم تغذیه متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	تعداد برنامه استاندارد شده	بررسی استانداردهای آموزشی علوم تغذیه در کشورهای خارجی -بررسی استانداردهای آموزشی علوم تغذیه در داخل کشور و در دانشگاههای دارای مزیت رقابتی انحصاری و برحسب نیاز کشور -تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری -ارائه پیشنهادات به مرکز مطالعات -ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزات بهداشت درمان و آموزش پزشکی
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	۱- تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با علوم تغذیه متناسب با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	تعداد استانداردها	تشکیل کمیته جامع تغذیه و امنیت غذایی با همکاری رشته های بهداشت و ایمنی مواد غذایی، صنایع غذایی و سیاست گذاری غذا تشکیل جلسات منظم پیرامون استاندارد سازی خدمات
	-تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاستها و برنامه های تغذیه ای در کشور	تعداد برنامه	-شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با نیازهای تغذیه ای و مبتنی بر اطلاعات و شواهد در راستای توسعه سیاستها و برنامه های تغذیه ای در کشور - برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزی پژوهشهای حیطه علوم تغذیه در وزارت بهداشت و دیگر سازمانهای موثر بر سلامت تغذیه ای
	۴-تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی مرتبط با علوم تغذیه	کدهای مصوب	-بررسی متون داخلی و خارجی در جهت سلامت تغذیه ای و امنیت غذایی - برگزاری مصاحبه های علمی با بزرگان رشته علوم تغذیه و رشته های مرتبط با آن -تدوین حیطه های مرتبط با علوم تغذیه جهت استخراج کدهای اخلاقی -تشکیل جلسات بحث متمرکز و کسب نظر متخصصان، پیشنهاد و تایید کدها -بازنگری برنامه های آموزشی با محوریت اخلاق حرفه ای با همکاری گروه های آموزشی مرتبط حوزه
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	برنامه ریزی و طراحی مطالعات نظام مند جهت توسعه سلامت تغذیه ای و امنیت غذایی با توجه به علوم، فناوری، اقتصاد، محیط زیست و جامعه و با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به حوزه تغذیه در آینده ۲- تطبیق چشم انداز کشور از آینده محتمل و ارزیابی از آینده و مهیا شدن برای بهره گیری از فرصت ها و مواجهه با تهدیدهای محتمل در حوزه سلامت تغذیه ای گردد .	تعداد مطالعه	طراحی پروپوزال نظام مند جهت توسعه علوم تغذیه با توجه به علوم، فناوری، اقتصاد، محیط زیست و جامعه و با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به حوزه تغذیه در آینده ۲- تطبیق چشم انداز کشور از آینده محتمل و ارزیابی از آینده و مهیا شدن برای بهره گیری از فرصت ها و مواجهه با تهدیدهای محتمل در حوزه سلامت تغذیه ای گردد .

		به علوم تغذیه		
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جایابی دانشجویان فارغ التحصیل از رشته های مرتبط با علوم تغذیه	تعداد افراد شاغل در این حوزه	فراهم کردن تسهیلاتی برای جذب و ادامه تحصیل دانشجویان ممتاز در دوره های تحصیلات تکمیلی رشته علوم تغذیه در سطح کشور ۲- برآورد نیروی کار در سطح کشوری جهت ارائه خدمات مرتبط با تغذیه بر اساس استانداردهای بین المللی
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت اعضای هیئت علمی در انجمن های تغذیه ای	تعداد اعضای دارای عضویت	-عضویت در هیئت مدیره انجمنهای مرتبط با علوم تغذیه ۲-مشارکت در برنامه ریزی ها در زمینه ارائه خدمات آموزشی و سیاستگذاری های مرتبط با علوم تغذیه
گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	برگزاری همایشها و کنگره های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه علوم تغذیه	تعداد برنامه اجرا شده	برنامه ریزی جهت برگزاری همایشها،کنگره ها ی ملی در حوزه علوم تغذیه با همکاری و تعامل چندین رشته مرتبط با علوم تغذیه و بین رشته ای
	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی رشته علوم تغذیه در سطح ملی و بین المللی	تعداد	-شناسایی و رصد کردن دائمی ظرفیت های بالقوه آموزشی، محیطی و محلی و اجتماعی برای بهره وری مطلوب در علوم تغذیه و امنیت غذایی و پاسخگویی پیوسته و پویا به اقتضائات ۲- تدوین فرایندهای رصد علمی رشته علوم تغذیه در سطح ملی ۳- تدوین فرایندهای رصد علمی رشته علوم تغذیه در سطح بین المللی
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه علوم تغذیه	تعداد کتاب	-برنامه ریزی و هماهنگی با کتبه انتشارات دانشگاه جهت تخصیص سهمیه ۵ درصد در جهت انتشار و چاپ کتب مرتبط با علوم تغذیه
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار تغذیه ای در سطح استانی ، کشوری،وزارت بهداشت و آموزش پزشکی	تعداد همکاری	ارائه نتایج پژوهشی ، سیاستها و فرایندهای جدید مرتبط با علوم تغذیه به مقامات مرتبط جهت استفاده در سیاستگزاریها ۲-حضور در برنامه ها و سیاستگزاریهای کشور
	مداخلات و پوشش های اجتماعی	طراحی و برنامه ریزی پوششهای اجتماعی مرتبط علوم تغذیه	تعداد	ارائه خدمات تغذیه ای و مشاوره رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز ۲-شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات مشاوره ای و سلامت تغذیه ای رایگان ۳-طراحی و برنامه ریزی هفته های مناسب با تغذیه و طراحی شعارها و اقدامات عملکردی بر اساس روز شمارهای مرتبط با علوم تغذیه جلب و حمایت از فعالیت ها در حوزه علوم تغذیه
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های	تعداد	

		استانی		
		ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای امنیت غذایی در جامعه	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	
۱- طراحی برنامه های آموزش همگانی در فضاهای عمومی ۲- مشارکت در برنامه های آموزشی روز رژیم درمان ، هفته سلامت - تهیه و تولید برنامه های تبلیغاتی و اطلاع رسانی مناسب فعالیت های علوم تغذیه - تهیه فیلم و انجام امور تبلیغاتی جهت معرفی توانمندی های آموزشی، پژوهشی و .. حوزه علوم تغذیه - طراحی و چاپ پوستر، فولدر برای معرفی حوزه علوم تغذیه - ارتباط با خبرنگاران برای دریافت خبرهای مرتبط با حوزه علوم تغذیه - برنامه ریزی برای برگزاری بازدید ها و جلسات جهت معرفی توانمندی و امکانات دانشگاه برای دانش آموزان، مدیران مدارس و کارشناسان آموزش و پرورش در زمینه حوزه تغذیه ای - تدوین راهنمای ارتباطی با مسئولین حوزه علوم تغذیه و امنیت غذایی - ایجاد نمایشگاه دائمی دستاوردهای حوزه علوم تغذیه - تدوین و پیاده سازی برنامه روابط عمومی الکترونیک در زمینه علوم تغذیه - مدیریت وب سایت دانشگاه در رابطه با اطلاعات این حوزه - راه اندازی سیستم های پاسخگویی الکترونیک SMS و Call Center در رابطه با این حوزه - تهیه فیلم ، عکس یا ... و قراردادن آن بر روی سی دی یا دی وی دی و توزیع آن بین مخاطبان - افکار سنجی الکترونیکی مبتنی بر وب ارائه گزارش های دوره ای و تحلیلی به صورت الکترونیکی و مولتی مدیادر زمینه این حوزه	تعداد	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی ارتقای وضعیت تغذیه ای در جامعه	آموزش همگانی	
طراحی مقاطع و رشته های پر متقاضی جهت تربیت دانشجویان بین المللی	تعداد دانشجوی جذب شده	جذب دانشجویان خارجی در رشته علوم تغذیه و رشته های مرتبط با آن	دانشجویان بین الملل	بین المللی سازی
جستجوی دوره های بین المللی توسط واحد بین الملل و گذراندن دوره های بین المللی توسط اعضا	تعداد	۱-کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی توسط گروه های آموزشی مرتبط	مدارک و گواهینامه های بین المللی	
۲-برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و توسعه و درخواست بودجه ۵ درصدی		۲-برنامه ریزی جهت طراحی دوره های بین الملل در حوزه علوم تغذیه		
۳-تدوین دوره اهداف و اخذ مجوز از ارگانهای زیر بط و سازمانهای بین الملل جهت اعطای گواهینامه های بین المللی				

	برنامه های تبادل استاد	برنامه ریزی تبادل استاد با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	تعداد	۱- انعقاد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های معتبر خارجی
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	تعداد	۲- انعقاد تفاهم نامه تبادل دانشجو با دانشگاه های معتبر خارجی
	پرسنل بین المللی	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	تعداد	برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۵ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا ۲- برگزاری جلسات با معاونت توسعه جهت اعطای ۵ تسهیلات مالی در جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا
	برنامه های فرامرزی آموزشی	برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	تعداد	طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری ۲- اخذ مجوز وزارت بهداشت و مجوزهای سازمان جهانی بین المللی
	پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	تعداد	۴- شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاههای خارجی در حوزه علوم تغذیه و امنیت غذایی ۲- عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاههای خارجی
	مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه، گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی	دریافت مدرک معتبر	۱- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و تخصیص بودجه جهت آموزش زبان انگلیسی توسط اعضای هیئت علمی
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصتها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	تعداد	۱- برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه علوم تغذیه و فراهم کردن امکان مهاجرت دانشجویان با ویزای کار و ایجاد موقعیت شغلی در حوزه علوم تغذیه
	گرانتهای بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	تعداد	عقد قرار داد با معاونت پژوهشی جهت انعقاد تفاهم نامه دانشگاههای خارج از کشور و دریافت گرانتهای بین المللی
ارزش زایی	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	تعداد	۱ محدودیت های موجود در تخصیص منابع به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه علوم تغذیه تخصیص منابع مالی و امکانات به میزان ۵ درصد به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه سلامت تغذیه ای و امنیت غذایی -درصد پایان نامه های کاربردی و متناسب با نیازهای استان و

			کشور در حوزه علوم تغذیه - تولید و فروش دانش فنی و تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی در حوزه علوم تغذیه - برگزاری نمایشگاه‌های سالانه برای بازاریابی و فروش محصولات و ایده‌های دانشگاهیان در بخش‌های غیردانشگاهی در رابطه با علوم تغذیه - فراهم کردن تسهیلات برای ارائه خدمات کتابخانه‌ای، منابع علمی-پژوهشی و انتشارات به سایر پژوهشگران و مراکز علمی-پژوهشی با دریافت حق الزحمه آن در حوزه علوم تغذیه - برگزاری سمینارها، همایش‌ها و جشنواره‌ها در حوزه نوآوری و کارآفرینی در حوزه علوم تغذیه و امنیت غذایی - ارائه محتوای آموزشی و پژوهشی به روز، مسئله محور و خلاقیت پرور - ایجاد و توسعه شرکت‌های علمی-اقتصادی دانش بنیان برای تجاری شدن نتایج تحقیقات دانشگاهی در حوزه علوم تغذیه - ایجاد دوره‌های پیش رشد دانشگاه در حوزه علوم تغذیه - ایجاد مراکز رشد و شتاب‌دهنده در حوزه علوم تغذیه - معرفی دانشجویان و دانش آموختگان توانمند برای همکاری با پارک‌ها و مراکز رشد علم و فناوری در حوزه علوم تغذیه
	تعداد	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	- تقویت ظرفیت و توانمندی‌های نوآوری و کارآفرینی دانشجویان و دانشگاهیان در حوزه علوم تغذیه فراهم کردن تمهیدات لازم جهت بهره گیری از قابلیت‌ها و ظرفیت‌های کارآفرینانه دانشجویان، دانش آموختگان و دانشگاهیان -برگزاری نشست‌هایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، فرصت‌ها و چالش‌های پیش روی حوزه علوم تغذیه برنامه ریزی جهت خدمات و حمایت‌های مورد نیاز کسب و کارهای نوآور در حوزه علوم تغذیه ، به ویژه با تمرکز به ورود به بازارهای بین‌المللی مرتبط با این حوزه -تخصیص منابع مالی ۵ درصدی طراحی فرایندها و برنامه های شناسایی کارجویان
	تعداد	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان	۱- ارائه یک ایده ی نو و خلاق جهت ثبت شرکت دانش بنیان در حوزه امنیت غذایی -برنامه ریزی و هماهنگی با ریاست ،معاونت آموزشی دانشگاه جهت تامین امکانات مالی و حمایتی در راه اندازی شرکت دانش بنیان در حوزه ایده های نو و خلاق سلامت تغذیه ای و امنیت غذایی
	تعداد	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	-طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه علوم تغذیه - نهادسازی مناسب نظام مالی و پولی تخصصی موردنیاز تولید محصولات دانش بنیان حوزه علوم تغذیه - ساماندهی و ارتقای نظام استاندارد و آزمون محصولات دانش بنیان حوزه علوم تغذیه

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات مرتبط با علوم تغذیه	تعداد طرح تحقیقاتی	- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی ارگانها و سازمانها در حوزه علوم تغذیه ۲- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۵ درصد جهت تحقیقات حوزه های مرتبط با علوم تغذیه به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه علوم تغذیه	تعداد اپلیکیشن طراحی شده	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی ارتباط با صنعت برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۵ درصد جهت تحقیقات حوزه های فناورانه مرتبط با تغذیه به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات در حوزه علوم تغذیه	تعداد مقالات	- برنامه ریزی جهت تهیه پروپوزالها و چاپ مقالات در حوزه علوم تغذیه توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته تخصیص سهمیه ۵ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ مقالات اعضای هیئت علمی
	بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب در حوزه علوم تغذیه	تعداد کتب	برنامه ریزی جهت تالیف کتب مرجع در حوزه علوم تغذیه توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته در موعد زمانی مقرر تخصیص سهمیه ۵ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ کتب اعضای هیئت علمی
	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه علوم تغذیه	تعداد طرح	- برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روشهای آماری ۲- برگزاری دوره های جستجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده ۳- ایجاد فرصتهای مطالعاتی برای محققین مرتبط با حوزه علوم تغذیه ۴- ارتباط با محققین سایر رشته ها و ارائه طرح های تحقیقاتی مرتبط با علوم تغذیه
	بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه علوم تغذیه	تعداد اختراع	- برنامه ریزی مالی و تخصیص ۳ درصدی بودجه جهت ثبت اختراعات مرتبط با حوزه علوم تغذیه



حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

با توجه به تاثیر گذاری بالقوه شرایط و استاندارد های زندگی اجتماعی بر سلامت جسم و روح افراد، استان البرز به دلیل قرار گرفتن در موقعیت خاص، تراکم بسیار و بافت جمعیتی ناهمگن، یکی از اصلی ترین استان های در معرض خطر قلمداد می گردد. هماهنگ نبودن رشد جمعیت با پیشرفت امکانات شهری و اجتماعی، بروز معضلات اجتماعی در استان البرز را به گونه ای نا متوازن افزایش داده و پیامد های اجتماعی از جمله اغذیه نامناسب، مسکن نامناسب، بیکاری، درآمد نامطمئن، تحصیلات اندک، تبعیض اجتماعی، سکونت در محیط های محروم و بسیاری مسائل دیگر را به وجود آورده است. لذا ورود دانشگاه علوم پزشکی البرز به لحاظ نیاز مبرم استان به حیطه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت برای سلامت کوچک ترین و پر تراکم ترین استان کشور، بسیار حیاتی می نماید.

ظرفیت های موجود در این دانشگاه جهت کسب مرجعیت در این حیطه عبارتند از:

- ✓ وجود مرکز تحقیقات SDH در مجموعه دانشگاه
- ✓ وجود طرح های مصوب اعضای هیات علمی گروه مامایی در مرکز نصر (به عنوان نمونه :طراحی و اجرای برنامه آموزشی از راه دور مادری ایمن با رویکرد دسترسی به خدمات در زنان حاشیه نشین مراجعه کننده
- ✓ به درمانگاه های وابسته به دانشگاه علوم پزشکی البرز)
- ✓ برگزاری همایش کشوری سلامت زنان با محوریت حاشیه نشینی در بهمن سال ۹۸ توسط مرکز تحقیقات SDH دانشگاه علوم پزشکی البرز

اهداف کلی (Goals)

Go1- بستر سازی و ارتقای کمی و کیفی پژوهش در حوزه تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت و عدالت در سلامت

Go2- هدفمند کردن پژوهش در حوزه SDH و عدالت در سلامت

Go3- بکارگیری و استفاده از نتایج پژوهشهای حوزه SDH و عدالت در سلامت

Go4- افزایش جذب منابع

Go5- جلب حمایت بخش خصوصی

Go6- همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر دانشگاهها و سازمان های بین المللی

Go7- توانمندسازی اعضای هیات علمی و محققین دانشگاه در زمینه انجام پژوهش های جامعه نگر

Go8- حمایت از پژوهش های کاربردی مرتبط با عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

Go9- هدایت بخشی از پایان نامه های دانشجویان پزشکی و کارشناسی ارشد و رزیدنتی به حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

رسالت (Mission)

مهمترین رسالت این مرکز رهبری جهت انجام پژوهشهای کاربردی- توسعه‌ای در حیطه تعیین کننده های اجتماعی سلامت توسط محققین برای حرکت به سوی تحقق عدالت در سلامت ، در استان البرز می باشد.

چشم انداز (Vision)

ما بر آنیم که در این مرکز از طریق انجام پروژه‌های پژوهشی منطقه‌ای و ملی در حیطه تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت با تلفیق پژوهش در امر آموزش و مدیریت سلامت جامعه ضمن بالا بردن سهم کشورمان در تولید علم، پژوهش را در خدمت گسترش عدالت در سلامت و ایجاد فرصت‌های منصفانه برای ارتقای سلامت همه مردم قرار دهیم .

ما متعهدیم بستر پژوهشی مناسبی را در محیطی صمیمی با اتکا بر نیروی انسانی کارآمد، ارتباط با سایر مراکز علمی، جذب اعتبارات منابع بالقوه درون و برون بخشی به ویژه مشارکت جامعه، فراهم آوریم.

بیانیه رسالت : Mission

رسالت مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت دانشگاه در زمینه‌های ذیل می‌باشد:

- تربیت پژوهشگران توانمند در زمینه تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت
- برون سپاری مطالعات در ارتباط با تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت و عدالت در سلامت در سطح منطقه
- انجام تحقیقات کاربردی جهت یافتن راه‌های مناسب در جهت تبیین عدالت در سلامت به کمک ارزیابی تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت
- انجام تحقیقات با همکاری سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی در زمینه تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت
- ارتقای دانش و نگرش مدیران سازمان ها و بخش های مرتبط با سلامت ، در ارتباط با سهم و نقش آنها در مورد عوامل اجتماعی موثر بر سلامت مردم استان

ارزشها (values)

- رعایت موازین انسانی در امر پژوهش و انتشار مطالب علمی
- حفظ و تعالی کرامت و شان انسانی
- تأکید بر ارتقای مستمر پژوهشهای مرتبط
- اهتمام به پژوهش های گروهی و کار تیمی
- اهتمام به پژوهش های در عمل مبتنی بر مشارکت جامعه (community participatory action research)

(research)

ذینفعان:

- مردم و جامعه
- دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- صنعت
- جامعه، انجمن ها و سازمانهای مرتبط با گروه پزشکی داخل و خارج از کشور
- نهادهای دولتی، غیر دولتی و مردمی
- متقاضیان ورود به دانشگاه در مقاطع مختلف تحصیلی
- دانشجویان ایرانی ممتاز خارج از کشور
- سازمان جهانی بهداشت
- مراکز ارائه خدمات بهداشتی درمانی
- مدیران عالی و اجرایی کشور
- متقاضیان روابط بین دانشگاه

نقاط قوت (Strength)

S1-اعضاء هیأت علمی توانمند در ارتباط با عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

S2-ارتقاء فرهنگ پژوهش در سالهای اخیر

S3-ارتباط مناسب با برخی مراکز تحقیقاتی دانشگاهی

S4-حمایت داخل سازمانی (معاون تحقیقات و فناوری دانشگاه)

S5-امکان برقراری ارتباطات خارج سازمانی

S6-امکان شرکت در همایش های ملی

نقاط ضعف (Weaknesses)

- ۱- **W1** - عوامل انگیزشی در اساتید بالینی برای پژوهش در ارتباط با عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
- ۲- **W2** - میزان آشنائی اساتید با موضوعات پژوهشی مرتبط در حیطه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت
- ۳- **W3** - چند پیشگی اساتید
- ۴- **W4** - ارجحیت آموزش و درمان در دانشگاه
- ۵- **W5** - ارتباط تنگاتنگ پژوهش و آموزش
- ۶- **W6** - عدم ارائه پژوهش های کاربردی و جامعه محور

فرصت ها (Opportunities)

- ۱- **O1** - دستور العمل های وزارتخانه در تشکیل و حمایت از فعالیت مرتبط با عوامل موثر بر سلامت مرکز در دانشگاهها
- ۲- **O2** - وجود نقشه جامع علمی کشور و نقشه سلامت کشور بر محور کاربردی در جامعه
- ۳- **O3** - امکان جذب حمایت و منابع مالی استانداری و شهرداری به واسطه توجیه افراد ذی نفوذ
- ۴- **O4** - امکان جذب پژوهشهای گرانت از وزارتخانه و سایر سازمانهای دولتی
- ۵- **O5** - وجود مراکز تخصصی و گروههای علمی مرتبط در دانشگاههای همجوار
- ۶- **O6** - جلب مشارکتهای مردمی

تهدیدها (threats)

- ۱- **T1** - نوع رویکرد سلامت محور ، کل نگر و نقاد در سازمان های مرتبط با سلامت
- ۲- **T2** - نگاه علمی به برنامه های توسعه ای در سازمانها
- ۳- **T3** - انواع چالش ها در همکاری بین بخشی منسجم
- ۴- **T4** - تغییرات سریع عوامل اجتماعی
- ۵- **T5** - آینده پژوهی در مواجهه با تغییرات و نیازهای جامعه در حوزه سلامت

۶- **T۱** - سطح آگاهی مردم، مدیران و سیاستگذاران در خصوص عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

۷- **TV** - حاشیه نشینی در استان البرز

۸- **TA** - زندان های متعدد در استان

**نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در وضعیت
مزیت رقابتی قوی**

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در وضعیت مزیت رقابتی قوی														
راهبرد تمایز موضوعی		رسالت تمایز یافته	تدوین و اطلاع رسانی بیانیه رسالت توسعه مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در دانشگاه											
		برنامه راهبردی تمایز یافته	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در دانشگاه											
						درخواست دانشجوی دکتری پژوهشی								
	همراستایی	حاکمیت آکادمیک	تلاش در جهت اضافه نمودن تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت در واحدهای درسی و اصلاح کوریکولوم											
		تأمین و تخصیص مالی	حمایت مالی از طرح های برون سازمانی											
	توسعه کمی	توسعه هیات علمی رشته	جذب هیات علمی پژوهشی برای مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت											

		توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	اضافه کردن فضای فیزیکی مرکز تحقیقات													
		توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	تلاش درجهت اضافه نمودن تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت درواحد های درسی و اصلاح کوریکولوم													
		توسعه نهادهای علمی	—													
		پورسیه دانشجویی	—													
		جذب دانشجوی					درخواست دانشجوی دکتری پژوهشی									
		Year →	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴

[illegible]

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در وضعیت مزیت رقابتی قوی

[illegible]

		دانش بنیان													
		خدمت سازی / محصول سازی													
		Year ⇒	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در وضعیت مزیت رقابتی قوی																		
راهبرد فرادستی بین المللی	پیشگامی	تحقیقات پیشرو								انجام بیشترین تحقیقات در زمینه حاشیه نشینی و گروههای آسیب پذیر								
		فناوری پیشرو								ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه سلامت زنان و مادران در حاشیه								
	پیشتازی	بیشترین مقالات									ارائه بیشترین مقالات در ارتباط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت							
		بیشترین کتب																
		بیشترین محققین																
		بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع																
	تاثیر	همایش جهانی																
		شبکه جهانی															-	
		فوروم جهانی															-	
	کیفیت	ژورنال های جهانی (بیشترین IF)																-
		کتب مرجع جهانی																-
		بهترین دانشمندان																-
		بهترین موسسات																-
		بهترین خدمات																-
		Year ⇨	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳			

راهنماهای توسعه حوزه تعیین کننده های اجتماعی سلامت

از آنجاییکه حوزه تعیین کننده های اجتماعی سلامت از مزیت رقابتی قوی در استان البرز برخوردار بود با توجه نقشه راه یک دوره زمانی ۱۲ ساله در نظر گرفته شد و برنامه راهبردی به صورت دو برنامه شش ساله نوشته شد. در برنامه فعلی دو راهبرد تمایز، تعالی و راهبری ملی جهت برنامه اول و در برنامه دوم راهبری ملی و فرا دستی در نظر گرفته شده است.

جدول شماره ۱: راهبردها و فعالیتها ی حوزه تعیین کننده های اجتماعی سلامت در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تمرکز	۱. رسالت تمایز یافته	تدوین و اطلاع رسانی بیانیه رسالت توسعه مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در دانشگاه	تدوین رسالت، برنامه راهبردی و عملیاتی	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰ و بازنگری در سالیهای بعد
	۲. برنامه راهبردی تمایز یافته	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت در دانشگاه	تشکیل تیم تحقیقاتی جهت تعیین نقشه راه توسعه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰
		درخواست دانشجوی دکتری پژوهشی	ارسال و تکمیل فرم درخواست دکترای پژوهشی	۱۴۰۵
همراستایی	۱. حاکمیت آکادمیک	تلاش در جهت اضافه نمودن تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت در واحدهای درسی و اصلاح کوریکولوم	تشکیل کارگروه جهت تهیه برنامه درسی تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت و اعلام آن به معاونت آموزشی جهت اضافه نمودن در کوریکولوم تشکیل جلسه با معاونت آموزشی	۱۴۰۵-۱۴۰۱
	۲. تامین و تخصیص مالی	حمایت مالی از طرح های برون سازمانی	ارائه فراخوان حمایت از طرح های پژوهشی	۱۴۰۶-۱۴۰۱
توسعه کمی	۱. توسعه هیات علمی رشته	جذب هیات علمی پژوهشی برای مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	درخواست جذب هیات علمی پژوهشی برای مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	انجام شده ۱۴۰۶-۱۴۰۰
				۱۴۰۶-۱۴۰۱

	۱- اضافه کردن فضای فیزیکی مرکز تحقیقات ۲- توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	درخواست اضافه کردن فضای فیزیکی مرکز تحقیقات بهبود و رفع نقایص مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت طبق ارزشیابی کیفی توسط وزارت متبوع	
	تلاش در جهت اضافه نمودن تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت در واحدهای درسی و اصلاح کوریکولوم ۳- توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	۱- تشکیل کارگروه جهت تهیه برنامه درسی تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت و اعلام آن به معاونت آموزشی جت اضافه نمودن در کوریکولوم ۲- تشکیل جلسه با معاونت آموزشی	۱۴۰۵-۱۴۰۱
	۴- جذب درخواست دانشجوی دکتری پژوهشی	۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم پژوهشی ۲- ارائه درخواست به هیات جذب دانشگاه	۱۴۰۵

جدول شماره ۲: راهبردها و فعالیتهای حوزه تعیین کننده های اجتماعی سلامت در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
ظرفیت سازی	۱. تیم سازی	مشارکت با سایر گروههای دانشگاه در زمینه تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت	۱- برگزاری کارگاه مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی موثر ۲- فراخوان طرحهای مشترک	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. توانمندسازی	۱- برگزاری کارگاه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت ۲- ارائه فرصت مطالعاتی بک دانشجوی دکتری در مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	۱- برگزاری کارگاه های مرتبط با عوامل اجتماعی موثر بر سلامت ۲- ارائه فراخوان جهت جذب دانشجوی فرصت مطالعاتی	انجام شده در سال ۱۴۰۰ - ۱۴۰۶
فرهنگ سازی	۳- آموزش کارکنان	برگزاری کارگاه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت به کارکنان	۱- برگزاری کارگاه مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت جهت آشناسازی کارکنان	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰-۱۴۰۶
	۱- برگزاری جشنواره ها	اقدام به برگزاری همایش کشوری سلامت زنان و حاشیه نشینی	۱- برگزاری جلسات با گروههای مرتبط با حوزه SDH ۲- برگزاری جلسات جهت تعیین کارگروههای همایش ۳- برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب اسپانسر	در سال ۱۴۰۲
پهپود کیفیت	۲- اعطای جوایز	اعطای جوایز به سخنران و پوستر برتر در همایش	۱- انتخاب سخنران و پوستر برتر و اعطای جوایز ۲- هماهنگی با امور مالی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳
	۱- مدیریت فرایندها	دسترسی آسان به فرایندهای مرتبط با مرکز در سایت	۱- برگزاری جلسه با مسئول IT و بارگزاری فرایندها	سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
ارزشیابی و ممیزی	۲- بازنگری برنامه های درسی	-	-	-
	استانداردسازی	-	-	-
	ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های اجرایی مرکز	۱- ارزشیابی برنامه های عملیاتی مرکز در پایان هر سال	سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶

در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶	عقد تفاهم نامه و انجام طرح های مشترک	انجام طرح های مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و جذب گرنت	کسب اعتبار	
-	-	-	الگوپردازی	

جدول شماره ۳: راهبردها و فعالیتهای حوزه تعیین کننده های اجتماعی سلامت در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	-	-	-
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	اجرای طرح های مشترک در زمینه تعیین کننده های اجتماعی سلامت	۱- عقد تفاهم نامه و انجام طرح های مشترک ۲- فراخوان طرحهای مشترک	۱۴۰۶- ۱۴۰۷
	۳. تدوین راهکارهای ملی رشته	همکاری و جلسات مشترک با نهادهای اجتماعی، بهزیستی، ... و ارائه راهکار	برگزاری جلسات	۱۴۰۳- ۱۴۰۴
	۴. تدوین گدهای اخلاقی حرفه ای رشته	-	-	-
	۵. تمهید اعتباربخشی های مرتبط به رشته	-	-	-
توسعه کمی	مطالبات آینده نگاری رشته در سطح کشور	-	-	-
	برنامه ریزی گسترش رشته در سطح کشور	تلاش درجهت اضافه نمودن تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت در واحدهای درسی و اصلاح کوریکولوم	۱- تشکیل کارگروه جهت تهیه برنامه درسی تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت و اعلام آن به معاونت آموزشی جت اضافه نمودن در کوریکولوم ۲- تشکیل جلسه با معاونت آموزشی	سال ۱۴۰۹- ۱۴۱۰
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	-	-	-
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت اعضای هیات علمی مرکز در کارگروه های استانی /مردم نهاد مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت	۱- عضویت در هیئت مدیره انجمنهای مرتبط با حوزه سلامت ۲- مشارکت در برنامه ریزیها در زمینه ارائه خدمات آموزشی و سیاستگذاریهای مرتبط با حوزه تعیین کننده های اجتماعی سلامت	۱۴۰۱- ۱۴۰۶

گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	اقدام به برگزاری همایش کشوری سلامت زنان و حاشیه نشینی	۱- برگزاری جلسات با گروههای مرتبط با حوزه SDH ۲- برگزاری جلسات جهت تعیین کارگروههای همایش ۳- برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب اسپانسر	۱۴۰۲
	برنامه راهبردی رصد علمی	-	-	-
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	-	-	-
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار در سطح استانی و کشوری	حضور در کارگروههای استانی	سال ۱۴۰۷-۱۴۰۸
عمومی سازی	مداخلات و پویش های اجتماعی	۱- همکاری با مراکز جامع سلامت در حاشیه ۲- اجرای طرح های مشترک در زمینه تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت با مراکز مردم نهاد	۱- برگزاری کارگاه جهت آشناسازی ۲- نیازسنجی ۳- انجام طرحهای مشترک	سال ۱۴۰۱-۱۴۰۸
	حضور فعال در رسانه های جمعی	همانگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی	۱- همانگی با سازمانهای مرتبط ۲- برگزاری برنامه های مرتبط با سلامت جامعه از طریق رسانه جمعی	سال ۱۴۰۱-۱۴۰۸
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت آشناسازی		سال ۱۴۰۱-۱۴۰۸
	آموزش همگانی	برگزاری کارگاه های پژوهشی جهت آشنایی با تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت	۱- طراحی برنامه های آموزش همگانی در فضاهای عمومی ۲- مشارکت در برنامه های آموزشی	در دست اقدام ۱۴۰۱-۱۴۰۸
بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	-	-	-
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	-	-	-
	برنامه های تبادل استاد	-	-	-
	برنامه های تبادل دانشجو	-	-	-

-	-	-	پرسنل بین المللی	
-	-	-	برنامه فرامرزی آموزشی	
۱۴۰۳- ۱۴۰۵	۱-انجام تفاهم نامه های بین المللی ۲-اجرای طرحهای مشترک	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با مراکز و اساتید بین المللی	پروژه های مشترک پژوهشی	
-	-	-	مهارت های زبان آموزی	
-	-	-	کسب اعتبار بین المللی	
۱۴۰۵	۱-انجام تفاهم نامه های بین المللی ۲-اجرای طرحهای مشترک	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	گزارت های بین المللی	
-	-	-	توسعه نوآوری	ارزش زایی
-	-	-	کارآفرینی	
-	-	-	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	
-	-	-	خدمت سازی / محصول سازی	

جدول شماره ۴: راهبردها و فعالیتهای حوزه تعیین کننده های اجتماعی سلامت در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات در زمینه حاشیه نشینی و گروههای آسیب پذیر	۱- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی ارگانها و سازمانها در حوزه تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت ۲- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه جهت تحقیقات حوزه تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت	۱۴۰۶- ۱۴۱۲
	فناوری پیشرو	ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه سلامت زنان و مادران در حاشیه	برنامه ریزی جهت اجرای اپلیکیشنهای مرتبط با سلامت جامعه در حاشیه	۱۴۰۱- ۱۴۰۸
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات در ارتباط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت	ارزشیابی مقالات مرکز در راستای تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت و ارتقای آن	۱۴۰۹- ۱۴۱۱

راهبردها و تمهیدات راهبردی حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
همراستایی	تصویب سیاست های حمایت مالی از طرح های برون سازمانی تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت و گسترش آن در کوریکولوم	نسبت بودجه تخصیص یافته به حوزه پژوهش	درصد	- تلاش برای افزایش بودجه و مقدار تخصیص یافته - تلاش در جهت تصویب چارت مرکز جهت تخصیص بودجه
		میزان درآمد حاصل از طرح های مشترک	میلیون ریال	- تشکیل جلسات مشترک با سازمانها و مراکز تحقیقاتی دیگر جهت انجام طرح های مشترک

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
توسعه کمی	توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	بهسازی فضاهای فیزیکی موجود در مرکز عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	متر مربع	- بهسازی و افزایش فضای فیزیکی موجود در مرکز - فراهم نمودن فضایی جهت کلاسها و کارگاههای آموزشی
		تولید و انتشار محتوای آموزشی در فضای مجازی در حوزه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	تعداد محتوای بارگزاری شده	بهینه سازی سایت جهت بارگزاری محتوای آموزشی در فضای مجازی
	توسعه کمی اعضای هیئت علمی	تسهیل روند جذب اعضای هیات علمی پژوهشی	تعداد هیئت علمی جذب شده	فراهم نمودن امکانات جذب هیات علمی پژوهشی
	توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	تلاش درجهت اضافه نمودن تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت در واحدهای درسی و اصلاح کوریکولوم	درصد	تشکیل کارگروه جهت تهیه برنامه درسی تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت و اعلام آن به معاونت آموزشی جهت اضافه نمودن در کوریکولوم تشکیل جلسه با معاونت آموزشی
	جذب دانشجوی	درخواست دانشجوی دکتری پژوهشی	تعداد دانشجوی جذب	۱- تشکیل جلسات با معاونت محترم پژوهشی ۲- ارائه درخواست به هیات جذب

			شده	دانشگاه
--	--	--	-----	---------

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
ظرفیت سازی	توانمند سازی	توانمندسازی اعضای هیات علمی از طریق برگزاری کارگاه عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	درصد	۱- برگزاری کارگاه مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت جهت آشناسازی اعضای هیات علمی ۲- فراخوان طرحهای مشترک
		ارائه فرصت مطالعاتی یک دانشجوی دکتری در مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت	تعداد	۳- برگزاری کارگاه های پژوهشی مرتبط ۴- ارائه فراخوان جهت جذب دانشجوی فرصت مطالعاتی
تیم سازی	تیم سازی	ارائه فراخوان مشارکت با سایر گروههای دانشگاه در زمینه تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت	تعداد طرح ها و پروژه های مشترک	۱- برگزاری کارگاه مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت جهت آشناسازی اعضای هیات علمی ۲- فراخوان طرحهای مشترک
فرهنگ سازی	برگزاری جشنواره ها	برنامه ریزی جهت برگزاری همایش کشوری سلامت زنان و حاشیه نشینی	تعداد	۱- برگزاری جلسات با گروههای مرتبط با حوزه SDH ۲- برگزاری جلسات جهت تعیین کارگروههای همایش ۳- برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب اسپانسر
	اعطای جوایز	اعطای جوایز به سخنران و پوستر برتر در همایش اعطای جوایز به طرح برگزیده سال	تعداد جوایز	۱- انتخاب سخنران و پوستر برتر و اعطای جوایز ۲- هماهنگی با امور مالی
بهبود کیفیت	مدیریت فرایندها	دسترسی آسان به فرایندهای مرتبط با مرکز در سایت مطابق با امکانات روز	درصد	۱- برگزاری جلسه با مسئول IT و بارپزایی فرایندها

ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های اجرایی مرکز	درصد	۱-تشکیل کارگروه ۲- ارزشیابی برنامه های عملیاتی مرکز در پایان هر سال
کسب اعتبار	انجام طرح های مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و جذب گرنت	تعداد	عقد تفاهم نامه و انجام طرح های مشترک

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
تولیت	تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	اجرای طرح های مشترک در زمینه تعیین کننده های اجتماعی سلامت	تعداد طرح ها	۱-عقد تفاهم نامه و انجام طرح های مشترک ۲- فراخوان طرحهای مشترک
	-تدوین راهکارهای ملی رشته	همکاری و جلسات مشترک با نهادهای اجتماعی ، بهزیستی،... و ارائه راهکار	تعداد جلسات	برگزاری جلسات جهت شناسایی مشکلات برنامه ریزی جهت ارائه راهکارهای عملیاتی
	برنامه ریزی گسترش رشته در سطح کشور	تلاش درجهت اضافه نمودن تعیین کننده های اجتماعی موثربرسلامت درواحدهای درسی و اصلاح کوریکولوم	درصد	۱-تشکیل کارگروه جهت تهیه برنامه درسی تعیین کننده های اجتماعی موثربرسلامت و اعلام آن به معاونت آموزشی جت اضافه نمودن در کوریکولوم ۲-تشکیل جلسه با معاونت آموزشی

	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت اعضای هیات علمی مرکز در کارگروه های استانی /مردم نهاد مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت	تعداد اعضای دارای عضویت	-عضویت در هیئت مدیره انجمنهای مرتبط با حوزه سلامت ۲-مشارکت در برنامه ریزیها در زمینه ارائه خدمات آموزشی و سیاستگذاریهای مرتبط با حوزه تعیین کننده های اجتماعی سلامت
گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	اقدام به برگزاری همایش/ وینار کشوری	تعداد	۱-برگزاری جلسات با گروههای مرتبط با حوزه SDH ۲-برگزاری جلسات جهت تعیین همایش/ وینارهای مشترک ۳-برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب اسپانسر
همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار در سطح استانی و کشوری	تعداد جلسات	۱-حضور در کارگروههای استانی و شرکت در اجرای طرح های مشترک و سیاستگذاری ها ۲-ارایه نتایج حاصل از طرح های تحقیقاتی مرکز	
مداخلات و پویش های اجتماعی	۱-همکاری با مراکز جامع سلامت درحاشیه ۲-اجرای طرح های مشترک در زمینه تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت با مراکز مردم نهاد	تعداد	۱-برگزاری کارگاه جهت آشناسازی ۲-نیازسنجی ۳-انجام طرحهای مشترک	
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های	تعداد	۱-هماهنگی با سازمانهای مرتبط ۲-برگزاری برنامه های مرتبط با

های جمعی	ملی از جمله کانال های استانی		سلامت جامعه از طریق رسانه جمعی
آموزش همگانی	برگزاری کارگاه های پژوهشی جهت آشنایی با تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت	تعداد	۱- طراحی برنامه های آموزش همگانی در فضاهای عمومی ۲- مشارکت در برنامه های آموزشی
بین المللی سازی	پروژه های مشترک پژوهشی	تعداد	۱- انجام تفاهم نامه های بین المللی ۲- اجرای طرحهای مشترک
	گرانتهای بین المللی	تعداد	۱- انجام تفاهم نامه های بین المللی ۲- اجرای طرحهای مشترک
ارزش زایی	-	-	-

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات در زمینه حاشیه نشینی و گروههای آسیب پذیر	تعداد طرح تحقیقاتی	برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویتهای پژوهشی ارگانها و سازمانها در حوزه تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت ۲- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه جهت تحقیقات حوزه تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت
فناوری پیشرو		ارائه اپلیکیشنهای خدمات دهی در زمینه سلامت زنان و مادران در	تعداد اپلیکیشن طراحی شده	برنامه ریزی جهت اجرای اپلیکیشنهای مرتبط با سلامت جامعه در حاشیه

		حاشیه		
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات در ارتباط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت	تعداد مقالات	ارزشیابی مقالات مرکز در راستای تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت و ارتقای آن



حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا، دانشگاه علوم پزشکی البرز

از انجاییکه دانشگاه علوم پزشکی البرز دانشگاهی نوپا می باشد از مزیت رقابتی محیطی جهت محاسبه مزیت رقابتی این رشته استفاده شد.

از جمله اثرات قابل توجه بلایا که نیازمند پاسخ فوری است، نیازهای بهداشتی درمانی هستند. سازمان های بهداشتی درمانی از لحظات وقوع بلایا تا ماه ها و حتی سال ها بعد بایستی با طیف وسیعی از نیروهای بهداشتی درمانی در محل بلازده به ارائه خدمات سلامت بپردازند. لذا لازم است که تمامی سازمان ها، مدیران و نیروهای مرتبط با مدیریت بلایا (از جمله بهداشتی درمانی) با خصوصیات و شرایط متعاقب اینگونه بلایا و با اصول و مبانی مدیریت سلامت در شرایط اضطراری ناشی از آنها آشنا شده و مهارت پیدا کنند.

ما برآنیم که با استفاده از تجربیات، توان و استعداد بالقوه و بالفعل اساتید و محققین علاقمند و توانمند مرتبط با این حوزه ، برنامه ریزی های مفید و مناسب و سیاست گذاری های کلان انجام داده و به عنوان فعال ترین حوزه ارتقا مدیریت و کاهش خطر بلایا و فوریت ها در منطقه آمایشی در جهت نیل به مرجعیت علمی شناخته شویم.

اهداف

- Go1- پیگیری تشکیل گروه سلامت در بلایا و فوریت ها (با رشته های سلامت در بلایا، طب اورژانس، بهداشت محیط، مدیریت)
- Go2- مشارکت در ارزیابی مخاطرات و طراحی نقشه خطر دانشگاه در حوزه های خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و پدافند غیر عامل
- Go3- آشنایی فارغ التحصیلان رشته های پزشکی با مباحث عمده مدیریت در تروما، حوادث و بلایا
- Go4- ایجاد انگیزه و علاقمندی در فارغ التحصیلان رشته های پزشکی برای ایفای نقش مؤثر در زمان وقوع حوادث و بلایا، فوریت ها
- Go5- توانمندسازی اعضای هیات علمی، پرسنل و محققین در حوزه سلامت در تروما، حوادث و بلایا
- Go6- شناسایی طراحی و اجرای اولویت های پژوهشی در حوزه سلامت سلامت در تروما، حوادث و بلایا
- Go7- درخواست و تأسیس رشته های جدید کارشناسی ارشد و دکتری (مدیریت سوانح و حوادث ترافیکی، پدافند غیر عامل و دکتری سلامت در بلایا) و دوره فلوشیپی حوادث و بلایا با توجه به پتانسیل موجود در دانشگاه
- Go8- ایفای نقش مشاوره ای و آموزشی در حوزه سلامت در بلایا و فوریت های در سطوح بالای تصمیم گیری در سطح استان (استانداری)
- Go9- مشارکت و گسترش فعالیتهای آموزشی مدیریت بلایا در سطح تمامی ادارات و شرکت های مرتبط
- Go10- انتقال توانمندی ها به جامعه و بهره برداری از مرکز آموزش مهارتهای عملی و حرفه ای در زمینه مهارتهای مورد نیاز سلامت در بلایا و فوریت ها
- G011- هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی و شبکه های اجتماعی
- G012- مشارکت در طراحی برنامه های مدیریت مبتنی بر مشارکت جامعه در حوزه مدیریت بلایا و فوریت ها
- G013- ارتباط با وزارت بهداشت و درمان جهت مشارکت در سیاست گذاری های مرتبط با سلامت در بلایا و فوریت ها
- G014- برگزاری وبینارها، سمینارها و همایش های کشوری در حوزه سلامت در بلایا و فوریت ها
- G015- ارتباط با دانشگاه های مطرح دنیا در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و برگزاری دوره های آموزشی و پژوهشی بین المللی مشترک از طریق زیرساخت های مجازی با آنها
- G016- برگزاری دوره های شبیه سازی (Simulation VR) خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در مرکز مهارت های بالینی دانشگاه جهت فراگیران

رسالت (Mission):

از جمله اثرات قابل توجه بلایا که نیازمند پاسخ فوری است، نیازهای بهداشتی درمانی هستند. سازمان های بهداشتی درمانی از لحظات وقوع بلایا تا ماه ها و حتی سال ها بعد بایستی با طیف وسیعی از نیروهای بهداشتی درمانی در محل بلایا به ارائه خدمات سلامت بپردازند. لذا لازم است که تمامی سازمان ها، مدیران و نیروهای مرتبط با مدیریت بلایا (از جمله بهداشتی درمانی) با خصوصیات و شرایط متعاقب اینگونه بلایا و با اصول و مبانی مدیریت سلامت در شرایط اضطراری ناشی از آنها آشنا شده و مهارت پیدا کنند.

مأموریت این حوزه تولید، کاربرد و انتقال دانش بوسیله تربیت دانشجو، انجام تحقیقات بنیادی، استفاده از مشارکت سازمان های مردم نهاد و سطح جامعه و همچنین مشارکت در سیاست گذاری های ناحیه ای، منطقه ای و ملی به منظور ایفای نقش مؤثر و مورد انتظار از دانشگاه در حوزه سلامت در بلایا و فوریت ها می باشد.

از این رو که به حداقل رساندن پیامدهای سوء سلامتی در بلایا و یا هر حادثه با تلفات زیاد، از اهمیت ویژه ای برخوردار است. آموزش اصول مدیریت بحران، و آشنایی دانشجویان با مفاهیم کاهش خطر حوادث و بلایا، مراحل مختلف چرخه مدیریت خطر بلایا، مخاطرات طبیعی (زمین شناختی، آب شناختی و هواشناختی)، انسان ساخت (حوادث حمل و نقل، آتش سوزی، مواد خطرناک و...) و پیچیده (جنگ و CBRNE)، سیستم های مدیریت حوادث و بلایا مانند سامانه هشدار اولیه و سامانه فرماندهی حادثه، نقش ها و وظایف فوریت های پزشکی پیش بیمارستانی در بلایا، ضروری است.

چشم انداز (Vision) :

ما برآنیم که با استفاده از تجربیات، توان و استعداد بالقوه و بالفعل اساتید و محققین علاقمند و توانمند مرتبط با این حوزه ، برنامه ریزی های مفید و مناسب و سیاست گذاری های کلان انجام داده و به عنوان فعال ترین حوزه ارتقا مدیریت و کاهش خطر بلایا و فوریت ها در منطقه آمایشی در جهت نیل به مرجعیت علمی شناخته شویم.

بیانیه	رسالت	Mission	:
رسالت حوزه سلامت در بلایا و فوریت ها در زمینه های ذیل می باشد:			
•	تربیت دانشجویان توانمند در زمینه خدمات پزشکی در تروما، سلامت در بلایا و فوریت ها	•	
	تربیت دانشجویان توانمند در مشارکت فعالانه و داوطلبانه در زمان وقوع بلایا و فوریت ها		
•	ایفای نقش مشاوره ای و کاربردی در جهت مدیریت و کاهش خطر بلایا در سطح استان		
•	مشارکت در ارزیابی مخاطرات و طراحی نقشه خطر استان و دانشگاه		
•	راه اندازی مرکز ثبت حوادث و بلایا در دانشگاه (Register of Disaster)		
•	طراحی سامانه هشدار اولیه در سطح استان بین سازمان های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا		
•	ایفای نقش آموزشی در سطح مدیریت سازمان ها و ارگان های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا		
•	برقراری ارتباط با رسانه ملی و ارائه برنامه های آموزشی در حوزه خدمات پزشکی در تروما، سلامت در بلایا و فوریت ها		

- ایفای نقش آموزشی در سطح جامعه در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و فوریت ها
- انجام تحقیقات بنیادی در حوزه کاهش خطر بلایا و فوریت ها
- ایجاد فرصت های تحقیقاتی برای همکاری مشترک با سازمان ها و نهادهای اجتماعی
- آموزش و ترویج یافته های علمی از طریق همایش ها و سمینارهای دوره ای در سطح ملی و منطقه ای
- ایجاد و راه اندازی مرکز تحقیقات مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، سلامت در بلایا و فوریت ها
- تالیف و ترجمه کتب مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، سلامت در بلایا و فوریت ها

فلسفه و ارزش ها:

- حرکت در مسیر اسناد بالا دستی و برنامه های توسعه ششم کشور در زمینه کاهش خطر بلایا و مدیریت بلایا
- حرکت در مسیر توسعه پایدار و عدالت در دسترسی تمام آحاد جامعه به امکانات برابر و مناسب در بلایا
- پاسداری از ارزشهای والای انسانی و رعایت اخلاق حرفه ای در تمام برنامه های آموزشی و مدیریتی
- رعایت حقوق انسانها و کرامت ایشان در امر پژوهش و آموزش و برنامه ریزی
- تحقیق بر اساس نیازهای جامعه و اولویتهای پژوهشی
- ارج نهادن به جایگاه گروه های آسیب پذیر در بلایا (زنان باردار، مادران شیرده، کودکان، سالمندان، معلولین و)
- احساس مسئولیت و پاسخگویی به ذینفعان

مشتریان:

- مردم و جامعه
- دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- جامعه، انجمن ها و سازمانهای مرتبط مدیریت بلایا و کاهش خطر بلایا
- نهادهای دولتی، غیر دولتی و مردمی
- متقاضیان ورود به دانشگاه در مقاطع مختلف تحصیلی
- دانشجویان
- سازمان جهانی بهداشت
- مراکز ارائه خدمات بهداشتی درمانی
- مدیران عالی و اجراییاستان و کشور

نقاط قوت برنامه (Strength)

- S1- وجود اعضا هیات علمی متخصص و متعهد در حوزه سلامت در بلایا، بهداشت و طب اورژانس
- S2- حضور دانشجویان با استعداد و رتبه های برتر کشوری به علت قرابت این استان با استان تهران
- S3- وجود مرکز مهارت آموزی وابسته به مرکز مهارت آموزی وزارت متبوع
- S4- وجود مراکز بهداشتی و درمانی متعدد در سطح استان
- S5- وجود بیمارستان های آموزشی در سطح استان
- S6- وجود مرکز مدیریت فوریت ها در سطح استان
- S7- تعامل مناسبی مراکز اورژانس و هلال احمر استان
- S8- وجود ضوابط اداری کارآمد در جهت تسریع پژوهش
- S9- وجود ارتباط قوی بین اعضای هیئت علمی پایه و بالینی در حوزه خدمات پزشکی در تروما، مدیریت خطر بلایا
- S10- وجود کتابخانه مرکزی و دیجیتال
- S11- وجود نظام ارزشیابی فعالیت های پژوهشی
- S12- برگزاری کارگاه های آموزشی در مرکز توسعه و مطالعات جهت آموزش جدید ترین شیوه های آموزشی و راه های نیل به مرجعیت علمی
- S13- هدایت پایان نامه های دانشجویان کارشناسی ارشد و رزیدنتی در زمینه مدیریت بلایا

نقاط ضعف برنامه (Weakness)

- W1- محدودیت ارتباط اعضای هیات علمی با مراکز معتبر بین المللی
- W2- ضعف در درک خطر و توجه ویژه در سیاست های کشوری مدیریت بلایا
- W3- ضعف در ترجمان و انتقال نتایج پژوهش های انجام شده در حوزه بلایا
- W4- عدم توجه کافی به برنامه ریزی و تامین نیروی انسانی در حوزه بلایا

فرصت ها (Opportunities)

- O1- نزدیکی استان البرز به پایتخت
- O2- موقعیت جغرافیای استان البرز که باعث شده این استان از مناطق حادثه خیز کشور محسوب گردد
- O3- وجود دستورالعمل های کشوری و استاد بالا دستی در حوزه بلایا
- O4- فراهم بودن امکان خصوصی سازی و جذب اسپانسر در زمینه تولیدات دانشی و پژوهشی
- O5- امکان فعالیت و همکاری با سایر مراکز دانشگاهی (دانشگاه آزاد، پیام نور، تربیت معلم، خوارزمی) در سطح استان
- O6- استفاده از امکانات و تجهیزات استان تهران در صورت نیاز به علت قرابت استان البرز با پایتخت

تهدیدها (Threats)

T۱- کمبود بودجه

T۲- محدودیت در رشته ها و نیز پذیرش دانشجویان تحصیلات تکمیلی در شورای گسترش وزارت بهداشت

T۳- ضعف در پذیرش دانشجویان غیر ایرانی بدلیل محدودیت ها و موازین خارج از حیطه آموزش و پژوهش

T۴- مسایل مربوط به نیروی کار، نیروی انسانی مورد نیاز و تامین آن (تخصص، جذب و...)

T۵- ضعف در ارتباط بین المللی دانشگاه علوم پطشکی البرز با سایر دانشگاه های برتر جهان در این زمینه

[illegible]

			(اورژانس ۱۱۵ در داخل دانشکده پزشکی)													
	توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته		کارشناسی ارشد (مدیریت سوانح و حوادث ترافیکی، پدافند غیر عامل و دکتری سلامت در بلایا) دکتری (مدیریت سوانح و حوادث ترافیکی، پدافند غیر عامل و دکتری سلامت در بلایا) دوره فلوشیپی Disaster													
			اقدام در جهت جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی در رشته های (مدیریت سوانح و حوادث ترافیکی، پدافند غیر عامل و دکتری سلامت در بلایا)													
		توسعه نهادهای علمی	اقدام به راه اندازی مراکز تحقیقاتی و شرکت های دانش بنیان در زمینه های خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا													
		بورسیه دانشجویی	جذب دانشجویان مستعد و نخبه برای همکاری با دانشگاه و مراکز تحقیقاتی وابسته، پس از فارغ التحصیلی با حمایت مالی													
		جذب دانشجو	اقدام در جهت جذب دانشجوی برای دوره های دکتری و افزایش دانشجویان در مقطع کارشناسی ارشد و کارشناسی با توجه به تأسیس رشته های جدید و آمایش سرزمین													
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14

راهبرد تعالی موسسه ای	ظرفیت سازی	تیم سازی	- همکاری با سایر باگروه های سلامت در بلایا، طب اورژانس، بهداشت محیط، مدیریت سطح کشور با انعقاد تفاهم نامه برای ایجاد هم افزایی در عملکرد									
		توانمندسازی	برگزاری کارگاه های آموزشی و پژوهشی جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی	فراهم آوردن فرصت های مطالعاتی در خارج از کشور جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی								
		آموزش کارکنان	تدوین دوره های آموزشی کوتاه مدت با توجه به نیاز سنجی انجام شده برای مهارت های بالینی کارکنان مراکز درمانی و بهداشت									
		دوره های تحصیلات تکمیلی اعضای هیات علمی	فراهم آوردن تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع فلوشیپ و پست دکترا در دانشگاه های داخلی و خارجی									
	فرهنگ سازی	برگزاری جشنواره ها	- برگزاری جشنواره های آموزشی و پژوهشی در زمینه های تخصصی خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا - همکاری در برگزاری جشنواره های ملی در زمینه های تخصصی خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا									
	بهبود کیفیت	مدیریت فرایندها	- تامین زیر ساخت های لازم برای آموزش مجازی کوتاه مدت و بلند مدت و شبیه سازی (Simulation VR) - تدوین فرایندها برای همه فعالیت های اجرایی، آموزشی و پژوهشی در گروه خدمات پزشکی تروما، حوادث و بلایا									
		بازنگری برنامه های درسی	بازنگری دروس رشته های پزشکی با مباحث عمده									

		دریافت نشان های کیفیت	ارائه برنامه های تدوین شده جهت دریافت نشان های کیفیت بهداشتی ، آموزشی و درمانی														
		بهبود جایگاه در نظام های رتبه بندی	ارائه برنامه جهت رتبه بندی بهداشتی ، درمانی، آموزشی														

[illegible]

			تمامی ادارات و شرکت های مرتبط انتقال توانمندی ها به جامعه و بهره برداری از مرکز آموزش مهارت های عملی و حرفه ای در زمینه مهارت های مورد نیاز سلامت در بلایا و فوریت ها مشارکت در طراحی برنامه های مدیریت مبتنی بر مشارکت جامعه در حوزه مدیریت بلایا و فوریت ها														
		آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی حوادث و بلایا به صورت حضوری و مجازی														
	عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های استانی و ملی														
		حضور فعال در رسانه های اجتماعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی و شبکه های اجتماعی														
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		

									- اخذ گواهینامه های معتبر بین المللی در زمینه کیفیت آموزش - استاندارد سازی برنامه های آموزشی، تجهیزات و پژوهشی مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا - دریافت نشان های بین المللی در جشنواره ها توسط دانشجویان و اساتید - اقدام در جهت عضویت در تشکل های علمی جهانی
	کسب اعتبار بین المللی								برنامه ریزی برای صدور مدارک بین المللی معتبر در زمینه دوره های بین رشته ای و یا کوتاه مدت تخصصی منطبق با استانداردهای بین المللی
	محتوای بین المللی برنامه های درسی								دریافت گرنت های بین المللی در زمینه های تخصصی
	گرائت های بین المللی								تشویق اساتید به همکاری در فعالیت های آموزشی و پژوهشی مشترک بین المللی
	شبکه های بین المللی								- شرکت فعال در سمینارها و کنفرانس های بین المللی با ارائه مقاله - ایجاد فرصت های سفرهای آموزشی خارجی برای اساتید و دانشجویان تکمیلی
	فرصت های سفر و رفت و آمد								فعال سازی شبکه های آموزشی اجتماعی مجازی در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا
شبکه سازی	تاسیس شبکه مجازی ملی								تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری
ارزش زایی	توسعه نوآوری								

[illegible]

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در وضعیت مزیت رقابتی قوی																
راهبرد فرادستی بین المللی	پیشگامی	تحقیقات پیشرو									انجام بیشترین تحقیقات در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا					
		فناوری پیشرو										طراحی فناوری های نوین در زمینه های تجهیزات خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا				
	پیشتازی	بیشترین مقالات										ارائه بیشترین مقالات در حوزه ی خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا				
		بیشترین کتب										ارائه بیشترین کتب درحوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا				
		بیشترین محققین										پرورش بیشترین محققین در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا				
		بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع										تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا				
	تاثیر	همایش جهانی										برگزاری همایش جهانی در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا				
	Year ⇨	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		

راهبردهای توسعه حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا

با توجه به این که حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا از مزیت رقابتی قوی در استان البرز برخوردار است و با توجه به نقشه راه، یک دوره زمانی ۱۲ ساله در نظر گرفته شده است و برنامه راهبردی به صورت دو برنامه شش ساله نوشته شده است. در برنامه فعلی دو راهبرد تمایز، تعالی و راهبری ملی جهت برنامه اول و در برنامه دوم راهبری ملی و فرا دستی در نظر گرفته شده است.

جدول شماره ۱: راهبردها و فعالیتهای حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تمرکز	۱. رسالت تمایز یافته	تدوین، تصویب و اطلاع رسانی برنامه راهبردی توسعه رشته خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	تدوین رسالت و اهداف حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در رابطه با آموزش و پژوهش و ارائه خدمات و کاربست دانش منطبق با رسالت دانشگاه و بر اساس نیازهای جامعه، نظام ارائه خدمات سلامت، اسناد بالادستی، ارزشها و مسئولیت اجتماعی به ترتیب اولویت و مبتنی بر شواهد وجود	در دست اقدام سال ۱۴۰۰
	۲. برنامه راهبردی تمایز یافته	۱- برنامه ریزی هدفمند برای بهبود و ارتقاء کیفیت آموزش	تشکیل کمیته ارتقا کیفیت آموزش، بررسی کیفی دروس ارائه شده و ارائه راکارهای مناسب برای ارتقای کیفیت آموزش	در دست اقدام سال ۱۴۰۰
		۲- بازنگری و به روز رسانی اولویتهای پژوهشی خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	نظر سنجی از اعضای گروه فوریتهای پزشکی، طب اورژانس برای تعیین اولویت های پژوهشی	در دست اقدام سال ۱۴۰۱-۱۴۰۵
		۳- هدایت، حمایت و تشویق پژوهشگران و دانشجویان فعال پژوهشی جهت دستیابی به شاخصهای مرجعیت علمی	تعیین دستورالعمل حمایتی در تشویق پژوهشگران و دانشجویان فعال پژوهشی برای دستیابی به شاخص های مرجعیت علمی و تصویب آن در دانشگاه و ابلاغ و اجرای آن	در دست اقدام سال ۱۴۰۳
		۴- تمرکز فعالیت های پژوهشی و پایان نامه های دانشجویی بر روی خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	تصوی و ابلاغ اولویت عناوین پایان نامه ها با عناوین خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام سال های ۱۴۰۱-۱۴۰۵
		۵- برگزاری دوره های کوتاه مدت با هدف آموزش دانشجویان در جهت حرکت به سمت دانشگاه های نسل آینده	طراحی و اجرای دوره های کوتاه مدت با هدف آموزش دانشجویان در جهت حرکت به سمت دانشگاه های نسل آینده و تصویب این دوره ها در شوراهای آموزشی دانشکده و دانشگاه	در دست اقدام سال های ۱۴۰۲-

				۱۴۰۶
همراستایی	۱-حاکمیت آکادمیک	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه رشته خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و گرایش های مرتبط با آن در دانشگاه	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه رشته خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا بر اساس چهار رویکرد تمایز، تعالی، راهبری و فرادستی در دانشگاه	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲-تامین و تخصیص مالی	تدوین و تصویب سیاست های حمایت مالی از توسعه رشته خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و گرایش های مربوطه در دانشگاه با توجه ویژه به دانشگاههای کارآفرین - برنامه ریزی، تدوین و تصویب برنامه های حمایت از درآمدسازی	۱- جذب منابع مالی بیرونی و تامین منابع مالی جدید از محل درآمد زایی با ارتباط با صنعت و جامعه ۲- تدوین و تصویب آیین نامه های مالی مربوط به درآمدهای اختصاصی گروه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳
	۱-توسعه هیات علمی رشته	جذب ۳ نفر عضو هیئت علمی جدید در زمینه ها و گرایش های مختلف خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا - ارتقا رتبه اعضای هیئت علمی گروه از استادیاری به دانشیاری و از دانشیاری به استادی	برنامه ریزی و اجرای جذب یک نفر عضو هیئت علمی در هر سال از طریق فراخوان جذب	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
	۲-توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط به رشته	ارتقا واحد توسعه و تحقیقات خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا توسعه زیرساخت ها اعم از تجهیزات خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و زیرساخت های اینترنتی، مطالعاتی، تحقیقاتی توسعه مرکز پراتیک و مهارتهای بالینی دانشگاه به بهترین استیمولاتورها و مولاهای موجود	۱- برنامه ریزی و تصویب مرکز تحقیقات خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و گرفتن مجوزهای مربوطه ۲- خرید تجهیزات پزشکی مورد نیاز مولاهای شبیه سازهای مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۳- توسعه فضاهای فیزیکی مجهز به اینترنت و دسترسی به پایگاههای معتبر علمی ۴- توسعه مرکز مهارتهای بالینی به استیمولاتورها و مولاهای مجهز ۵- برنامه ریزی و توسعه فیزیکی جهت استقرار یک واحد خدمات فوریتهای پزشکی (اورژانس) ۱۱۵ در داخل دانشکده پزشکی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
	۳- توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط به رشته	کارشناسی ارشد (مدیریت سوانح و حوادث ترافیکی، پدافند غیر عامل و دکتری سلامت در بلایا) دکتری (مدیریت سوانح و حوادث ترافیکی، پدافند غیر عامل و دکتری سلامت در بلایا) دوره فلوشیپی Disaster	۱- اقدام در جهت کسب مجوز دوره های کارشناسی ارشد و دکترا و دستیاری ۲- ارتقاء کیفی دوره های تحصیلات تکمیلی با همکاری معاونت های آموزشی و تحقیقات و فناوری دانشگاه ۳- تعامل با معاونت تحقیقات و فناوری برای اختصاص و جذب حمایت مالی از پروژه های ارشد و دکتری	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۲
	۴- جذب دانشجو	۱- اقدام در جهت جذب دانشجو برای دوره های دکتری و افزایش دانشجویان در مقطع کارشناسی ارشد و کارشناسی با توجه به تأسیس رشته های جدید و آمایش سرزمین	۱- درخواست پذیرش دانشجویان در مقاطع مختلف با توجه به امکانات و زیرساخت های موجود با هماهنگی با معاونت آموزشی دانشگاه و سنجش وزارت بهداشت. ۲- افزایش نسبت دانشجویان تکمیلی به دانشجویان کارشناسی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۱

جدول شماره ۲: راهبردها و فعالیتهای حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در راهبرد تعالی
در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
ظرفیت سازی	۱. تیم سازی	تشکیل هسته های علمی با همکاری گروههای آموزشی سلامت در بلایا، طب اورژانس، بهداشت محیط، مدیریت سطح کشور با انعقاد تفاهم نامه برای ایجاد هم افزایی در عملکرد	مشارکت با گروههای مرتبط مستقر در دانشگاه و گروههای سایر دانشگاهها جهت تشکیل هسته های علمی تخصصی در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در راستای برنامه توسعه کشور	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. توانمند سازی	برگزاری کارگاههای آموزشی و پژوهشی براساس نیازهای روز جامعه جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی	شناسایی کارگاههای آموزشی و پژوهشی مورد نیاز براساس نیازهای روز جامعه و تصویب و اجرای آن در دانشگاه	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
	۳- آموزش کارکنان	۲- برنامه ریزی جهت تدوین دوره های آموزشی کوتاه مدت برای کارشناسان	۱-انجام نیاز سنجی از جامعه برای تدوین دوره های آموزشی مورد نیاز ۲- انجام نیاز سنجی از کارکنان ارائه دهنده خدمات در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در جامعه ۳- تشکیل تیمهای تدوین و برنامه ریزی دوره های آموزشی کوتاه مدت در خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۴-۱۴۰۲
فرهنگ سازی	۱- برگزاری جشنواره ها	برنامه ریزی جهت برگزاری جشنواره های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی استانی و کشوری	۱- برگزاری جلسات با گروههای مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۲- برنامه ریزی نحوه برگزاری جشنواره ها و تامین مالی و جذب اسپانسر	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۲
	۲-اعطای جوایز	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- تدوین و تصویب دستورالعمل های اجرایی اعطای جوایز در زمینه های خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و اجرا و ابلاغ دستورالعمل ها	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱-۱۴۰۶
بهبود کیفیت	۱-مدیریت فرایندها	۱- اصلاح و ارتقای فرایندهای آموزشی و پژوهشی در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- تشکیل کارگروههای تخصصی با همکاری معاونت های بهداشت، آموزشی و پژوهشی ۲- اصلاح و توسعه آموزش های مجازی و الکترونیک در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۱
	۲-بازنگری برنامه های درسی	۱-بازنگری برنامه درسی رشته بهداشت محیط و گرایش های مرتبط	۱-بازنگری سر فصل دروس رشته فیزیوتراپی پزشکی و طب اورژانس و پیشنهاد به وزارت بهداشت	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۶
	استانداردسازی	- استاندارد سازی فرایندهای آموزشی - تدوین استانداردهای خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- تشکیل کارگروه تخصصی استاندارد سازی ۲- تدوین و تصویب استانداردهای مرتبط با آموزش خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۶
			۱- ارزشیابی دروی و بیرونی رشته فوریتهای پزشکی در دوره های آموزشی دایر در دانشگاه ۲- انجام فرایند اعتبار بخشی گروه فوریتهای پزشکی و رشته های مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۵-۱۴۰۶
	ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های مرتبط با بهداشت محیط و آلودگی های محیط زیست		

			۳- ارزشیابی برنامه های درسی براساس استانداردهای ملی و بین المللی	
	کسب اعتبار	جذب گرنت های ملی و بین المللی در زمینه پژوهش های مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- جستجو در موسسات داخلی و خارجی و شناسایی موسسات و نهادهای ارائه دهنده گرنت در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۱- ۱۴۰۶
	الگوبرداری	الگوبرداری از دانشگاههای معتبر ملی و بین المللی	۱- جستجو در دانشگاههای داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات ۲- فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶- ۱۴۰۵

جدول شماره ۳: راهبردها و فعالیت های حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه درسی رشته	تدوین استانداردهای آموزشی سر فصل دروس رشته های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	۱- بررسی استانداردهای آموزشی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در کشورهای خارجی ۲- بررسی استانداردهای آموزشی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در داخل کشور و در دانشگاههای دارای مزیت رقابتی انحصاری و برحسب نیاز کشور ۳- تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری ۴- ارائه پیشنهادات به مرکز مطالعات ۵- ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی	در دست اقدام ۱۴۰۹- ۱۴۰۶
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	۱- تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا تحولات روز جهان و نیازهای کشور	۱- تشکیل کارگروههای حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا برای تدوین استانداردهای خدمات مرتبط با بهداشت محیط ۲- همکاری با موسسات و نهادهای تدوین کننده استانداردهای خدمات مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و تصویب استانداردها	در دست اقدام سال ۱۴۰۹- ۱۴۱۰
	۳- تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاستها و برنامه های حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در کشور	۱- شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با نیاز حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و مبتنی بر اطلاعات و شواهد در راستای توسعه سیاستها و برنامه های کشور ۲- برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزی پژوهشهای حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در وزارت بهداشت و دیگر سازمانهای موثر ر بهداشت محیط	در دست اقدام سال ۱۴۰۷- ۱۴۱۰
	۴- تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی بهداشت محیط و آلودگی محیط زیست	تشکیل کارگروه های تخصصی جهت تدوین و تصویب کدهای اخلاقی مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام ۱۴۱۰- ۱۴۰۷
توسعه کمی	۵- فرایند اعتبار بخشی دوره های آموزشی و گرایش های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	ارزشیابی کمی و کیفی دوره های آموزش حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- ارزشیابی درونی گروه ۲- تدوین استانداردهای و سنجه ها و شاخص های ارزیابی ۳- اعتبار بخشی در حوزه حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام سال ۱۴۰۸- ۱۴۱۰
	مطالعات آینده نگاری رشته	انجام مطالعات نظام مند در زمینه حوزه خدمات پزشکی	۱- طراحی پروپوزال و اجرای طرح های مناسب در آینده نگری رشته و موارد مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸-

	در سطح کشور	در تروما، حوادث و بلایا با تاکید بر دانشگاههای نسل آینده	۱۴۰۷
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهای مناسب برای ایجاد مشاغل جدید در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۹-۱۴۱۰
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	۱- عضویت در هیئت مدیره انجمن های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۲- نقش فعال در سیاستگذاری سلامت در سطح کشور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۹-۱۴۰۸
گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	۱- اقدام برای برگزاری همایشها، کنگره های ملی درحوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا با همکاری دیگر مجامع علمی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۹-۱۴۰۸
	برنامه راهبردی رصد علمی	۱- تدوین فرایندهای رصد علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا محیط درسطح ملی ۲- تدوین فرایندهای رصد علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا درسطح بین المللی ۳- تصویب فرایندهای رصد علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸-۱۴۰۷
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	۱- بررسی و شناسایی مراجع علمی مورد نیاز ۲- هماهنگی اعضای گروه فوریتها و طب اورژانس جهت تدوین و تالیف کتب تخصصی طبق برنامه زمان بندی که تدوین می گردد	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۰
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	۱- حضور فعال در سیاستگذاری برنامه های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در سطح استانی، کشوری	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۱
عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	همهپندی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۱
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای آگاهی و مهارت در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۱
	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۸
بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	جذب دانشجویان خارجی در رشته های گرایش های مرتبط	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۱
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	۱- کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی آموزش و کیفیت ۲- اقدام برای تامین سنجه های لازم برای اخذ استانداردها و گواهینامه های بین المللی	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۱

	برنامه های تبادل استاد	برنامه ریزی تبادل استاد با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	۱- عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاههای خارجی و داخلی مورد تایید وزارت بهداشت	دست اقدام در سال ۱۴۱۱
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل دانشجو با دانشگاهها خارجی و داخلی جهت دانش افزایی	انعقاد تفاهم نامه های داخلی و خارجی تبادل دانشجویان به منظور استفاده از مزایای دانشگاههای مختلف	دست اقدام در سال ۱۴۱۱-۱۴۱۰
	پرسنل بین المللی	فراهم کردن زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی با هماهنگی معاونت های آموزشی و توسعه دانشگاه	تدوین و تصویب دستورالعمل هایی برای تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاههای معتبر خارجی با هماهنگی معاونت های آموزشی و توسعه دانشگاه	دست اقدام در سال ۱۴۱۱
	برنامه های فرامرزی آموزشی	برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	تدوین، تصویب و اجرای دستورالعمل هایی در ارتباط با برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۰۷
	پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	۱- شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاههای خارجی درحوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۲- عقد تفاهم نام و قراردادهای مشترک با دانشگاههای خارجی با همکاری و هماهنگی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه	دست اقدام در سال ۱۴۰۶-۱۴۱۱
	کسب اعتبار بین المللی	کسب اعتبارهای بین المللی از طریق رسیدن به شاخص های جهانی	۱- اخذ گواهینامه های معتبر بین المللی در زمینه کیفیت آموزش ۲- استاندارد سازی برنامه های آموزشی، تجهیزات و پژوهشی مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا جهت کسب امتیازهای اعتبارسنجی بین المللی	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
	گرانت های بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	۱- شناسایی مراکز معتبر بین المللی ارائه دهنده گرنت های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۲- انعقاد قرارداد برای دریافت گرنت ها از مراکز تحقیقاتی مرتبط در سطح دنیا	دست اقدام در سال ۱۴۱۲
ارزش زایی	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	۱- تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری ۲- اجرای برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	دست اقدام در سال ۱۴۰۸-۱۴۰۱۱
	کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	۱- برگزاری نشستهایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، برای تعیین فرصت ها و چالش های پیش روی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۲- شناسایی فرصت های شغلی جدید ۳- تدوین و تصویب و اجرای آیین نامه هایی در زمینه حمایت از کارآفرینی	دست اقدام در سال ۱۴۱۰-۱۴۱۱
	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیأت امنای دانشگاه	۱- راه اندازی شرکت های دانش بنیان به منظور توسعه فن آوری ها در زمینه تجهیزات پزشکی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	دست اقدام در سال ۱۴۰۷-۱۴۱۱
	خدمت سازی / محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	۱- هدایت، حمایت و تشویق برای تبدیل تحقیقات به ابداع و اختراع ۲- تولید محصولات و تجهیزات مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۳- تولید محصولات فناورانه مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	دست اقدام در سال ۱۴۱۲

جدول شماره ۴: راهبردها و فعالیتهای حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات در خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- تدوین و اجرای دستورالعمل هایی در زمینه تشویق و حمایت برای انجام تحقیقات بیشتر در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا با تاکید بر حل مشکلات استانی و ملی	در دست اقدام در سال ۱۴۱۱
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه روش های نوین در خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- برنامه ریزی و طراحی و اجرای پروپوزال های فناورانه در زمینه های تجهیزات پزشکی مورد نیاز در تروما، حوادث و بلایا ۲- در اولویت قرار دادن طرح های فناورانه پیشرو در موضوعات ارائه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸-۱۴۱۱
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- تشویق و حمایت از مقالات چاپ شده در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۲- تدوین و تصویب دستورالعملی در تشویق و حمایت از محققین با بیشترین مقالات درحوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۷
	بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب درحوزه بهداشت محیط	۱- تشویق و حمایت از کتب چاپ شده در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۲- تدوین و تصویب دستورالعملی در تشویق و حمایت از محققین با بیشترین کتاب در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۰۸
	بیشترین محققین	پرورش بیشترین محققین در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روشهای آماری ۲- برگزاری دوره های جستجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده ۳- ایجاد فرصتهای مطالعاتی برای محققین مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	در دست اقدام در سال ۱۴۱۱
	بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا	۱- برگزاری دوره های آموزشی برای افزایش آگاهی در زمینه ثبت اختراع ۲- تشویق و حمایت از مخترعین در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۳- تدوین ، تصویب و اجرای دستورالعملی در تشویق و حمایت از مخترعین	در دست اقدام در سال ۱۴۱۰-۱۴۱۱

جدول شماره ۱: استراتژی‌های برنامه راهبردی بر اساس نقاط قوت حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا

تهدید (T)	فرصت‌ها (O)	نقاط قوت (S)
T۱- کمبود بودجه T۲- محدودیت در رشته ها و نیز پذیرش دانشجویان تحصیلات تکمیلی در شورای گسترش وزارت بهداشت T۳- ضعف در پذیرش دانشجویان غیر ایرانی بدلیل محدودیت ها و موازین خارج از حیطه آموزش و پژوهش T۴- مسایل مربوط به نیروی کار، نیروی انسانی مورد نیاز و تامین آن (تخصص، جذب و...) To - ضعف در ارتباط بین المللی دانشگاه علوم پزشکی البرز با سایر دانشگاه های برتر جهان در این زمینه	O۱- نزدیکی استان البرز به پایتخت O۲- موقعیت جغرافیای استان البرز که باعث شده این استان از مناطق حادثه خیز کشور محسوب گردد O۳- وجود دستورالعمل های کشوری و استاد بالا دستی در حوزه بلایا O۴- فراهم بودن امکان خصوصی سازی و جذب اسپانسر در زمینه تولیدات دانشی و پژوهشی O۵- امکان فعالیت و همکاری با سایر مراکز دانشگاهی (دانشگاه آزاد، پیام نور، تربیت معلم، خوارزمی) در سطح استان O ۶- استفاده از امکانات و تجهیزات استان تهران در صورت نیاز به علت قرابت استان البرز با پایتخت	S۱- وجود اعضا هیات علمی متخصص و متعهد در حوزه سلامت در بلایا، بهداشت و طب اورژانس S۲- حضور دانشجویان با استعداد و رتبه های برتر کشوری به علت قرابت این استان با استان تهران S۳- وجود مرکز مهارت آموزی وابسته به مرکز مهارت آموزی وزارت متبوع S۴- وجود مراکز بهداشتی و درمانی متعدد در سطح استان S۵- وجود بیمارستان های آموزشی در سطح استان S۶- وجود مرکز مدیریت فوریت ها در سطح استان S۷- تعامل مناسبی مراکز اورژانس و هلال احمر استان S۸- وجود ضوابط اداری کارآمد در جهت تسریع پژوهش S۹- وجود ارتباط قوی بین اعضای هیئت علمی پایه و بالینی در حوزه خدمات پزشکی در تروما، مدیریت خطر بلایا S۱۰- وجود کتابخانه مرکزی و دیجیتال S۱۱- وجود نظام ارزشیابی فعالیت های پژوهشی S۱۲- برگزاری گارگاه های آموزشی در مرکز توسعه و مطالعات جهت آموزش جدید ترین شیوه های آموزشی و راههای نیل به مرجعیت علمی S۱۳- هدایت پایان نامه های دانشجویان کارشناسی ارشد و رزیدنتی در زمینه مدیریت بلایا
۲۶۸		

استراتژی نقاط قوت - تهدید (ST)	استراتژی نقاط قوت - فرصت (SO)	استراتژی های برنامه راهبردی بر اساس swot
۱- توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط کارشناسی ارشد (مدیریت سوانح و حوادث ترافیکی، پدافند غیر عامل و دکتری سلامت در بلایا) ۲- دکتری (مدیریت سوانح و حوادث ترافیکی، پدافند غیر عامل و دکتری سلامت در بلایا) ۳- دوره فلوژیپی Disaster ۴- تدوین و تصویب دستورالعمل هایی برای تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاه های معتبر خارجی با هماهنگی معاونت های آموزشی و توسعه دانشگاه جستجو در دانشگاه های داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات ۵- فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفر به کشورهای خارجی جهت بررسی ارائه خدمات مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۶- شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاه های خارجی در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۷- عقد تفاهم نام و قراردادهای مشترک با دانشگاه های خارجی با همکاری و هماهنگی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه ۸- اخذ گواهینامه های معتبر بین المللی در زمینه کیفیت آموزش ۹- استاندارد سازی برنامه های	۱- بررسی استانداردهای آموزشی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در کشورهای خارجی ۲- بررسی استانداردهای آموزشی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در داخل کشور و در دانشگاه های دارای مزیت رقابتی انحصاری و برحسب نیاز کشور ۳- ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزات بهداشت درمان و آموزش پزشکی ۴- تدوین فرایندهای رصد علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا محیط در سطح ملی ۵- تدوین فرایندهای رصد علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا در سطح بین المللی ۶- تصویب فرایندهای رصد علمی حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۷- طراحی سامانه هشدار اولیه در سطح استان بین سازمان های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۸- ایفای نقش آموزشی در سطح مدیریت سازمان ها و ارگان های مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا ۹- برقراری ارتباط با رسانه ملی و ارائه برنامه های آموزشی در حوزه	

	خدمات پزشکی در تروما، سلامت در بلایا و فوریت ها ۱۰- ایفای نقش آموزشی در سطح جامعه در حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا و فوریت ها	آموزشی، تجهیزات و پژوهشی مرتبط با حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا جهت کسب امتیازهای اعتبارسنجی بین المللی
--	--	---

جدول شماره ۲: استراتژی‌های برنامه راهبردی بر اساس نقاط ضعف حوزه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلایا

تهدید (T)	فرصت‌ها (O)	نقاط ضعف (W)
T۱- کمبود بودجه T۲- محدودیت در رشته‌ها و نیز پذیرش دانشجویان تحصیلات تکمیلی در شورای گسترش وزارت بهداشت T۳- ضعف در پذیرش دانشجویان غیر ایرانی بدلیل محدودیت‌ها و موازین خارج از حیطه آموزش و پژوهش T۴- مسایل مربوط به نیروی کار، نیروی انسانی مورد نیاز و تامین آن (تخصص، جذب و...) To - ضعف در ارتباط بین المللی دانشگاه علوم پزشکی البرز با سایر دانشگاه‌های برتر جهان در این زمینه	O۱- نزدیکی استان البرز به پایتخت O۲- موقعیت جغرافیای استان البرز که باعث شده این استان از مناطق حادثه خیز کشور محسوب گردد O۳- وجود دستورالعمل‌های کشوری و استاد بالا دستی در حوزه بلایا O۴- فراهم بودن امکان خصوصی سازی و جذب اسپانسر در زمینه تولیدات دانشی و پژوهشی O۵- امکان فعالیت و همکاری با سایر مراکز دانشگاهی (دانشگاه آزاد، پیام نور، تربیت معلم، خوارزمی) در سطح استان O۶- استفاده از امکانات و تجهیزات استان تهران در صورت نیاز به علت قرابت استان البرز با پایتخت	W۱- محدودیت ارتباط اعضای هیات علمی با مراکز معتبر بین المللی W۲- ضعف در درک خطر و توجه ویژه در سیاست‌های کشوری مدیریت بلایا W۴- ضعف در ترجمان و انتقال نتایج پژوهش‌های انجام شده در حوزه بلایا W۵- عدم توجه کافی به برنامه ریزی و تامین نیروی انسانی در حوزه بلایا
استراتژی نقاط ضعف- تهدید (WT)	استراتژی نقاط ضعف- فرصت (WO)	استراتژی‌های برنامه راهبردی بر اساس swot
۱- تصویب سیاست‌های حمایت مالی به میزان ۳ درصد از توسعه رشته خدمات پزشکی در تروما، اتاق عمل، حوادث و بلایا ۲- افزایش میزان درآمد حاصل از شهریه دانشجویان شهریه پرداز در رشته‌های مرتبط با خدمات پزشکی در تروما، اتاق	۱- برگزاری وبینارهای مشترک بین المللی از طریق متخصصین حوزه تروما در داخل و خارج کشور ۲- برنامه ریزی و طراحی و اجرای پروپوزال‌های فناورانه در زمینه‌های تجهیزات پزشکی مورد نیاز در تروما، حوادث و بلایا ۳- در اولویت قرار دادن طرح‌های فناورانه پیشرو در موضوعات ارائه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و	

	بلايا ۴-مشاركت باگروههای مرتبط مستقر در دانشگاه و گروههای ساير دانشگاهها(تهران) جهت تشكيل هسته های علمی تخصصی در زمینه خدمات پزشکی در تروما، حوادث و بلايا در راستای برنامه توسعه کشور	عمل، حوادث و بلايا ۳- ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جايابی دانشجویان فارغ التحصيل از رشته های مرتبط در داخل و با کشورهای همسایه
--	--	---



حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور

نقش حوزه مهارت های بالینی در کنار آموزش های علوم پزشکی، اهمیت حیاتی دارد. از طرفی استان البرز به عنوان قطب فناوری با زیرساخت های منحصر به فرد در صنایع دارویی، آرایشی-بهداشتی، کشاورزی، دامداری و غذایی، مراکز بهداشتی و درمانی در رشته های مختلف علوم پزشکی، نیازمند پتانسیل بالایی برای توسعه و تکامل دارد. در این بین توانمند سازی کارکنان نظام سلامت و ارائه آموزش های تخصصی به خصوص در حوزه های مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی مرتبط با نظام سلامت اهمیت ویژه ای دارد. استفاده از ظرفیت های موجود برای تربیت نیروی انسانی ماهر در حوزه سلامت با تشکیل کارگروه های تخصصی متناسب با رشته ها و تخصص های بالینی موجود و مورد نیاز قابل دسترسی است. نیاز سنجی و اولویت بندی دوره های آموزشی مهارت محور (تئوری- بالینی) با نظر کارگروه های تخصصی و مبتنی بر نیاز جامعه هدف هم قابل انجام و اجراست. هر چند آموزش های مهارتی و حرفه ای علوم پزشکی در کشور نوبنیاد بوده و از سال ۱۳۹۵ فعالیت خود را آغاز نموده است، اما در راستای مأموریت های خود می تواند منشا تحولات موثری در پاسخگویی اجتماعی باشد. دانشگاه علوم پزشکی البرز نیز در راستای دستیابی به مأموریت های خود در این حوزه، در پایان سال ۱۳۹۹ با اخذ مجوز تاسیس، مرکز آموزش های مهارتی و حرفه ای دانشگاه را راه اندازی نموده است. استان البرز با مرکزیت کرج، پتانسیل ایجاد و توسعه زیرساخت ها و بسترهای مناسب در توسعه حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای را داشته و از نوعی مزیت رقابتی قوی در استان برخوردار است. تدوین رسالت و اهداف حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای دانشگاه در رابطه با تدوین و اجرای دوره های مهارت محور علوم پزشکی منطبق با رسالت دانشگاه و بر اساس نیازهای جامعه، خدمات سلامت، اسناد بالا دستی، ارزش ها و مسئولیت اجتماعی به ترتیب اولویت و مبتنی بر شواهد موجود، می تواند گره گشای بسیاری از مسائل موجود در نظام سلامت به خصوص استان باشد. طبق نقشه راه تدوین شده، یک دوره زمانی ۱۳ ساله در رسیدن به اهداف توسعه ای مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه در نظر گرفته شده و برنامه راهبردی به صورت دو برنامه شش ساله نوشته شد. در برنامه فعلی دو راهبرد تمایز، تعالی و راهبری ملی جهت برنامه اول و راهبری ملی و فرا دستی در برنامه دوم در نظر گرفته شده است. انتظار می رود با زیر ساخت های مناسب موجود در استان البرز به خصوص اعضاء هیئت علمی جوان و پرتلاش در کنار متخصصین مجرب حرفه ای در رشته های مختلف علوم پزشکی، گام های موثری در این حوزه برداشته و نتایج ارزشمندی برای جوامع هدف برآورده نمود.

اهداف

- GO₁- تدوین و اطلاع رسانی بیانیه رسالت ایجاد مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه
- GO₂- استفاده از ظرفیت های موجود برای تربیت نیروی انسانی ماهر در حوزه سلامت با تشکیل کارگروه های تخصصی متناسب با رشته ها و تخصص های موجود و مورد نیاز
- GO₃- نیاز سنجی و اولویت بندی دوره های آموزشی مهارت محور (تئوری- بالینی) با نظر کارگروه های تخصصی و مبتنی بر نیاز جامعه هدف
- GO₄- درخواست مجوز اجرای دوره های آموزشی مهارت محور (تئوری- بالینی) از مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای وزارت متبوع برای دوره های تصویب شده
- GO₅- درخواست مجوز تدوین و اجرای دوره های آموزشی مهارت محور (تئوری- بالینی) از مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای وزارت متبوع برای دوره های پیشنهادی کارگروه های تخصصی.
- GO₆- سامان دهی آموزش های مهارتی و حرفه ای نظام سلامت در جهت توانمندسازی اعضای هیات علمی، کادر بهداشتی درمانی و محققین در حوزه های آموزش های مهارت محور و بالینی در کلیه سطوح
- GO₇- تلاش در جهت راه اندازی و تجهیز مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه در فضایی مناسب
- GO₈- تلاش در جهت راه اندازی و تجهیز مراکز بالینی مبتنی بر شبیه سازهای مرتبط با نظام سلامت
- GO₉- تلاش در جهت تامین منابع انسانی مورد نیاز مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه (پرسنلی، هیئت علمی و پژوهشگر)
- GO₁₀- استقرار نظام اعتباربخشی آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه در جهت ارتقای کیفیت آموزش های مهارتی و حرفه ای
- GO₁₁- اولویت بندی نیازهای پژوهشی و گرایش تحقیقات به سمت پژوهش های مهارت محور و بالینی نظام سلامت
- GO₁₂- افزایش ارتباط با وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، انجمن ها علمی، تجهیزات پزشکی و سایر سازمان ها
- GO₁₃- توسعه آموزش های مهارتی و حرفه ای در راستای نیازهای جامعه
- GO₁₄- گسترش ارتباطات و هم افزایی متقابل با بخش های خصوصی مرتبط با نظام سلامت

رسالت (Mission):

مأموریت این حوزه؛ افزایش کیفیت و کمیت آموزش های مهارتی، حرفه ای و بالینی در چارچوب اجرای بسته های تحول و نوآوری در آموزش علوم پزشکی و به منظور بهره وری حداکثری از ظرفیت های موجود در کشور در پیشبرد این نظام آموزش مهارتی و حرفه ای در حوزه سلامت می باشد.

چشم انداز (Vision) :

ما برآنیم تا در راستای هدف و رسالت مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای، با استفاده بهینه از نیروی انسانی متخصص و مجرب دانشگاهی در جهت بسط و گسترش آموزش های مهارتی، حرفه ای و بالینی نیاز محور و تقاضا محور، به مرکزی استاندارد در زمینه آموزش و پژوهش های حرفه ای و بالینی در سطح ملی تبدیل شویم.

بیانیه	رسالت	Mission	:
رسالت حوزه آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور دانشگاه علوم پزشکی البرز به صورت زیر خلاصه می شود:			
• توانمند سازی پرسنل پرستاری در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل مامایی در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل فوریت های پزشکی در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل داروسازی در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل دندانپزشکی در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل پزشکی عمومی در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل پزشکان متخصص در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل حرفه های بهداشتی در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل علوم آزمایشگاهی در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل رشته های هوشبری در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• توانمند سازی پرسنل رشته های اتاق عمل در زمینه مهارت های حرفه ای و بالینی مورد نیاز در سطوح پایه و پیشرفته			
• همکاری در آموزش های مهارتی، حرفه ای و بالینی دانشجویان گروه های مختلف پزشکی و پیراپزشکی بر اساس نیاز سنجی و تقاضای دانشکده های مربوطه			
• همکاری در آموزش های مهارتی، حرفه ای و بالینی انجمن ها و مراکز خصوص ارائه دهنده خدمات بهداشتی، درمانی و یا توانبخشی بر اساس نیاز سنجی و تقاضای مراکز مربوطه			
• توانمند سازی و آموزش کمک های اولیه و مراقبت های بهداشتی در کارخانجات، صنایع یا اصناف مورد تقاضا			
• معرفی و هدایت مهارت آموختگان به بازار کار از طریق تعامل با بخش دولتی و غیردولتی و بر اساس ظرفیت ها و فرصت های شغلی شناسایی شده و توانمندی مهارت آموختگان			
• نیازسنجی مستمر آموزشی مبتنی بر آمایش سرزمینی و برنامه های راهبردی			

- سازماندهی و هدایت آموزش های مهارتی و حرفه ای با بهره گیری از تجربیات موفق ملی و بین المللی
- انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در حوزه آموزش مهارتی، حرفه ای و بالینی در رشته ها و رشته های مختلف
- آموزش و ترویج یافته های علمی از طریق همایش ها و سمینارهای ملی و منطقه ای
- تالیف و ترجمه گایدلاین ها و پروسیجرهای بالینی مرتبط با رشته های مختلف
- توجه به توسعه آموزش های مهارتی و حرفه ای به سمت جذب و تولید ثروت در سطح دانشگاهی و جامعه

فلسفه و ارزش ها:

- حرکت در مسیر افق های تدوین شده نظام جمهوری اسلامی ایران
- حرکت در مسیر اسناد راهبردی و استراتژیک تدوین شده نظام سلامت در برنامه های کوتاه، میان و بلند مدت
- حرکت در چارچوب مأموریت ویژه دانشگاه و برنامه های راهبردی مرجعیت علمی
- حرکت در مسیر توسعه پایدار و عدالت اجتماعی در آموزش های مهارتی و حرفه ای
- پاسداری از ارزش های والای انسانی و رعایت اخلاق حرفه ای
- احترام به حقوق جامعه انسانی
- رعایت حقوق انسان ها و کرامت ایشان در امر برنامه ریزی، آموزش، توانمند سازی و پژوهش
- رعایت عدالت در فرصت ها براساس نیاز سنجی و اولویت ها
- احساس مسئولیت و پاسخگویی به ذینفعان

ذینفعان:

- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- مراکز بهداشتی، آموزشی، درمانی و توانبخشی دانشگاهی و یا بخش خصوصی
- جامعه، انجمن ها و سازمان های مرتبط با گروه های پزشکی و پیراپزشکی
- مراکز تحقیقاتی و صنعتی، اصناف و بازاریان
- مراکز مختلف مراقبت و نگهداری از بیماران و مددجویان پزشکی در سطح جامعه
- دانشجویان رشته های مختلف پزشکی و پیراپزشکی مقاطع مختلف تحصیلی
- مدیران عالی و اجرایی در سطوح مختلف کشوری و استانی

نقاط قوت برنامه (Strength)

- S₁ - موقعیت استراتژیک استان البرز به عنوان قطب علم و فناوری کشور
- S₂ - استقرار مراکز مهم صنعتی (دارویی و مواد غذایی)، تحقیقاتی و دانشگاهی و شرکت های دانش بنیان کشور در استان البرز
- S₃ - جوان بودن دانشگاه علوم پزشکی البرز و وجود انگیزه و توان مشارکت فعال در برنامه های توانمند سازی مهارتی و حرفه ای
- S₄ - وجود اعضا هیات علمی متخصص و متعهد و جوان در حوزه های مختلف پزشکی و پیراپزشکی
- S₅ - حضور دانشجویان و اساتید با استعداد و رتبه های ممتاز کشوری به علت هم جوارگی این استان با پایتخت
- S₆ - وجود مراکز بهداشتی و بیمارستان های آموزشی - درمانی مجهز و رو به توسعه
- S₇ - وجود مراکز تحقیقاتی با پژوهشگران ممتاز کشوری و بین المللی در استان
- S₈ - وجود ارتباط قوی بین اعضای هیئت علمی پایه و بالینی در سطح دانشگاهی
- S₉ - شکل گیری و گسترش ارتباط بین مراکز دانشگاهی علوم پزشکی با دانشگاه های آزاد و کشاورزی
- S₁₀ - وجود پیشرفته ترین تجهیزات آزمایشگاهی و پزشکی در مراکز دولتی و خصوصی استان
- S₁₁ - وجود کتابخانه مرکزی و دیجیتال در دانشگاه و امکان استفاده از ظرفیت کتابخانه های سایر دانشگاه های استان
- S₁₂ - امکان ارتباط موثر و هم افزایی ظرفیت های مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه با مرکز ملی
- S₁₃ - امکان ارتباط موثر و هم افزایی ظرفیت های مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه با مراکز همتا در سایر دانشگاه ها

نقاط ضعف برنامه (Weakness)

- W₁ - نوپایی مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای وزارت متبوع
- W₂ - نوپایی مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه و نیاز به کسب تجربه در زمینه توانمند سازی مهارت آموزان
- W₃ - عدم وجود برنامه های جامع نیاز سنجی در زمینه آموزش های مهارتی، حرفه ای و بالینی رشته ها و رسته های مختلف
- W₄ - عدم وجود فضای فیزیکی مورد نیاز مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه به عنوان مرکزی مستقل
- W₅ - عدم وجود ساختار تشکیلاتی و نیروی انسانی در مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه
- W₆ - عدم وجود مراکز جامع آموزش های پراتیکی و بالینی با تجهیزات شبیه سازی در دانشگاه و استان
- W₇ - کمبود عضو هیئت علمی بالینی در مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه جهت نیازسنجی، برنامه ریزی و هدایت برنامه های مورد نیاز مراکز بهداشتی و درمانی یا جوامع هدف
- W₈ - ضعف ارتباط فی مابین صنعت، شرکت های دانش بنیان و مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه
- W₉ - ضعف ارتباط و آشنایی محدود اعضای هیات علمی و محققین با صنعت، شرکت های دانش بنیان و مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه
- W₁₀ - محدودیت ارتباط اعضای هیات علمی با مراکز معتبر بین المللی

فرصتها (Opportunities)

- O₁ - زمینه ای مناسب برای یکپارچه سازی و ساماندهی آموزش های مهارتی و حرفه ای با کیفیت
- O₂ - زمینه ای مناسب برای شناسایی نیازهای آموزش بالینی و مهارتی در رده های مختلف پزشکی و پیراپزشکی
- O₃ - زمینه ای مناسب برای افزایش ارتباط بین گروه های مختلف بالینی و علوم پایه و ارتباطات بینارشته ای
- O₄ - وجود نیروی انسانی جوان و با انگیزه در سطح دانشگاه و مراکز بهداشتی- درمانی
- O₅ - نزدیکی استان البرز به پایتخت و تمرکز بیشتر شرکت های دانش بنیان و صنایع مرتبط در این دو استان
- O₆ - فراهم بودن امکان استفاده از پتانسیل بخش های خصوصی و کسب درآمد متقابل از ایده ها و آموزش های متقابل
- O₇ - امکان فعالیت و همکاری با سایر مراکز دانشگاهی (دانشگاه آزاد، پیام نور، پردیس کشاورزی تهران در کرج)

تهدیدها (Threats)

- T₁ - عدم توجه و حمایت در جهت تشکیل و تکمیل ساختار نیروی انسانی و بودجه های مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه
- T₂ - عدم توجه و حمایت در جهت توسعه و تجهیز مراکز پراتیکی و مهارتی در سطح دانشکده ها و مراکز بهداشتی- درمانی
- T₃ - عدم توجه و حمایت از راه اندازی و توسعه مراکز آموزش های بالینی شبیه سازی شده و بیمارستان های مجازی
- T₄ - در حاشیه قرار گرفتن مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای در ردیف های بودجه ای و تامین مالی

		توسعه مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه و تقویت مراکز پراتیک، آموزش مهارت‌های بالینی و شبیه سازی شده در دانشگاه (آموزش بالینی و آموزش های مهارت محور مرتبط با سلامت)																	
	تامین و تخصیص مالی	-تصویب سیاست های درآمدزایی مرکز از محل آموزش فراگیران یا تفاهم نامه های منعقد شده با مراکز درمانی یا صنعتی خرید خدمات آموزشی و مهارتی -حمایت مالی به میزان ۲ درصد از طرف																	

[illegible]

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه مهارت های بالینی در وضعیت مزیت رقابتی قوی											
راهنمای تعالی موسسه ای	ظرفیت سازی	تیم سازی	تشکیل کمیته های تخصصی در هر حوزه یا رشته تخصصی با مشارکت اساتید و فرهیختگان، تشکیل تیم های مشترک آموزش های مهارتی و حرفه ای یا بالینی با مراکز هم جوار به خصوص تهران								
		توانمندسازی			فراهم آوردن فرصت های مطالعاتی در داخل و خارج از کشور جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی، برگزاری دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطوح ملی و استانی، یکپارچه سازی آموزش ها						
		آموزش کارکنان	تدوین و اجرای دوره ها و کارگاه های ادواری مهارت های بالینی و حرفه ای جهت کارکنان نظام سلامت و مدرسان دوره ها								
		دوره تحصیلات تکمیلی اعضای هیات علمی	فراهم آوردن شرایط بازدید اعضای هیئت علمی و مدرسان دوره از مراکز مشابه داخلی و خارجی و استفاده از فرصت								

		مطالعاتی مرتبط											
		برگزاری دوره های آموزشی در جهت کاهش نگرانی مراقبین خانگی غیر رسمی از جمله دوره های سالمند یاری و کمک های اولیه برای مراقبت از مددجویان											
	فرهنگ سازی	اعطای جوایز	اعطای جوایز در زمینه نوآوری در حیطه های آموزش مهارتی و حرفه ای، شبیه سازی، محتواهای آموزشی، طراحی سناریوهای آموزش بالینی و حرفه ای										
	بهبود کیفیت	مدیریت فرایند ها	هدایت فرایندهای آموزش مهارتی و حرفه ای به سمت رفع نیازهای جامعه، ایجاد زیرساخت های مجازی و سامانه های ارتباط دادن مهارت آموزان به مراکزی که به تخصص آنها نیاز دارند. تعریف فرایند نیاز سنجی به مراکز آموزشی- درمانی- بازتوانی- دانش بنیان- صنعتی و غذایی برای درخواست دوره های مورد نیاز و اقدام توسط مراکز مجری آموزش مهارتی و حرفه ای، ایجاد و ارتقاء فرایند آموزش ترکیبی (حضوری- مجازی) در کلیه دوره ها										
		بازنگری برنامه های مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای بر اساس ارزشیابی و اعتبار بخشی مراکز و نیازهای جوامع هدف											
		استانداردسازی	استاندارد سازی پروتکل های آموزش بالینی، استاندارد سازی محتوای آموزش های مهارتی و حرفه ای، استاندارد										

									بهبود کیفیت سازمانی و ارتقاء فرهنگ سازمانی										
		بهبود جایگاه در نظام های رتبه بندی											ارائه برنامه جهت رتبه بندی بهداشتی ' درمانی، آموزشی						

راهبرد راهبری ملی	تولیت	تدوین استانداردهای ملی برنامه آموزشی						تدوین، تصویب و ارائه برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای، بازنگری برنامه / دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در رشته های مختلف، تدوین و تصویب برنامه های آموزشی ارتباط با صنعت در حوزه سلامت										
		تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته						تدوین و تصویب استانداردهای ملی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای متناسب با نیازهای جامعه										
		تدوین راهکارهای ملی رشته						تدوین و تصویب استانداردهای ملی خدمات مرتبط با برنامه / دوره های آموزش										

									مهارتی و حرفه ای						
									تدوین و تصویب کدهای اخلاقی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای						
									مشارکت در برنامه ریزی جهت طراحی برنامه اعتبار بخشی سالانه توسط معاون آموزشی، بهداشتی و درمانی دانشگاه یا مرکز ملی در زمینه برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای						
									همکاری با سایر دانشگاه ها در مطالعات آینده نگاری برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به مهارت های بالینی و حرفه ای						
									برنامه ریزی جهت راه اندازی و توسعه برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطح کشوری						
									ارائه کارهایی جهت اشتغال و جابجایی مهارت آموزان رشته های						

								مرتبط با دوره های آموزشی و مهارتی و حرفه ای						
								ارائه برنامه نیازسنجی جامعه جهت آموزش و جذب نیروی کار ماهر						
		نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی						مشارکت و دعوت از انجمن های مرتبط جهت ایجاد و توسعه مراکز/ برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای						
			نقش آفرینی کلیدی در بورد های تخصصی						مشارکت و دعوت از اعضا بوردهای تخصصی مرتبط جهت توسعه و ارتقاء برنامه/ دوره های مهارت بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای- تلاش برای نقش آفرینی اعضا هیئت علمی در بوردهای تخصصی مرتبط					
گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور							برگزاری همایش های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه برنامه/ دوره های مهارت بالینی و حرفه ای، برگزاری وبینار ها آموزشی،						

									برگزاری کنفرانس بین المللی، ایجاد واحد مشترک دانشگاهی خارج از کشور در رابطه با برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای							
		برنامه راهبردی رصد علمی							تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطح کشور							
		تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی							تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای							
		همکاری با نهادهای سیاستگذاری							حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای در سطح استانی، کشوری							
		مداخلات و پوشش های اجتماعی	ارائه خدمات آموزش مهارتی و حرفه ای مقرون به صرفه و یا رایگان در مدارس، دانشگاه ها، بیمارستان ها و سایر مراکز													
			ارائه خدمات آموزش مهارتی و حرفه ای رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز													
			شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات آموزش بالینی و مهارتی رایگان													
	عمومی سازی	آموزش همگانی	ارائه برنامه های آموزشی به صورت حضوری و مجازی با همکاری سایر نهادها، آموزش و پرورش، مساجد، فرهنگسرا ها و ...													
		حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی													
		حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های مختلف در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای سلامت جامعه													

		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
--	--	--------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه مهارت های بالینی در وضعیت مزیت رقابتی قوی															
راهبرد راهبردی ملی	بین المللی سازی	مهارت آموزان بین الملل							جذب دانشجویان و مهارت آموزان خارجی در دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای رشته های مختلف نظام سلامت						
		مدارک و گواهینامه های بین المللی								کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی در رابطه با آموزش های مهارتی و حرفه ای					
		برنامه های تبادل استاد								عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های مورد تایید وزارت بهداشت					
		برنامه های تبادل دانشجو								برنامه ریزی جهت تبادل دانشجویان/ مهارت آموزان جهت آموزش های مهارتی به واسطه مراکز منتخب					
		پرسنل بین المللی								فراهم کردن زمینه تربیت مدرس بین المللی مهارت های بالینی و تمهید زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در پست دکترا در دانشگاه های معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی					
		برنامه های فرامرزی آموزشی								فراهم آوردن و عقد تفاهم نامه با کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی مرتبط در سطح بین المللی					

	ارزش زایی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری															مجازی ملی
		توسعه نوآوری															
		کارآفرینی															
		راه اندازی شرکت های دانش بنیان															
		خدمت سازی / محصول سازی															
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		

نقشه راه نیل به رسالت تمایز یافته حوزه مهارت های بالینی در وضعیت مزیت رقابتی قوی																	
راهبرد فرادستی بین المللی	پیشگامی	تحقیقات پیشرو															انجام بیشترین تحقیقات بالینی و مهارت محور در سطوح مختلف رشته ها و حرفه های مرتبط با نظام سلامت
		فناوری پیشرو															طراحی و ارائه شبیه سازها، بیمار نما، بیمار مجازی، اپ های آموزش مهارت های بالینی و حرفه ای در زمینه های سلامت
	پیشتازی	بیشترین مقالات															ارائه بیشترین مقالات ممکن در حوزه مهارت های بالینی رشته های مختلف علوم پزشکی
		بیشترین کتب															ارائه بیشترین کتب ممکن در حوزه مهارت های بالینی رشته های مختلف علوم پزشکی
		بیشترین محققین															پرورش بیشترین محققین در حوزه مهارت های بالینی
		بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع															تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه مهارت های بالینی

	تاثیر	همایش جهانی													برگزاری همایش جهانی در حوزه مهارت های بالینی
		شبکه جهانی	-												
		فروم جهانی	-												
	کیفیت	ژورنال های جهانی (بیشترین IF)	-												
		کتاب مرجع جهانی	-												
		بهترین دانشمندان	-												
		بهترین موسسات	-												
		بهترین خدمات	-												
		Year ⇒	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

راهبردهای توسعه حوزه مهارت های بالینی

از آنجایی که استان البرز یکی از بزرگترین قطب های فناوری و صنعتی می باشد، حوزه مهارت های بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای که در کشور نوبنیاد است، از مزیت رقابتی قوی در استان البرز برخوردار است. طبق نقشه راه تدوین شده، یک دوره زمانی ۱۳ ساله در رسیدن به اهداف توسعه ای مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه در نظر گرفته شده و برنامه راهبردی به صورت دو برنامه شش ساله نوشته شد. در برنامه فعلی دو راهبرد تمایز، تعالی و راهبری ملی جهت برنامه اول و راهبری ملی و فرا دستی در برنامه دوم در نظر گرفته شده است.

جدول شماره ۱: فعالیت ها و راهبردهای حوزه مهارت های بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تمرکز	۱. رسالت تمایز یافته	تدوین و اطلاع رسانی بیانیه رسالت توسعه مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه	تدوین رسالت و اهداف حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای دانشگاه در رابطه با تدوین و اجرای دوره های مهارت محور علوم پزشکی منطبق با رسالت دانشگاه و بر اساس نیازهای جامعه، خدمات سلامت، اسناد بالا دستی، ارزش ها و مسئولیت اجتماعی به ترتیب اولویت و مبتنی بر شواهد موجود	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. برنامه راهبردی تمایز یافته	۱- تشکیل هیئت مدیره و اخذ مجوز تأسیس از مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای	برنامه ریزی جهت اقدامات راهبردی و اخذ مجوز مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای، تشکیل هیات مدیره و صدور ابلاغ های مربوطه	اقدام شده سه ماهه اول ۱۴۰۰
		۲- برنامه ریزی جهت اقدامات راهبردی و راه اندازی مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای	درخواست و پیگیری اختصاص فضای فیزیکی مناسب و تجهیز کردن مرکز، تشکیل کارگروه های تخصصی متناسب با رشته ها و تخصص های موجود و مورد نیاز (در حوزه های: پزشکی، پرستاری، بهداشت جامعه، داروسازی، دندانپزشکی، علوم آزمایشگاه، مامایی و زنان)	در دست اقدام در سال ۱۴۰۰-۱۴۰۱
همراستایی	۱- حاکمیت آکادمیک	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه	تدوین و تصویب نقشه راه توسعه مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه و برنامه توسعه مهارت های بالینی و تقویت مراکز پراتیک، آموزش مهارتهای بالینی و شبیه سازی شده در دانشگاه بر اساس چهار رویکرد تمایز، تعالی، راهبری و فرادستی	اقدامی و در دست اقدام ۲ ساله تا سال ۱۴۰۲

	۲-تامین و تخصیص مالی	۱-تصویب سیاست های درآمدزایی مرکز از محل آموزش فراگیران یا تفاهم نامه های منعقد با مراکز درمانی یا صنعتی خرید خدمات آموزشی و مهارتی	۱-تدوین نظام بودجه ریزی عملیاتی در راستای توسعه حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای ۲- توسعه فضای فیزیکی و بهبود زیر ساخت ها ۳- جذب نیروی انسانی کارشناس مورد نیاز مرکز (۴ نفر) ۴- جذب ۴ نفر هیات علمی بالینی تا سال ۱۴۰۲ ۵-تشکیل جلسات متعدد با مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای، معاونت های توسعه و درمان جهت حمایت مالی و تخصیص بودجه تا زمان درآمدزایی مرکز در حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای ۶- جذب منابع مالی بیرونی و تامین منابع مالی جدید از محل آموزش های مهارتی و حرفه ای یا تفاهم نامه با بخش خصوصی نظام سلامت و صنعت مرتبط ۷- شناسایی گروه های هدف آموزش مهارتی و حرفه ای برای عقد قرارداد و تفاهم نامه فی مابین	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳
توسعه کمی	۱-توسعه هیات علمی رشته ۲-توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط با مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای	۱-حمایت مالی به میزان ۲ درصد از طرف دانشگاه تا زمان استقلال مالی مرکز	۱-توسعه هیات علمی رشته ۲-توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط با مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای	در دست اقدام از ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۶
	۳- توسعه زیر ساخت ها و کارگروه های مرتبط با مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای	۱-تصویب سیاست های حمایتی به میزان ۲ درصد در توسعه مرکز ۲-تهیه لاگبوک ها و محتوای آموزش بالینی مرتبط با دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای ۳-تاسیس مراکز شبیه سازی، تجهیز مراکز پراتیکی، مرکز تحقیقات آموزش بالینی و مهارتی سلامت	۱-تشکیل جلسات با مراکز مرتبط با آموزش های بالینی و مهارت محور (مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای، مراکز بهداشتی و درمانی دولتی، بیمارستان های خصوصی، مراکز داروسازی و صنعت، دانشکده های مختلف علوم پزشکی) ۲-بررسی و پیگیری فرایندهای توسعه مرکز و جذب بودجه ۳-ارتقاء کمی و کیفی دوره های آموزش بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای ۴-توسعه زمینه های همکاری بین مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای با مراکز تحقیقاتی و پژوهش بالینی ۵- فراهم سازی و توسعه مراکز شبیه سازی، خریداری مانکن های پیشرفته هوشمند و تجهیز مراکز پراتیکی دانشکده ها و بیمارستانی، راه اندازی مرکز تحقیقات آموزش بالینی و مهارتی نظام سلامت	در دست اقدام از ۱۴۰۲ تا ۱۴۰۵
	۴- جذب دانشجو (مهارت آموز)	تصویب سیاست های افزایش جذب مهارت آموز از طریق افزایش دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	۱-تشکیل جلسات با کارگروه های آموزش مهارتی و حرفه ای در دانشکده ها، مراکز درمانی، مراکز صنعتی، انجمن ها و سایر مراکز مرتبط تحت نظر معاونت آموزشی دانشگاه و هماهنگ با مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای وزارت ۲-افزایش جذب مهارت آموز از طریق ارائه و اجرای دوره های تصویب شده مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای، نیازسنجی های استانی و ملی، سطوح مختلف حرفه ای و رشته های مرتبط با نظام سلامت، ارائه گواهی مهارت آموزی یا حرفه آموزی معتبر با ثبت در سامانه مرکز ملی	در دست اقدام از ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۶

جدول شماره ۲: راهبردها و فعالیت های حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای در برنامه راهبرد تعالی موسسه ای شش ساله اول

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
ظرفیت سازی	۱. تیم سازی	۱-تشکیل کارگروه های آموزش مهارتی و حرفه ای	تشکیل کمیته های تخصصی در هر حوزه یا رشته تخصصی با مشارکت اساتید و فرهیختگان، تشکیل تیم های مشترک آموزش های مهارتی و حرفه ای یا بالینی با مراکز هم جوار به خصوص تهران	صورت گرفته در سال اول برنامه ۱۴۰۰
	۲. توانمندسازی	۱- فراهم آوری فرصت مطالعاتی جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی	فراهم آوردن فرصت های مطالعاتی در داخل و خارج از کشور جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی، برگزاری دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطوح ملی و استانی، یکپارچه سازی آموزش ها	در دست اقدام از سال ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۶
فرهنگ سازی	۳- آموزش کارکنان	۲- برنامه ریزی جهت تدوین دوره های مهارتی بالینی کوتاه مدت برای آموزش کارکنان	۱-انجام نیازسنجی از گروه های هدف آموزش مهارتی و حرفه ای ۲- انجام نیازسنجی از کارکنان ارائه دهنده خدمات بالینی ۳- تدوین و اجرای دوره ها و کارگاه های ادواری مهارت های بالینی و حرفه ای جهت کارکنان نظام سلامت و مدرسان دوره ها ۳- تشکیل تیم های تدوین و برنامه ریزی دوره مهارت های بالینی کوتاه مدت	در دست اقدام از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴
	۱- برگزاری آموزش های جامعه محور	برنامه ریزی جهت برگزاری دوره های آموزش مهارتی و مراقبتی جامعه محور	برگزاری دوره های آموزشی در جهت کاهش نگرانی مراقبین خانگی غیر رسمی از جمله دوره های سالمند یاری و کمک های اولیه برای مراقبت از مددجویان	در دست اقدام از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴
	۲-اعطای جوایز	اعطای جواز در زمینه نوآوری در حیطه های آموزش مهارتی و حرفه ای، شبیه سازی، محتوای آموزشی، طراحی سناریوهای آموزش بالینی و حرفه ای	۱-تدوین و برنامه ریزی در جهت طراحی سناریوهای آموزش بالینی به همراه اعطای جایزه ۲- تدوین و برنامه ریزی در جهت تولید محتوای آموزش بالینی و مهارت محور به همراه اعطای جایزه ۳- فراخوان طرحهای پژوهشی و ارائه گرنت به پروپوزالهای نو آورانه در زمینه آموزش بالینی و مهارت محور	در دست اقدام در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳
			۱- هدایت فرایندهای آموزش مهارتی و حرفه ای به سمت رفع نیازهای جامعه ۲- ایجاد زیرساخت های مجازی و سامانه های ارتباط دادن مهارت آموزان به مراکزی که به تخصص آنها نیاز دارند. ۳- تعریف فرایند نیازسنجی به مراکز آموزشی- درمانی- بازتوانی- دانش بنیان- صنعتی و غذایی برای درخواست دوره های مورد نیاز و اقدام توسط مراکز مجری آموزش مهارتی و حرفه ای، ایجاد و ارتقاء فرایند آموزش ترکیبی (حضوری- مجازی) در کلیه دوره ها	در دست اقدام از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۶
بهبود کیفیت	۱-مدیریت فرایندها	۱- اصلاح و ارتقای فرایندهای آموزش بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای در حوزه مهارت های بالینی	۱- بازنگری برنامه های مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای بر اساس ارزشیابی و اعتبار بخشی مراکز و نیازهای جوامع هدف ۲- بازنگری برنامه های مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای متناسب با رشته های مختلف علوم پزشکی	از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۰۶
	۲-بازنگری برنامه درسی	بازنگری برنامه های مهارت های بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای متناسب با رشته های مختلف علوم		

		پزشکی		
استاندارد سازی	ارائه خدمات حوزه مهارت های بالینی بر اساس توزیع نیروی انسانی و معیارهای بین المللی	۱- استاندارد سازی ۲- ارائه خدمات حوزه مهارت های بالینی ۳- بر اساس توزیع نیروی انسانی و معیارهای بین المللی	استاندارد سازی	اقدام از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۰۶
ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های مرتبط با ارائه خدمات در حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	۱- ارزشیابی درونی و بیرونی برنامه های آموزش مهارت های بالینی و دوره های آموزش های مهارتی و حرفه ای ۲- ارزشیابی مراکز آموزش های مهارتی و حرفه ای و مراکز مهارت های بالینی استان ۳- ارزشیابی مدرسان مهارت های بالینی و مدرسان دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	ارزشیابی و ممیزی	اقدام از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۰۶
کسب اعتبار	جذب گزنت های ملی و بین المللی در زمینه آموزش و پژوهش مرتبط با مهارت های بالینی	۱- جذب گزنت های ملی و بین المللی در زمینه آموزش های مهارتی و حرفه ای ۲- جذب گزنت های ملی و بین المللی در زمینه پژوهش های مرتبط با مهارت های بالینی	کسب اعتبار	در دست اقدام از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۵
الگو برداری	الگو برداری از مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای ملی و بین المللی معتبر	۱- الگو برداری از مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای ملی ۲- الگو برداری از مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای بین المللی ۳- الگو برداری از مراکز مهارت های بالینی مراکز بهداشتی درمانی داخلی و خارجی	الگو برداری	اقدام از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۰۶

جدول شماره ۳: راهبردها و فعالیت های حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای در برنامه راهبرد تعالی موسسه ای شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی برنامه آموزش مهارت های بالینی	تدوین استانداردهای آموزش مهارتی و حرفه ای دوره ه های مرتبط با مهارت های بالینی بر اساس نیازهای کشوری	۱- تدوین، تصویب و ارائه برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای ۲- بازنگری برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در رشته های مختلف ۳- تدوین و تصویب برنامه های آموزشی ارتباط با صنعت در حوزه سلامت ۴- بررسی استانداردهای آموزشی مهارت های بالینی در مراکز مشابه خارجی ۵- بررسی استانداردهای آموزش مهارتی و حرفه ای با توجه به پتانسیل های استانی و مزیت رقابتی ۶- تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری و ارائه پیشنهادات به مراکز بالادستی	اقدام از سال ۱۴۰۶ تا ۱۴۰۷
	۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	تدوین و تصویب استانداردهای ملی برنامه متناسب با نیازهای جامعه	۱- تدوین و تصویب استانداردهای ملی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای متناسب با نیازهای جامعه ۲- به روز رسانی استانداردهای ملی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای متناسب با نیازهای جامعه	اقدام در سال های ۱۴۰۷- ۱۴۰۸

	۳- تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاست ها و برنامه های آموزش مهارتی و حرفه ای در کشور	۱- شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با نیازهای آموزش مهارت های بالینی مبتنی بر اطلاعات و شواهد در راستای توسعه سیاست ها و برنامه های مرکز ملی ۲- برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزی پژوهش های مهارت های بالینی در وزارت متبوع و سازمان های مرتبط	اقدام در سال ۱۴۰۷- ۱۴۰۸
	۴- تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	۱- بررسی متون داخلی و خارجی در جهت اخلاق مداری بالینی و مهارت های حرفه ای ۲- برگزاری دوره های آموزش کارگاهی برای افزایش آگاهی از کدهای اخلاقی ۳- تدوین حیطه های مرتبط با مهارت های بالینی جهت استخراج کدهای اخلاقی ۴- تشکیل جلسات فوکوس گروپ با متخصصان جهت تهیه پیشنویس و تایید کدها	اقدام در سال ۱۴۰۶ و ۱۴۰۷
	۵- تمهید اعتباربخشی های مرتبط با مرکز	ارزشیابی کمی و کیفی دوره های آموزشی و تعیین نقاط قوت و محدودیت های اجرای دوره، در اعتبار بخشی درونی و بیرونی توسط دست اندرکاران و مجریان حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارت محور در دانشگاه ها/ دانشکده ها/ مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای	۱- تشکیل کمیته خودارزیابی در حوزه مهارت های بالینی ۲- انتخاب دبیر کمیته و تدوین جدول زمان بندی فعالیت های خودارزیابی ۳- طراحی استانداردهای خودارزیابی بر اساس استانداردهای آموزش مهارتی و حرفه ای مرکز ملی ۴- تعیین اعضای تیم ارزشیابی بیرونی و انتخاب سرپرست تیم از بین آنها توسط کمیته تخصصی اعتباربخشی در حوزه مهارت های بالینی ۵- انجام هماهنگی و تقسیم وظایف بین اعضای تیم ارزشیابی ۶- مشارکت تمام اعضا در برنامه اعتبار بخشی سالانه توسط معاون آموزشی، بهداشتی و درمانی دانشگاه یا مرکز ملی در زمینه برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	اقدام از سال ۱۴۰۳ تا ۱۴۰۴ و تکرار در سال ۱۴۰۸ و تکرار در سال ۱۴۱۱ (هر سه سال یکبار)
توسعه کمی	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	همکاری با سایر دانشگاه ها در مطالعات آینده نگاری برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوط به مهارت های بالینی و حرفه ای	۱- طراحی پروپوزال نظام مند جهت توسعه حوزه مهارت های بالینی با توجه به سیاست ها و طرح های استراتژیک در آینده ۲- ترسیم الگوی SWOT برای شناسایی نقاط ضعف و قوت و یا فرصت ها و تهدید ها با ارائه راهکارهای مرتبط ۳- تطبیق چشم انداز کشور از آینده محتمل و ارزیابی از آینده و مهیا شدن برای بهره گیری از فرصت ها و مواجهه با تهدیدهای محتمل در حوزه آموزش های مهارتی و حرفه ای	اقدام در سال ۱۴۰۸ و ۱۴۰۹
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جایابی مهارت آموزان پس از طی دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	۱- فراهم کردن تسهیلاتی برای جذب و آموزش مهارت آموزان حرفه ای در سطوح تخصصی مرتبط و توسعه مداوم مهارت افزایی مرتبط ۲- برآورد نیروی کار در سطح کشوری جهت ارائه خدمات مرتبط با آموزش های مهارتی و حرفه ای بر اساس استانداردهای بین المللی ۳- شناسایی و آموزش مربیان بالینی توانمند از بین مهارت آموزان و هدایت آنها به سمت تاسیس مراکز مستقل و	اقدام در سال ۱۴۰۹ تا ۱۴۱۰

			کارآفرینی	
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت اعضای مرکز در انجمن های رشته های مختلف علوم پزشکی بر اساس تخصص	۱- عضویت در هیئت مدیره انجمن های مرتبط با آموزش های مهارتی و حرفه ای ۲- دعوت از اعضای انجمن های مرتبط برای حضور در هیئت مدیره و گروه مدرسین ۳- مشارکت در برنامه ریزی و سیاستگذاری های ارائه خدمات آموزش بالینی و مهارتی حرفه ای ۴- مشارکت و دعوت از اعضای بوردهای تخصصی مرتبط جهت توسعه و ارتقاء برنامه/ دوره های مهارت بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای ۵- تلاش برای نقش آفرینی اعضای هیئت علمی در بوردهای تخصصی مرتبط	اقدام در سال ۱۴۰۸ تا ۱۴۰۹
گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری رویدادهای علمی در سطح کشور	برگزاری همایش ها و کنگره های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	۱- برنامه ریزی جهت برگزاری همایش ها، کنگره های ملی در حوزه مهارت های بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای با همکاری و تعامل بین رشته ای و هم افزایی چند رشته ای ۲- برگزاری همایش های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه برنامه/ دوره های مهارت بالینی و حرفه ای، برگزاری وبینار ها آموزشی، برگزاری کنفرانس بین المللی، ایجاد واحد مشترک دانشگاهی خارج از کشور در رابطه با برنامه/ دوره های آموزش	اقدام در سال ۱۴۰۷ تا ۱۴۰۸
	برنامه راهبردی رصد علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای در سطح ملی و بین المللی	۱- شناسایی و رصد کردن دائمی ظرفیت های بالقوه آموزش بالینی، حرفه ای مراکز بهداشتی درمانی و اجتماعی با هدف پاسخگو محوری و پویا ۲- تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطح کشور ۳- تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطح بین المللی	اقدام در سال ۱۴۰۷ تا ۱۴۰۸
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تألیف کتب تخصصی در زمینه مهارت های بالینی	تدوین و تألیف کتب تخصصی در زمینه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	اقدام از ابتدا تا انتهای برنامه راهبردی (از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۱۲)
	همکاری با نهادهای سیاستگذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای در سطح استانی، کشوری	۱- حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاستگذار مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای در سطح استانی، کشوری ۲- ارائه نتایج پژوهشی، سیاست ها و فرایندهای جدید مرتبط با آموزش های مهارت محوری به کارگزاران و سیاستگذاران مربوطه ۳- حضور فعال اعضای در برنامه ها و سیاستگذاری های استانی و ملی	اقدام از سال ۱۴۰۷ تا ۱۴۰۸
	مداخلات و پوشش های اجتماعی	طراحی و برنامه ریزی پوشش های اجتماعی مرتبط با آموزش های مهارتی و حرفه ای	۱- ارائه خدمات آموزش مهارتی و حرفه ای مقرون به صرفه و یا رایگان در مدارس، دانشگاه ها، بیمارستان ها و سایر مراکز ۲- ارائه خدمات آموزش مهارتی و حرفه ای رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز ۳- شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات آموزش بالینی و مهارتی رایگان	اقدام از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۸

عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزش همگانی از رسانه های ملی	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی	از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۱۲
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های مختلف مهارت آموزی در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای سلامت جامعه	ارائه برنامه های مختلف مهارت آموزی در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای سلامت جامعه	از سال ۱۴۰۰ تا ۱۴۱۲
	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی در زمینه مهارت های بهداشتی، مراقبتی، درمانی و بازتوانی	۱- ارائه برنامه های آموزشی به صورت حضوری و مجازی با همکاری سایر نهادها، آموزش و پرورش، مساجد، فرهنگسراها و ... ۲- طراحی برنامه های آموزش همگانی در فضاهای عمومی ادارات و سازمان ها ۳- مشارکت در برنامه های آموزشی مهارت محور به خصوص نگهداری و مراقبت از سالمندان (سالمندیاری)	اقدام از سال ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۸
بین المللی سازی	دانشجویان بین الملل	جذب مهارت آموزان خارجی در دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	۵- جذب دانشجویان و مهارت آموزان خارجی در دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای رشته های مختلف نظام سلامت ۶- تدوین و تصویب دوره های مختلف بر اساس تقاضای گروه های هدف بین المللی در مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای ۷- همکاری گسترده با واحد های بین الملل مرتبط	از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۱۲
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی در رابطه با آموزش های مهارتی و حرفه ای	۱- جستجوی دوره های بین المللی توسط واحد بین الملل و گذراندن دوره های بین المللی توسط اعضاء ۲- تدوین دوره ها و اخذ مجوز از مرکز ملی و سازمانهای بین الملل جهت اعطای گواهینامه های بین المللی	از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۱۲
	برنامه های تبادل استاد	برنامه ریزی تبادل استاد با دانشگاه های بین الملل داخلی و خارجی جهت دانش افزایی	عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های بین الملل داخلی و خارجی مورد تایید وزارت بهداشت	از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۱۲
	برنامه های تبادل دانشجو	برنامه ریزی تبادل مهارت آموز با دانشگاه های بین الملل داخلی و خارجی جهت دانش افزایی	برنامه ریزی و عقد تفاهم نامه جهت تبادل دانشجویان/ مهارت آموزان علاقه مند و مجرب در زمینه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی حرفه ای با مراکز منتخب ملی و بین المللی	از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۱۲
	پرسنل بین المللی	فراهم کردن زمینه تربیت مدرس بین المللی مهارت های بالینی و تمهید زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکتر در دانشگاه های معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	۱- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۳ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا ۲- برگزاری جلسات با معاونت توسعه جهت اعطای ۳ درصد تسهیلات مالی در جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا	اقدام در سال ۱۴۱۲
	برنامه های فرامرزی آموزشی	برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	۱- فراهم آوردن و عقد تفاهم نامه با کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی مرتبط در سطح بین المللی ۲- طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و یا نیمه حضوری ۳- اخذ مجوز وزارت بهداشت و مجوزهای سازمان جهانی بین المللی	اقدام از سال ۱۴۰۶ تا ۱۴۰۷
	پروژه های مشترک پژوهشی	انجام پروژه های	۱- شناسایی اولویت های پژوهشی دانشگاه های خارجی در	اقدام از

		پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای ۲- انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید و سازمان های ملی و بین المللی ۳- زمینه سازی برای انجام پژوهش های مشترک هم در محیط های آموزش مهارتی و حرفه ای داخل و هم خارج از کشور ۴- عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاه های خارجی	سال ۱۴۰۶ تا ۱۴۰۷
	مهارت های زبان آموزی	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده زبان انگلیسی	۱- فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه، گرامر زبان انگلیسی جهت اعضا و مدرسین علاقه مند ۲- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و توسعه برای تخصیص بودجه آموزش زبان انگلیسی اعضا	اقدام از سال ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۶
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصت ها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	۱- برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه مهارت های بالینی ۲- فراهم کردن امکان مهاجرت مهارت آموزان با ویزای کار و ایجاد موقعیت شغلی در حوزه های مهارت های بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای	اقدام در سال ۱۴۱۲
	گزارت های بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گزنت تحقیقاتی	عقد قرار داد با معاونت پژوهشی جهت انعقاد تفاهم نامه با دانشگاه و موسسات خارج کشور و دریافت گزارت های بین المللی	اقدام در سال ۱۴۱۲
ارزش زایی	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	۷- برنامه ریزی جهت اتخاذ راهبردهای صحیح و آزمون شده در جهت توسعه نوآوری در حوزه مهارت های بالینی ۸- برنامه ریزی جهت اتخاذ راهبردهای صحیح و آزمون شده در جهت توسعه نوآوری در حوزه مهارتی و حرفه ای ۹- برنامه ریزی جهت رفع محدودیت های موجود در تخصیص منابع به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری ۱۰- تخصیص منابع مالی و امکانات به میزان ۳ درصد به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه مهارت های بالینی	اقدام از سال ۱۴۰۵ تا ۱۴۱۲
	کارآفرینی	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	۷- برگزاری نشست هایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، فرصت ها و چالش های پیش روی حوزه مهارت های بالینی ۸- برگزاری نشست هایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، فرصت ها و چالش های پیش روی حوزه مهارتی و حرفه ای ۹- برنامه ریزی جهت خدمات و حمایت های مورد نیاز کسب و کارهای نوآور در حوزه مهارتی و حرفه ای ۱۰- تمرکز به ورود به بازارهای بین المللی مرتبط با این حوزه و تخصیص منابع مالی ۳ درصدی ۱۱- طراحی فرایندها و برنامه های شناسایی کارجویان	اقدام از سال ۱۴۰۸ تا ۱۴۱۲
	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه	۵- ارائه یک ایده ی نو و خلاق جهت ثبت شرکت دانش بنیان در حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارت محور ۶- برنامه ریزی جهت تاسیس و گسترش شرکت های دانش بنیان نوآوری و خلاقیت در حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارت محور	اقدام در سال ۱۴۱۲
	خدمت سازی/ محصول سازی	تدوین و تصویب برنامه	۱- طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید	اقدام در

ساز	های حمایت از محصول	محصولات دانش بنیان در حوزه مهارت های بالینی ۲- طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای ۳- نهادهای مناسب نظام مالی و پولی تخصصی موردنیاز تولید محصولات دانش بنیان حوزه مهارت های بالینی ۴- نهادهای مناسب نظام مالی و پولی تخصصی موردنیاز تولید محصولات دانش بنیان حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای ۵- ساماندهی و ارتقای نظام استاندارد و آزمون محصولات دانش بنیان
-----	--------------------	--

جدول شماره ۴: راهبردها و فعالیت های حوزه مهارت های بالینی در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	ردیف	راهکار اجرایی	اقدام و فعالیت	عملکرد
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات بالینی و مهارت محور در سطوح مختلف رشته ها و حرفه های مرتبط با نظام سلامت	۱- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویت های پژوهشی ارگانها و سازمانها در حوزه مهارت های بالینی و حرفه ای ۲- برگزاری جلسات مرتبط با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳درصد جهت تحقیقات به اعضای هیئت علمی	اقدام از سال ۱۴۰۸ تا ۱۴۱۲
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه شبیه سازها، بیمار نما، بیمار مجازی، اپ های آموزش مهارت های بالینی و حرفه ای در زمینه های سلامت	۱- طراحی و مدل سازی شبیه سازها، بیمار نما، بیمار مجازی، اپ های آموزش مهارت های بالینی و حرفه ای در زمینه های سلامت ۲- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی مشترک با صنعت در حوزه مانکن ها و شبیه سازهای چند بعدی بالینی ۳- برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳درصد جهت تحقیقات حوزه های فناورانه مرتبط به اعضای هیئت علمی	اقدام از سال ۱۴۰۸ تا ۱۴۱۲
پیشگامی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات ممکن در حوزه مهارت های بالینی رشته های مختلف علوم پزشکی	۱- برنامه ریزی جهت تدوین پروپوزال ها و چاپ مقالات در حوزه آموزش مهارت های بالینی و حرفه ای ۲- تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ مقالات اعضای هیئت علمی	اقدام از سال ۱۴۰۸ تا ۱۴۱۲
	بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب ممکن در حوزه مهارت های بالینی رشته های مختلف علوم پزشکی	۱- برنامه ریزی جهت تألیف کتب مرجع در حوزه آموزش مهارت های بالینی و حرفه ای توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته های مختلف ۲- تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ کتب اعضای هیئت علمی	اقدام از سال ۱۴۰۸ تا ۱۴۱۲

اقدام از سال ۱۴۰۸ تا ۱۴۱۲	۱- برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روش های آماری و جیتجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده ۲- ایجاد فرصت های مطالعاتی برای محققین مرتبط با حوزه مهارت های بالینی ۳- ارتباط با محققین سایر رشته ها و ارائه طرح های تحقیقاتی مشترک مرتبط با مهارت های بالینی	پرورش بیشترین محققین در حوزه مهارت های بالینی	بیشترین محققین	
اقدام از سال ۱۴۰۸ تا ۱۴۱۲	۱- تشویق اعضاء در جهت ایده های نوآورانه، اختراع و ثبت آن در حوزه مهارت های بالینی ۲- برنامه ریزی مالی و تخصیص ۳ درصدی بودجه جهت ثبت اختراعات مرتبط با حوزه مهارت های بالینی	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه مهارت های بالینی	بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	

تمهیدات راهبردی حوزه مهارت های بالینی

جدول شماره ۱: تمهیدات راهبردی حوزه مهارت های بالینی در راهبرد تمرکز در برنامه راهبردی شش ساله

اول

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
همراستایی	تصویب سیاست های درآمدزایی مرکز از محل آموزش فراگیران یا تفاهم نامه های منعقد با مراکز درمانی یا صنعتی خرید خدمات آموزشی و مهارتی - حمایت مالی به میزان ۲ درصد از طرف دانشگاه تا زمان استقلال مالی مرکز	میزان درآمد حاصل از تفاهم نامه های منعقد با مراکز آموزشی و درمانی یا بهداشتی و صنعتی برای ارائه خدمات آموزشی و مهارتی یا قراردادهای مشاوره ای و پژوهشی و خدماتی با صنعتی	میلیون ریال	- عملیاتی کردن برنامه های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطوح مختلف نظام سلامت و بر اساس ماموریت کار گروه های تخصصی رشته های مختلف
		نسبت بودجه تخصیص یافته به حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه	درصد	- عملیاتی کردن برنامه های آموزش بالینی مبتنی بر نیاز گروه های هدف و کسب درآمد از مهارت آموزان در قبال ارائه خدمات
		میزان درآمد حاصل از فعالیت های کارآفرینانه و تجاری سازی یافته های پژوهشی و درآمد حاصل از فروش مالکیت معنوی	میلیون ریال	- چانه زنی جهت افزایش بودجه تخصیص یافته به حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه از درآمد خیرین
		جذب بودجه از طریق پژوهش های مرتبط بالینی از سازمان ها و نهاد های ملی و بین المللی	میلیون ریال	- دعوت از تشکل های مختلف صنفی مرتبط با آموزش های بالینی و مهارتی و یا فعال سازی این نهادها در جهت خرید خدمات و حمایت های جانبی
		میزان درآمد حاصل از تفاهم نامه های منعقد با مراکز درمانی یا صنعتی خرید خدمات آموزشی و مهارتی با کشورهای منطقه	میلیون ریال	- پیگیری تامین منابع مالی حاصل از درآمدهای اختصاصی دانشگاه
		میزان درآمد حاصل از سرمایه گذاری ها و مشارکت های مردمی و نهادهای عمومی و غیردولتی (وقف و خیرین و ...)	درصد	- برگزاری همایش های جلب کمک های مردمی
				- توسعه مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای در سطح ملی و منطقه ای
				- افزایش جذب مهارت آموز از طریق ارائه و اجرای دوره های تصویب شده مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای، نیازسنجی های استانی و ملی، سطوح مختلف حرفه ای و رشته های مرتبط با نظام سلامت، ارائه گواهی مهارت آموزی یا حرفه آموزی معتبر با ثبت در سامانه

مرکز ملی				
----------	--	--	--	--

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
توسعه کمی	توسعه زیرساخت ها و تجهیزات مرتبط با مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه و مراکز بالینی مرتبط در مراکز آموزشی درمانی استان	درخواست اختصاص فضای فیزیکی و زیرساخت های لازم برای مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه و بهسازی و ارتقاء کمی و کیفی فضاهای فیزیکی و تجهیزات مراکز آموزش بالینی و پراتیکی موجود در حوزه مهارت های بالینی	متر مربع	- درخواست اختصاص فضای فیزیکی و زیرساخت های لازم برای مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه - تاسیس مراکز شبیه سازی، تجهیز مراکز پراتیکی، مرکز تحقیقات آموزش بالینی و مهارتی سلامت - تجهیز و ارتقا واحد پراتیک دانشکده - راه اندازی و تجهیز پایگاه آموزشی فوریت های پزشکی پیش بیمارستانی - راه اندازی و تجهیز پراتیک های بیمارستانی - افزایش فضای آموزشی مطابق با ظرفیت مراکز بالینی و مهارتی - فراهم کردن و تجهیز پراتیک ها مطابق با رشته های موجود و جدید - زیرساخت های میزهای دو بعدی یا سه بعدی، تهیه و ارتقاء مانکن های پیشرفته و نرم افزارهای مرتبط و صدور گواهینامه های معتبر و استاندارد آموزش مهارتی و حرفه ای تحت نظارت مرکز ملی - فهرست بندی مستمر تجهیزات پراتیک ها و تعیین اولویت خرید آنها
		تصویب سیاست های حمایت به میزان ۲ درصد و تامین منابع انسانی جهت توسعه تمایز حوزه مهارت های بالینی در معاونت توسعه دانشگاه	درصد	
		تدوین برنامه جهت ساخت فضای آموزشی جدید مطابق با توسعه کارگروه های آموزش مهارتی و حرفه ای در حوزه مهارت های بالینی	مترمربع	
		تولید و انتشار محتوای آموزشی در فضای مجازی در حوزه مهارت های بالینی	تعداد	
توسعه کمی	توسعه کمی اعضای هیئت علمی	برنامه ریزی برای تهیه بانک اطلاعات جامع و یکپارچه و پویا در دانشگاه با ایجاد ارتباط موثر و مستمر بین حوزه های مرتبط با حوزه مهارت های بالینی	تعداد	
		تسهیل روند جذب اعضای هیات علمی در زمینه های آموزشی، پژوهشی مرتبط با حوزه مهارت های بالینی	تعداد هیئت علمی جذب شده	
		تدوین و ایجاد دوره های جدید آموزش مهارتی و حرفه ای و ارائه جهت تصویب به مرکز ملی و برنامه ریزی جهت توسعه مراکز مرتبط در بخش های: بهداشتی- درمانی استان با توجه به	تعداد دوره های اجرایی/ تدوینی یا تصویبی	تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی و مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای وزارت جهت توسعه دوره های مرتبط به تمایز حوزه آموزش های

مهارتی و حرفه ای و یا آموزش های پراتیکی و بالینی بررسی و آگاهی دقیق از فرایندهای توسعه دوره های آموزش های مهارتی و حرفه ای برنامه ریزی جهت توسعه رشته ها و مقاطع مرتبط با رشته های فلوشیپ های آموزش های مهارتی و حرفه ای توسعه برنامه های میان رشته ای از طریق فراهم آوردن زمینه های همکاری درون و برون دانشگاهی تعامل با معاونت پژوهشی برای اختصاص و جذب حمایت مالی از پروژه های آموزش مهارتی و حرفه ای -تصویب سیاست های افزایش جذب مهارت آموز از طریق ارائه و اجرای دوره های تصویب شده مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای -افزایش نسبت جذب مهارت آموز نسبت به دوره های تصویب/ اجرا شده در سطح استان - تشکیل جلسات با معاونت محترم آموزشی در راستای مأموریت های مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای و یا آموزش بالینی -ارائه درخواست به مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای وزارت متبوع	نیاز جوامع هدف، بخش ها و مراکز درمانی خصوصی، انجمن ها و صنف های مختلف مرتبط با نظام سلامت - افزایش جذب مهارت آموز از طریق ارائه و اجرای دوره های تصویب شده مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای، نیازسنجی های استانی و ملی، سطوح مختلف حرفه ای و رشته های مرتبط با نظام سلامت، ارائه گواهی مهارت آموزی یا حرفه آموزی معتبر با ثبت در سامانه مرکز ملی تعداد مهارت آموز جذب شده	- جذب مهارت آموز	
---	---	-----------------------------	--

جدول شماره ۲: تمهیدات راهبردی ها حوزه مهارت های بالینی در راهبرد تعالی در برنامه راهبردی شش ساله اول

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش
ظرفیت سازی	توانمند سازی	فراهم آوردن فرصت های مطالعاتی در داخل و خارج از کشور جهت توانمند سازی اعضای هیئت علمی در حوزه آموزش های مهارتی و حرفه ای و مهارت های بالینی	درصد
		سرانه آموزش اعضای هیات علمی بالینی مرتبط با حوزه مهارت های بالینی	ساعت در ماه
		افزایش تعداد ماموریت ها و فرصت های مطالعاتی تخصیص یافته به اعضای هیات علمی در حوزه مهارت های بالینی	تعداد
	تیم سازی	تشکیل کمیته های تخصصی در هر حوزه یا رشته تخصصی با مشارکت اساتید و فرهیختگان تدوین ساز و کارهای عملیاتی مناسب برای افزایش همکاری بین گروه های مختلف بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای در حوزه مهارت های بالینی	تعداد برنامه ها و پروژه های مشترک
		مشارکت باگروه های مرتبط با حوزه مهارت های بالینی جهت تشکیل کمیته های پاسخگو در حیطه های آموزشی و پژوهشی	
		تشکیل تیم های مشترک آموزش های مهارتی و حرفه ای یا بالینی با مراکز هم جوار به خصوص تهران	
		ایجاد پایگاه اشتراک دانش در حوزه مهارت های	تعداد جلسات

فرهنگ سازی	بالینی	های آموزشی، درمانی و پژوهشی
فرهنگ سازی	برگزاری آموزش های جامعه محور	برگزاری دوره های آموزشی سالمند یاری برای مراقبت از مددجویان برگزاری دوره های آموزشی کمک های اولیه برای مراقبت از مددجویان برگزاری دوره های آموزشی بیماران نیازمند مراقبت خاص برگزاری جلسات با گروه های مرتبط با حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای جامعه محور برنامه ریزی نحوه برگزاری و تامین مالی و جذب حامی مالی (اسپانسر) برگزاری دوره ها و کارگاه های آموزشی مرتبط با سلامت جامعه استفاده از ابزارها و فناوری های نوین (بازی های رایانه ای، فیلم، نمایش، اپلیکشن های موبایل و ...) برای آشنایی و استفاده از خدمات حوزه آموزش های بالینی و مهارت محور
	اعطای جوایز	تدوین و برنامه ریزی مسابقات و برنامه های فرهنگی و اعطای جوایز در زمینه شبیه سازی تدوین و برنامه ریزی مسابقات و برنامه های فرهنگی و اعطای جوایز در زمینه تولید محتوای آموزشی تدوین و برنامه ریزی مسابقات و برنامه های فرهنگی و اعطای جوایز در زمینه طراحی سناریوهای آموزش بالینی و حرفه ای فراخوان طرح های پژوهشی با ارائه گزنت به طرح های نو آورانه در آموزش های بالینی و مهارت محور
بهبود کیفیت	مدیریت فرایندها	هدایت فرایندهای آموزش مهارتی و حرفه ای به سمت رفع نیازهای جامعه ایجاد زیرساخت های مجازی و سامانه های ارتباط دادن مهارت آموزان به مراکزی که به تخصص آنها نیاز دارند. تعریف فرایند نیاز سنجی به مراکز آموزشی- درمانی- بازتوانی- دانش بنیان- صنعتی و غذایی برای درخواست دوره های مورد نیاز و اقدام توسط مراکز مجری آموزش مهارتی و حرفه ای ایجاد و ارتقاء فرایند آموزش ترکیبی

			حرفه ای	(حضور- مجازی) در کلیه دوره ها - تشکیل جلسات با معاونت های آموزشی، بهداشتی، درمان، غذا و دارو - تشکیل جلسات با مراکز مختلف صنعتی، تجهیزات پزشکی، دارویی، غذایی - پیاده سازی و ارتقای سیستم های یکپارچه نرم افزاری و کلیه سیستم های اطلاعاتی آموزشی، پژوهشی و ستادی در حوزه آموزش های مهارتی و حرفه ای تحت سامانه مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای - پیاده سازی و ارتقای سیستم های یکپارچه نرم افزاری در آموزش های بالینی
	بازنگری برنامه های مهارت های بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای	به روز رسانی برنامه های آموزش مهارت های بالینی و محتوای دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای مطابق با دانش روز و نیاز کشور در حوزه مهارت های بالینی و آموزش مهارتی و حرفه ای	بازنگری سرفصل های دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای مطابق با دانش روز و نیاز کشور	- بازنگری سرفصل های دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای بر اساس ارزشیابی و اعتبار بخشی مراکز و نیازهای جوامع هدف - قراردادن بخشی از دوره های آموزش بالینی و مهارتی در قالب کارگاه های اختیاری برای دانشجویان رده های مختلف علوم پزشکی - بازنگری سرفصل دوره ها در جهت نیازسنجی دوره های جدید یا تجمیع و یا انفکاک دوره های قبلی و آموزش های مهارتی و حرفه ای و ارائه به مرکز ملی جهت تصویب
	استاندارد سازی	استاندارد سازی ارائه خدمات آموزش بالینی و مهارتی و حرفه ای بر اساس توزیع نیروی انسانی کشوری و معیارهای ملی و بین المللی	تعداد خدمات استاندارد شده در استان	- بررسی نحوه ارائه خدمات با استانداردهای ملی و بین المللی - استاندارد سازی پروتکل های آموزش بالینی - استاندارد سازی محتوای آموزش های مهارتی و حرفه ای - استاندارد سازی ارائه خدمات آموزش مهارتی و حرفه ای بر اساس نیاز کشوری - برگزاری جلسات پیرامون استاندارد سازی خدمات حوزه آموزش های مهارتی و حرفه ای با مرکز ملی - برگزاری جلسات پیرامون استاندارد سازی خدمات حوزه آموزش بالینی با معاونت های درمان، بهداشت و آموزش - جذب بودجه و تامین نیروی انسانی و هزینه

			مالی خدمات استاندارد سازی بوسیله برگزاری جلسات با معاونت توسعه
ارزشیابی و ممیزی	ارزشیابی برنامه های مرتبط با ارائه خدمات در حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد فعالیت های ارزشیابی شده	- تشکیل کمیته های اعتبار بخشی و ارزشیابی درونی و بیرونی در دانشگاه با همکاری معاونت درمان، بهداشت و آموزش - ارزشیابی درونی و بیرونی برنامه های آموزش مهارت های بالینی و دوره های آموزش های مهارتی و حرفه ای - ارزشیابی مراکز آموزش های مهارتی و حرفه ای و مراکز مهارت های بالینی استان - ارزشیابی مدرسان مهارت های بالینی و مدرسان دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای - راه اندازی سامانه مربوط به اعتبار بخشی و ارزشیابی در حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - بارگذاری نتایج در سامانه مربوط به آموزش های مهارتی و حرفه ای
کسب اعتبار	جذب گرنت های ملی و بین المللی در زمینه پژوهش های مرتبط با آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد گرنت اخذ شده	- جستجو در موسسات داخلی و خارجی و شناسایی موسسات ارائه دهنده گرنت - جذب گرنت های ملی و بین المللی در زمینه آموزش های مهارتی و حرفه ای - جذب گرنت های ملی و بین المللی در زمینه پژوهش های مرتبط با مهارت آموزی
الگو برداری	الگو برداری از مراکز آموزش مهارتی و حرفه ای ملی و بین المللی معتبر	تعداد دانشگاه الگو گرفته شده	- جستجو در دانشگاه های داخلی و خارجی و آشنایی با نحوه ارائه خدمات آموزش مهارتی و حرفه ای - فراهم آوردن فرصت مشاهده و سفرهای داخلی و خارجی جهت بررسی ارائه خدمات مرتبط با آموزش مهارتی و حرفه ای در سایر نقاط

جدول شماره ۳: تمهیدات راهبردی حوزه مهارت های بالینی در راهبرد راهبری ملی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
تولیت	۱. تدوین استانداردهای ملی آموزش های بالینی و مهارتی و حرفه ای	تدوین استانداردهای آموزشی دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای و سر فصل دروس بالینی رشته های مرتبط مطابق با تحولات روز جهان و نیازهای کشور	تعداد برنامه استاندارد شده	- بررسی استانداردهای آموزشی بالینی - بررسی استانداردهای آموزشی مهارتی و حرفه ای

		تدوین، تصویب و ارائه برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای، بازنگری برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در رشته های مختلف، تدوین و تصویب برنامه های آموزشی ارتباط با صنعت در حوزه سلامت	- تدوین، تصویب و ارائه برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای - بازنگری برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در رشته های مختلف - تدوین و تصویب برنامه های آموزشی ارتباط با صنعت در حوزه سلامت - بررسی استانداردهای آموزشی داخلی و ملی دارای مزیت رقابتی انحصاری و برحسب نیاز کشور - تشکیل کمیته های ضروری جهت تصمیم گیری - ارائه پیشنهادات به مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای و مرکز مطالعات دانشگاه - ارائه پیشنهادات در قالب فرایند به وزات بهداشت درمان و آموزش پزشکی
۲. تدوین استانداردهای ملی خدمات مرتبط به رشته	تدوین و تصویب استانداردهای ملی برنامه های آموزش بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای متناسب با نیازهای جامعه	تعداد استانداردها	- تشکیل کمیته جامع آموزش بالینی با همکاری رشته های مختلف علوم پزشکی موجود در دانشگاه - تشکیل جلسات منظم پیرامون استاندارد سازی خدمات
۳. تدوین راهکارهای ملی رشته	ارائه راهکارهای ملی در راستای توسعه سیاست ها و برنامه های آموزش بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	تعداد برنامه	- شناخت خلأها و رفع نیازهای موجود علمی تحقیقاتی و موانع به کارگیری دستاوردها در طراحی بهینه برنامه ها و ارائه خدمات متناسب با نیاز آموزش های بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای مبتنی بر اطلاعات و شواهد، در راستای توسعه سیاست ها و برنامه های مرکز ملی - برقراری تعامل مفید با ساختارهای دولتی و برنامه ریزان مرکز ملی وزارت بهداشت و دیگر سازمان های موثر آموزش مهارتی و حرفه ای - تدوین و تصویب استانداردهای ملی خدمات مرتبط با برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای
۴. تدوین کدهای اخلاق حرفه ای رشته	تدوین و تصویب کدهای اخلاقی برنامه های آموزش بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	کدهای مصوب	- بررسی متون داخلی و خارجی در جهت آموزش های بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای - برگزاری مصاحبه های علمی با مدرسان مجرب آموزش بالینی و مهارتی و حرفه ای - تدوین حیطه های مرتبط با آموزش های بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای جهت استخراج کدهای اخلاقی - تشکیل جلسات بحث متمرکز و کسب نظر متخصصان، پیشنهاد و تایید کدها

			- بازنگری برنامه‌های آموزشی با محوریت اخلاقی حرفه‌ای با همکاری گروه‌های آموزشی مرتبط
	مطالعات آینده نگاری رشته در سطح کشور	برنامه ریزی و طراحی مطالعات نظام مند جهت توسعه حوزه آموزش بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای با توجه به علوم، فناوری، اقتصاد، محیط زیست و جامعه و با هدف تدوین سیاست ها و طرح های استراتژیک و اتخاذ تصمیم های مربوطه - تطبیق چشم انداز کشور از آینده محتمل و ارزیابی از آینده و مهیا شدن برای بهره گیری از فرصت ها و مواجهه با تهدیدهای محتمل در حوزه آموزش بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	تعداد مطالعه
	برنامه ریزی نیروی کار رشته در سطح کشور	ارائه راهکارهایی جهت اشتغال و جابایی مهارت آموزان آموزش بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای که موفق به اخذ گواهی پایان دوره از مرکز ملی شده باشند.	تعداد افراد مهارت آموز در این حوزه
	نقش آفرینی کلیدی در انجمن های تخصصی	مشارکت و دعوت از انجمن های مرتبط جهت ایجاد و توسعه مراکز/ برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	تعداد اعضای دارای عضویت
	گسترش اقدام و دسترسی	برگزاری همایش ها و کنگره های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه آموزش های بالینی و مهارت محور برگزاری همایش های ملی مشترک بین رشته ای در زمینه برنامه/ دوره های مهارت بالینی و حرفه ای، برگزاری وبینار ها آموزشی، برگزاری کنفرانس بین المللی، ایجاد واحد مشترک دانشگاهی خارج از کشور در رابطه با برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	تعداد برنامه اجرا شده
	برنامه راهبردی رصد	- شناسایی و رصد کردن دائمی ظرفیت‌های	تعداد

	علمی	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطح کشور	تدوین و تصویب برنامه راهبردی رصد علمی برنامه/ دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای در سطح کشور	بالقوه آموزشی، محیطی و محلی و اجتماعی برای بهره وری مطلوب در زمینه آموزش های بالینی و مهارت محور و پاسخگویی پیوسته و پویا به اقتضائات - تدوین فرایندهای رصد علمی در زمینه آموزش های بالینی و مهارت محور در سطح ملی - تدوین فرایندهای رصد علمی در زمینه آموزش های بالینی و مهارت محور در سطح بین المللی
	تولید و انتشار کتب علمی مرجع ملی	تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه آموزش های بالینی و مهارت محور	تعداد کتاب	- برنامه ریزی و هماهنگی با کمیته انتشارات دانشگاه جهت تخصیص سهمیه ۳ درصد در جهت انتشار و چاپ کتب مرتبط با حوزه آموزش های بالینی و مهارت محور - تدوین و تالیف کتب تخصصی در زمینه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای
	همکاری با نهادهای سیاست گذاری	حضور و مشارکت فعال در نهادهای سیاست گذار حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای در سطح استانی، کشوری	تعداد همکاری	ارائه نتایج پژوهشی، سیاست ها و فرایندهای جدید مرتبط با مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای به مقامات مرتبط جهت استفاده در سیاست گذاری ها - حضور در برنامه ها و سیاست گذاری های ملی
	مداخلات و پویای های اجتماعی	طراحی و برنامه ریزی پویای های اجتماعی مرتبط با حوزه مهارت های بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد	- ارائه خدمات آموزش مهارتی و حرفه ای مقرون به صرفه و رایگان در مدارس، دانشگاه ها، بیمارستان ها و سایر مراکز - ارائه خدمات آموزش مهارتی و حرفه ای رایگان در سرای محله و فرهنگسراهای مرتبط با سازمان شهرداری و فضای سبز - شرکت در اردوهای جهادی و ارائه خدمات آموزش بالینی و مهارتی رایگان
	عمومی سازی	حضور فعال در رسانه های جمعی	تعداد	هماهنگی و اجرای برنامه های آموزشی های مهارتی و حرفه ای با همکاری رسانه های ملی از جمله کانال های استانی
	حضور فعال در رسانه های اجتماعی	ارائه برنامه های متفاوت در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای مهارت های مراقبتی- درمانی از نیازمندان در سطوح مختلف جامعه		ارائه برنامه های مختلف در رسانه های اجتماعی جهت ارتقای سلامت جامعه
	آموزش همگانی	تدوین، تصویب و ارائه برنامه های آموزشی همگانی	تعداد	ارائه برنامه های آموزشی به صورت حضوری و مجازی با همکاری سایر نهادها، آموزش و پرورش، مساجد، فرهنگسرا ها و ... - مشارکت در برنامه های آموزشی سلامت همگانی در مناسبت های مختلف به خصوص در هفته سلامت - تهیه و تولید برنامه های تبلیغاتی و اطلاع رسانی مناسب فعالیت های حوزه آموزش

			مهارتی و حرفه ای - تهیه فیلم و انجام امور تبلیغاتی جهت معرفی توانمندی های آموزشی، پژوهشی و .. حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای - طراحی و چاپ پوستر، فولدر برای معرفی حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای - ارتباط با خبرنگاران برای دریافت خبرهای مرتبط با حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای - برنامه ریزی برای برگزاری بازدید ها و جلسات جهت معرفی توانمندی و امکانات دانشگاه برای دانش آموزان، مدیران مدارس و کارشناسان آموزش و پرورش در زمینه حوزه آموزش مهارتی و حرفه ای - تدوین راهنمای ارتباطی با مسئولین حوزه آموزش های بالینی و مهارتی و حرفه ای - توسعه وب سایت معاونت آموزشی دانشگاه در زیر مجموعه مرکز آموزش مهارتی و حرفه ای دانشگاه - راه اندازی سیستم های پاسخگویی الکترونیک SMS Center و Call Center در رابطه با این حوزه - تهیه فیلم ، عکس یا ... در زمینه محتوای آموزش های عمومی و تخصصی مهارت محور مرتبط با نظام سلامت و قرارداد آن بر روی سی دی یا دی وی دی و توزیع آن بین مخاطبان و ذی نفعان - افکار سنجی الکترونیکی مبتنی بر وب ارائه گزارش های دوره ای و تحلیلی به صورت الکترونیکی و مولتی مدیایر زمینه این حوزه	
بین المللی سازی	مهارت آموزان بین الملل	جذب دانشجویان و مهارت آموزان خارجی در دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای رشته های مختلف نظام سلامت	تعداد مهارت آموز شده	- طراحی برنامه های بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای پر متقاضی جهت تربیت مهارت آموزان بین المللی - ارائه درخواست نیاز سنجی به واحد بین الملل و شناسایی تقاضاهای رشته و رسته های مختلف در زمینه آموزش های مهارتی و حرفه ای
	مدارک و گواهینامه های بین المللی	کسب مدارک و گواهینامه های بین المللی در رابطه با آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد	- جستجوی دوره های بین المللی توسط واحد بین الملل و اجرای دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای و اعطاء گواهی پایان دوره از مرکز ملی آموزش مهارتی و حرفه ای وزارت بهداشت درمان و

آموزش پزشکی - برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و توسعه و درخواست بودجه ۲ درصدی - تدوین دوره های مشترک با اهداف یکپارچه و اخذ مجوز از ارگان های مربوطه بین المللی جهت اعطای گواهینامه های بین المللی مشترک (دو زبانه)				
عقد تفاهم نامه تبادل استاد با دانشگاه های داخلی و خارجی مورد تایید وزارت بهداشت	تعداد	برنامه ریزی تبادل استاد با دانشگاه ها داخلی و خارجی جهت دانش/ مهارت افزایی	برنامه های تبادل استاد	
عقد تفاهم نامه تبادل دانشجو/ مهارت آموز با دانشگاه های داخلی و خارجی مورد تایید وزارت بهداشت	تعداد	برنامه ریزی تبادل دانشجو/ مهارت آموز جهت آموزش های مهارت محور با دانشگاه ها داخلی و خارجی جهت دانش/ مهارت افزایی	برنامه های تبادل دانشجو	
- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی جهت اعطای ۳ درصد سهمیه جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا - برگزاری جلسات با معاونت توسعه جهت اعطای ۳ درصدی تسهیلات مالی در جهت ادامه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا	تعداد	فراهم کردن زمینه تربیت مدرس بین المللی مهارت های بالینی و تمهید زمینه تحصیل اعضای هیئت علمی در مقطع پست دکترا در دانشگاه های معتبر خارجی و ایجاد همکاری بین المللی	پرسنل بین المللی	
- فراهم آوردن و عقد تفاهم نامه با کشورهای خارجی جهت گذراندن دوره های آموزشی مرتبط در سطح بین المللی - طراحی و برنامه ریزی جهت دوره های آموزشی کوتاه مدت بین المللی به صورت مجازی و نیمه حضوری - اخذ مجوز وزارت بهداشت و مجوزهای بین المللی	تعداد	برگزاری دوره های آموزشی بین المللی و اعطای مدرک بین المللی به داوطلبان خارج از کشور	برنامه های فرامرزی آموزشی	
- شناسایی اولویتهای پژوهشی دانشگاه های خارجی در حوزه آموزش بالینی و مهارت محور - عقد قرارداد مشترک معاونت پژوهشی دانشگاه با دانشگاه های خارجی	تعداد	انجام پروژه های پژوهشی در قالب طرح مشترک با اساتید بین المللی	پروژه های مشترک پژوهشی	
- برگزاری جلسات با معاونت آموزشی و توسعه جهت تخصیص بودجه آموزش زبان انگلیسی برای اعضای هیئت علمی و مدرسان بالینی دوره های آموزش مهارتی و حرفه	دریافت مدرک معتبر	فراهم آوردن تسهیلات آموزشی دوره های فشرده مکالمه، گرامر زبان انگلیسی جهت اعضای هیئت علمی و مدرسان بالینی دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای	مهارت های زبان آموزی	

				ای
	کسب اعتبار بین المللی	ایجاد فرصت ها و اعزام نیروی کار به صورت بین المللی	تعداد	- برنامه ریزی جهت عقد قرار داد با موسسات مهاجرتی و موسسه بین المللی کار جهت ایجاد سهمیه در حوزه های بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای - فراهم کردن امکان مهاجرت دانشجویان و مهارت آموزان با ویزای کار و ایجاد موقعیت شغلی در حوزه های بالینی و دوره های آموزش مهارتی و حرفه ای
ارزش زایی	گرانتهای بین المللی	ارتباط و تعامل با مراکز تحقیقاتی سراسر دنیا و مراکز زیر مجموعه سازمان ملل در خصوص دریافت گرنت تحقیقاتی	تعداد	عقد قرار داد با معاونت پژوهشی جهت انعقاد تفاهم نامه دانشگاه های خارج از کشور و دریافت گرانتهای بین المللی
	توسعه نوآوری	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت توسعه نوآوری	تعداد	- لزوم تخصیص منابع به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - تخصیص منابع مالی و امکانات به میزان ۳ درصد به عوامل پیش برنده فرایند نوآوری در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - درصد پایان نامه های کاربردی و متناسب با نیازهای استان و کشور در حوزه حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - تولید و فروش دانش فنی و تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - فراهم کردن تسهیلات برای ارائه خدمات کتابخانه ای، منابع علمی- پژوهشی و انتشارات به سایر پژوهشگران و مراکز علمی- پژوهشی با دریافت حق الزحمه آن در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - برگزاری سمینارها، همایش ها و جشنواره ها در حوزه نوآوری و کارآفرینی در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - ارائه محتوای آموزشی و پژوهشی به روز، مسئله محور و خلاقیت پرور - ایجاد و توسعه شرکت های علمی-اقتصادی دانش بنیان برای تجاری شدن نتایج تحقیقات دانشگاهی در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - ایجاد مراکز رشد و شتاب دهنده در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای

معرفی دانشجویان و دانش آموختگان و مهارت آموزان توانمند برای همکاری با پارک‌ها و مراکز رشد علم و فناوری در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای				
- تقویت ظرفیت و توانمندی های نوآوری و کارآفرینی دانشجویان و مهارت آموزان در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - فراهم کردن تمهیدات لازم جهت بهره گیری از قابلیت ها و ظرفیت های کارآفرینانه دانشجویان، دانش آموختگان و مهارت آموزان حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - برگزاری نشست هایی با فعالان برجسته بخش خصوصی و دولتی، فرصت ها و چالش های پیش روی حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - برنامه ریزی جهت خدمات و حمایت های مورد نیاز کسب و کارهای نوآور در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای، با تمرکز ورود به بازارهای بین المللی مرتبط با این حوزه - تخصیص منابع مالی ۳ درصدی - طراحی فرایندها و برنامه های شناسایی کارجویان	تعداد	تدوین و تصویب برنامه های حمایتی جهت کارآفرینی	کارآفرینی	
- ارائه یک ایده های نو و خلاق جهت ثبت شرکت دانش بنیان در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - برنامه ریزی و هماهنگی با ریاست، هیات امنا و معاونین دانشگاه جهت تامین امکانات مالی و حمایتی در راه اندازی شرکت دانش بنیان در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد	تدوین و تصویب راه اندازی شرکت های دانش بنیان در هیئات امنای دانشگاه	راه اندازی شرکت های دانش بنیان	
- طراحی و اجرای برنامه های متناسب با تولید محصولات دانش بنیان در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - نهادسازی مناسب نظام مالی و پولی تخصصی مورد نیاز تولید محصولات دانش بنیان حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - ساماندهی و ارتقای نظام استاندارد و آزمون محصولات دانش بنیان حوزه بالینی و	تعداد	تدوین و تصویب برنامه های حمایت از محصول سازی	خدمت سازی / محصول سازی	

آموزش های مهارتی و حرفه ای				
----------------------------	--	--	--	--

جدول شماره ۴: تمهیدات راهبردی حوزه مهارت های بالینی در راهبرد فرادستی بین المللی در برنامه راهبردی شش ساله دوم

راهبرد	عنوان برنامه	راهکار اجرایی	واحد سنجش	برنامه عملیاتی
پیشگامی	تحقیقات پیشرو	انجام بیشترین تحقیقات بالینی و مهارت محور در سطوح مختلف رشته ها و حرفه های مرتبط با نظام سلامت	تعداد طرح تحقیقاتی	- برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی متناسب با اولویت های پژوهشی دانشگاه های علوم پزشکی و سایر ارگان ها و سازمان ها در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳ درصد جهت تحقیقات حوزه های مرتبط با بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت
	فناوری پیشرو	طراحی و ارائه اپلیکیشن های خدمات دهی در زمینه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد اپلیکیشن طراحی شده	- طراحی و ارائه شبیه سازها، بیمار نما، بیمار مجازی، اپ های آموزش مهارت های بالینی و حرفه ای در زمینه های سلامت - برنامه ریزی و طراحی پروپوزال تحقیقاتی ارتباط با مراکز صنعتی و مهندسی پزشکی در رابطه با طراحی و ساخت و به کارگیری تجهیزات مرتبط با حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - برگزاری جلسات با معاونت پژوهش و تخصیص بودجه ۳درصد جهت تحقیقات حوزه های فناورانه مرتبط با حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای به اعضای هیئت علمی بدون محدودیت
پیشتازی	بیشترین مقالات	ارائه بیشترین مقالات ممکن در حوزه مهارت های بالینی رشته های مختلف علوم پزشکی	تعداد مقالات	- برنامه ریزی جهت تهیه پروپوزال ها و چاپ مقالات در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای توسط اعضای هیئت علمی مرتبط - تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ مقالات اعضای هیئت علمی
	بیشترین کتب	ارائه بیشترین کتب درحوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد کتب	- برنامه ریزی جهت تالیف کتب مرجع در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای توسط اعضای هیئت علمی مرتبط با رشته در موعده زمانی مقرر - تخصیص سهمیه ۳ درصد از معاونت پژوهشی جهت چاپ کتب اعضای هیئت علمی

علمی				
- برگزاری دوره های روش تحقیق پیشرفته و روش های آماری - برگزاری دوره های جستجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده - ایجاد فرصت های مطالعاتی برای محققین مرتبط با حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - ارتباط با محققین سایر رشته ها و ارائه طرح های تحقیقاتی مرتبط با بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد طرح	پرورش بیشترین محققین در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	بیشترین محققین	
- برگزاری دوره های روش ثبت و اختراع در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - برگزاری دوره های جستجو در منابع اطلاعاتی و جمع آوری داده های مرتبط با ثبت و اختراع در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای - برنامه ریزی مالی و تخصیص ۳ درصدی بودجه جهت ثبت اختراعات مرتبط با حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	تعداد اختراع	تولید بیشترین موارد ثبت و اختراع در حوزه بالینی و آموزش های مهارتی و حرفه ای	بیشترین موارد ثبت ابداع و اختراع	